

# ธรรมาภิบาล ในการบริหารสหกรณ์ยุค 4.0



ณิชารีย์ แสงสนิทโชค  
นักวิเทศสัมพันธ์

# เกริ่นหน้า

ปาฐกถา โดย ดร.วีรไท สันติประภพ อดีตผู้ว่าธนาคารแห่งประเทศไทย หัวข้อ ธรรมชาติของการบริหารสหกรณ์ยุค 4.0 กล่าวถึงโลกการเงินในปัจจุบันมีความเชื่อมโยงกันมากขึ้น เมื่อมองไปในอนาคตเทคโนโลยีจะก้าวหน้าอย่างก้าวกระโดด ระบบเศรษฐกิจและการดำเนินธุรกิจจะเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ต้องเผชิญความเสี่ยงใหม่ๆ ที่หลากหลายและคาดเดาได้ยากขึ้น ดร.วีรไท ชวนกันคิดว่า จะนำพาให้สหกรณ์โดยเฉพาะสหกรณ์ออมทรัพย์เติบโตอย่างยั่งยืน เป็นที่พึ่งทางการเงินให้แก่สมาชิกและสังคมไทยได้ต่อไปอย่างไร?

มองย้อนกลับไปเมื่อ 20 ปีที่แล้ว ในปี พ.ศ. 2540 ได้เกิดวิกฤติการเงินของไทยซึ่งนับว่าเป็นบทเรียนราคาแพงของประเทศและสาเหตุหลักของการเกิดวิกฤติคือการขาดธรรมาภิบาลที่ดีนั่นเอง ดร.วีรไทมองว่าหัวใจสำคัญที่จะช่วยในการสร้างธรรมาภิบาลที่ดีในระบบสหกรณ์มีอยู่อย่างน้อย 2 เรื่อง คือ

## 1. การสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ตระหนักถึงความเสี่ยง ด้วยปัญหาทางการเงิน \*

การสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ตระหนักถึงความเสี่ยงด้านปัญหาทางการเงิน วัฒนธรรมองค์กรที่ผู้บริหารขาดการบริหารความเสี่ยงที่ดี สามารถสร้างความเสียหายอย่างมากต่อองค์กรและผู้ที่เกี่ยวข้อง จึงเป็นเหตุผลให้ผู้กำกับดูแลทั่วโลกหันมาสนใจเรื่องการยกระดับวัฒนธรรมองค์กรให้ดีขึ้น โดยต้องสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่:

- ✓ ตระหนักถึงความเสี่ยง ไม่มุ่งเน้นการแสวงหาผลกำไรจนละเลยถึงความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น
- ✓ ต้องดำเนินกิจกรรมทางการเงินที่เหมาะสมและสมดุล
- ✓ มีระบบงานที่มีการถ่วงดุล (check and balance) เพื่อให้เกิดการคานอำนาจการบริหารจัดการ และไม่ก่อให้เกิดความหละหลวมในการดำเนินงาน
- ✓ ต้องมีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่โปร่งใสตรงไปตรงมาและทันกาล



## 2. การยึดหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงในการดำเนินกิจการ\*

การยึดหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงในการดำเนินกิจการ โลกการเงินในอนาคตจะต้องเผชิญกับการเปลี่ยนแปลงบริบททางเศรษฐกิจ และสังคมอย่างรวดเร็ว ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีจะเข้ามามีบทบาทในชีวิตของคนมากขึ้น ความสะดวกสบายที่เพิ่มมากขึ้นนี้อาจพาให้เราหลงไปกับของใหม่ๆ และความมั่งคั่งมั่งมีจนลืมนึกถึงที่มาของปรัชญาการจัดตั้งสหกรณ์แห่งแรก วัตถุประสงค์หลักเพื่อพัฒนามาตรฐานความเป็นอยู่และคุณภาพชีวิตของเพื่อนมนุษย์ โดยช่วยตนเอง และช่วยเหลือซึ่งกันและกัน และดำเนินกิจการอย่าง “พอประมาณ” ซึ่งแนวคิดดังกล่าวก็สอดคล้องกับหลัก “ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง” ซึ่งประกอบด้วย 3 ห่วง 2 เงื่อนไข โดย 3 ห่วง คือ ความพอประมาณ ความมีเหตุผล การมีภูมิคุ้มกันในตัวที่ดี และ 2 เงื่อนไขคือ ความรู้และคุณธรรม เป็นพื้นฐาน เพื่อนำไปสู่การพัฒนาาระบบสหกรณ์ออมทรัพย์ที่สมดุล มั่นคง และยั่งยืน

ปรัชญา  
เศรษฐกิจ  
พอเพียง



# สรุป

จะเห็นได้ว่า แท้ที่จริงแล้ว ธรรมชาติเป็นเรื่องของคนในองค์กร ทุกคนเป็นส่วนหนึ่งขององค์กรที่ล้วนต้องมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อผลกระทบที่เกิดขึ้นจากการกระทำหรือไม่กระทำของตนเอง สมาชิกเองก็ต้องให้ความสนใจและสอดส่องดูแลการบริหารงานของผู้บริหารด้วยเช่นกัน เพื่อสหกรณ์ออมทรัพย์เติบโตได้อย่างยั่งยืน เป็นที่พึ่งทางการเงินที่สำคัญให้แก่คนไทยสืบต่อไป

Qr Code  
บทความฉบับเต็ม

