



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ สำนักแผนงานและโครงการพิเศษ โทร. ๐ ๒๒๘๑ ๓๐๕๔

ที่ กษ ๐๔๐๒/ว ๗๐

วันที่ ๒๓ กันยายน ๒๕๖๓

เรื่อง แผนปฏิบัติการราชการของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ระยะ ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕)

เรียน อธิบดีกรมตรวจบัญชีสหกรณ์/รองอธิบดีกรมตรวจบัญชีสหกรณ์/ผู้อำนวยการสำนัก/ผู้อำนวยการศูนย์  
ผู้อำนวยการกอง/ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์ที่ ๑ - ๑๐/ผู้เชี่ยวชาญส่วนกลาง/  
ผู้เชี่ยวชาญกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ที่ ๑ - ๑๐/หัวหน้ากลุ่มตรวจสอบภายใน/หัวหน้ากลุ่มพัฒนาระบบบริหาร  
และหัวหน้าสำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์ทุกจังหวัด

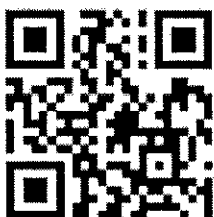
ด้วยกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ได้ดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติการราชการของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์  
ระยะ ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕) โดยมีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ  
แผนการปฏิรูปประเทศ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๕) และแผนอื่น ๆ  
ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้หน่วยงานได้ใช้เป็นข้อมูลประกอบการขับเคลื่อนงานและเป็นกรอบแนวทางในการจัดทำ  
งบประมาณให้มีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผลต่อไป

ทั้งนี้ ได้เผยแพร่แผนปฏิบัติการราชการของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ระยะ ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕)  
เพื่อใช้เป็นกรอบการปฏิบัติงานในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป โดยสามารถดาวน์โหลดไฟล์เอกสารตาม QR Code  
ท้ายหนังสือ

จึงเรียนมาเพื่อทราบและถือปฏิบัติ

(นายโอภาส ทองยงค์)  
อธิบดีกรมตรวจบัญชีสหกรณ์

<http://gg.gg/m4hc4>





# แผนปฏิบัติการ ของกรมการเลือกตั้ง ระยะ ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕)

สำนักแผนงานและโครงการพิเศษ  
กรมการเลือกตั้ง

แผนปฏิบัติการของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์  
ระยะ ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕)

สำนักแผนงานและโครงการพิเศษ  
กรมตรวจบัญชีสหกรณ์

## คำนำ

พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี ฉบับที่ ๒ พ.ศ. ๒๕๖๒ ตามมาตรา ๔ ได้กำหนดให้ส่วนราชการจัดทำแผนปฏิบัติการของส่วนราชการ โดยจัดทำเป็นแผนห้าปี ซึ่งต้องสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนการปฏิรูปประเทศ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔) นโยบายของคณะรัฐมนตรีที่แถลงต่อรัฐสภา และแผนอื่นที่เกี่ยวข้อง และมาตรา ๙ ได้กำหนดให้การจัดทำแผนปฏิบัติการของส่วนราชการในระยะแรก ให้จัดทำเป็นแผนสามปี โดยมีห้วงระยะเวลาตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕

กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ จึงจัดทำแผนปฏิบัติการของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ระยะ ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕) ที่มีความสอดคล้องกับกฎหมายดังกล่าวข้างต้นและแผนปฏิบัติการของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ระยะ ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕) เพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางการขับเคลื่อนงาน และใช้ข้อมูลประกอบการจัดทำแผนปฏิบัติการรายปี รวมถึงกรอบแนวทางในการกำหนดงบประมาณดำเนินการต่อไป

สำนักแผนงานและโครงการพิเศษ

กันยายน ๒๕๖๓

## สารบัญ

	หน้า
บทที่ ๑	บทนำ
	๑. บทสรุปผู้บริหาร ๑
	๒. วัตถุประสงค์ ๒
	๓. ขั้นตอนในการจัดทำแผนปฏิบัติการของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ระยะ ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕) ๒
	๔. ความสอดคล้องยุทธศาสตร์ชาติ แผนระดับ ๒ นโยบายรัฐบาล และแผนอื่น ๆ ๓
	๕. สภาพแวดล้อมปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายใน ๑๓
บทที่ ๒	แผนปฏิบัติการของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ระยะ ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕) ๑๘
	๑. วิสัยทัศน์ ๑๘
	๒. พันธกิจ ๑๘
	๓. เป้าหมาย ๑๘
	๔. ตัวชี้วัด ๑๘
	๕. กลยุทธ์ ประกอบด้วย ๓ กลยุทธ์ ๑๘
	๑) กลยุทธ์ที่ ๑ พัฒนาความเข้มแข็งด้านการเงินการบัญชีแก่สหกรณ์ และสถาบันเกษตรกร ๑๘
	๒) กลยุทธ์ที่ ๒ ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพการจัดการทำบัญชีแก่เกษตรกร ๒๑
	๓) กลยุทธ์ที่ ๓ พัฒนาระบบการบริหารจัดการสู่องค์กรดิจิทัล ๒๓
	๖. แผนงาน/โครงการของแผนปฏิบัติการของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ระยะ ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕) ๒๗
บรรณานุกรม	๕๖
ภาคผนวก	
	ตาราง แสดงการเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ และแผนปฏิบัติการของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์กับแผนงาน/โครงการ ของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ปี ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕ ๕๘

## สารบัญตาราง

		หน้า
ตารางที่ ๑	แสดงการเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ชาติ แผนระดับที่ ๒ และแผนระดับ ๓ ระหว่างกระทรวงเกษตรและสหกรณ์กับกรมตรวจบัญชีสหกรณ์	๑๑
ตารางที่ ๒	แสดงความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ชาติ แผนระดับ ๒ นโยบายของรัฐบาล และแผนปฏิบัติราชการของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ กับกลยุทธ์กรมตรวจบัญชีสหกรณ์	๒๕
ตารางที่ ๓	แสดงแผนปฏิบัติราชการของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ระยะ ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕)	๒๖

# บทที่ ๑

## บทนำ

### ๑. บทสรุปผู้บริหาร

สืบเนื่องจากมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๔ ธันวาคม ๒๕๖๐ เห็นชอบการจำแนกแผนออกเป็น ๓ ระดับ ประกอบด้วย **แผนระดับที่ ๑** ได้แก่ ยุทธศาสตร์ชาติ **แผนระดับ ๒** ได้แก่ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติแผนการปฏิรูปประเทศ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และนโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ **แผนระดับ ๓** เป็นแผนที่จัดทำขึ้นเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของแผนระดับที่ ๑ และแผนระดับที่ ๒ ให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ ได้แก่ แผนปฏิบัติการด้าน... (พ.ศ. ....-....) แผนปฏิบัติการของส่วนราชการระยะ ๕ ปี แผนปฏิบัติการของส่วนราชการรายปี และแผนอื่น ๆ ทั้งนี้ มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๑๒ มีนาคม ๒๕๖๒ กำหนดให้ส่วนราชการปรับปรุงแผนระดับ ๓ ให้มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ โดยดำเนินการเริ่มแรกให้จัดทำแผน ๓ ปี ที่มีกรอบระยะเวลาตั้งแต่ปี พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕ ส่วนราชการต้องนำแผนระดับ ๓ รวมถึงรายละเอียดสาระสำคัญของแผนงาน/โครงการ เข้าสู่ระบบติดตามและประเมินผลแห่งชาติ (Electronic Monitoring and Evaluation System of National Strategy and Country Reform : eMENSCR)

จากบทบัญญัติของกฎหมายและมติคณะรัฐมนตรีดังกล่าวข้างต้น ประกอบกับนโยบายที่เกี่ยวข้องและแนวโน้มสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงของประเทศไทยในอนาคต อาจส่งผลต่อเป้าหมายและการดำเนินงานของหน่วยงานส่วนราชการ ซึ่งกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ได้ตระหนักถึงความสำคัญของเรื่องนี จึงได้มีการทบทวนบทบาท ภารกิจ อำนาจหน้าที่ และจัดทำกรอบทิศทางการทำงานระยะ ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕) ที่กำหนดเป้าหมาย ตัวชี้วัดและแนวทางการดำเนินงานแผนงาน/โครงการให้มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนระดับ ๒ และแผนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางในการขับเคลื่อนการดำเนินงานตลอดระยะเวลา ๓ ปี

การจัดทำแผนปฏิบัติการฉบับนี้ คณะผู้บริหารของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ได้ร่วมกันพิจารณาบริบทที่เกี่ยวข้อง ทั้งในเชิงกฎหมายภารกิจอำนาจหน้าที่ เป้าหมายและแนวทางตามยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนการปฏิรูปประเทศ และแผนอื่น ๆ ที่กรมตรวจบัญชีสหกรณ์สามารถสนับสนุนการขับเคลื่อนการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ โดยกำหนดวิสัยทัศน์ในอีก ๓ ปีข้างหน้า คือ **“ภายในปี ๒๕๖๕ สหกรณ์และเกษตรกรมีความเข้มแข็งด้านการเงินการบัญชี ที่มีคุณภาพ เชื่อถือได้”** ที่มุ่งเป้าหมายการบริการ คือ สหกรณ์มีความเข้มแข็งด้านการเงินการบัญชี และเกษตรกรมีภูมิคุ้มกันทางการเงิน ซึ่งประกอบด้วยกลยุทธ์ ๓ ด้าน คือ (๑) **พัฒนาความเข้มแข็งด้านการเงินการบัญชีแก่สหกรณ์และสถาบันเกษตรกร** มุ่งเน้นด้านการทำงานการสอบบัญชีของสถาบันเกษตรกรเป็นหลัก มีแนวทางการพัฒนาของกลยุทธ์ ประกอบด้วย ๔ แนวทางการพัฒนา (๒) **ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพการจัดทำบัญชีแก่เกษตรกร** มุ่งเน้นด้านการทำงานการสอนจัดทำบัญชีแก่เกษตรกรและประชาชนทั่วไป มีแนวทาง

การพัฒนาของกลยุทธ์ ประกอบด้วย ๕ แนวทางการพัฒนา และ (๓) พัฒนาระบบการบริหารจัดการสู่องค์กรดิจิทัล มุ่งเน้นด้านการพัฒนาองค์กรให้ทันสมัยรองรับการเปลี่ยนแปลงพร้อมให้บริการแบบมีอาชีพ มีแนวทางการพัฒนาของกลยุทธ์ ประกอบด้วย ๖ แนวทางการพัฒนา

เพื่อให้การขับเคลื่อนแผนปฏิบัติราชการของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ระยะ ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕) ประสบความสำเร็จและบรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้ หน่วยงานในสังกัดของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ต้องขับเคลื่อนการทำงานภายใต้กรอบระยะเวลาที่กำหนดในแผนดังกล่าว และแต่ละหน่วยงานควรมีการสร้างการรับรู้ เพื่อให้ทุกคนในหน่วยงานเกิดความเข้าใจและมีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนการดำเนินงาน ตามภารกิจหรือความรับผิดชอบ รวมถึงแนวทางการรายงานผลการปฏิบัติงานต้องมีการกำกับ ติดตามผลการดำเนินงานที่สามารถสะท้อนถึงผลงานได้อย่างแท้จริง และมีระบบการบริหารจัดการข้อมูลสารสนเทศขององค์กรที่มีประสิทธิภาพ

## ๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อจัดทำแผนปฏิบัติราชการของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ระยะ ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕) สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนการปฏิรูปประเทศ และแผนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

๒.๒ เพื่อให้หน่วยงานในสังกัดกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ สามารถนำแผนปฏิบัติราชการของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ระยะ ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕) มาใช้เป็นกรอบในการจัดทำแผนการดำเนินงาน และกรอบแนวทางในการกำหนดงบประมาณดำเนินการของแผนปฏิบัติราชการรายปี

## ๓. ขั้นตอนในการจัดทำแผนปฏิบัติราชการของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ระยะ ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕)

๓.๑ วันที่ ๑๗ พฤษภาคม ๒๕๖๒ สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) ได้จัดการประชุมชี้แจงเรื่องการจัดทำแผนปฏิบัติราชการระยะ ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕) ตามแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ให้กับหน่วยงานของรัฐ

๓.๒ วันที่ ๑๓ มิถุนายน ๒๕๖๒ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (กษ.) ได้จัดการประชุม (ร่าง) แผนปฏิบัติราชการของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ระยะ ๓ ปี เพื่อให้หน่วยงานภายใต้สังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ใช้เป็นกรอบแนวทางการจัดทำแผนปฏิบัติราชการของหน่วยงาน

๓.๓ วันที่ ๒ - ๕ กรกฎาคม ๒๕๖๒ สำนักแผนงานและโครงการพิเศษ (สผค.) จัดประชุมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การจัดทำ (ร่าง) แผนปฏิบัติราชการของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ระยะ ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕) ให้สอดคล้องภายใต้แผนยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทฯ แผนการปฏิรูปประเทศ และแผนปฏิบัติราชการของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

๓.๔ ช่วงเดือนกรกฎาคม ๒๕๖๒ สผค.ปรับปรุงการจัดทำแผนปฏิบัติราชการของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ระยะ ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕)

๓.๕ วันที่ ๒๒ สิงหาคม ๒๕๖๒ สผค. จัดประชุมเพื่อพิจารณาแผนปฏิบัติราชการฯ



๓.๖ วันที่ ๒๖ สิงหาคม - ๑๐ กันยายน ๒๕๖๒ สผค. ปรับปรุงแผนปฏิบัติการฯ ตามความเห็น  
ของที่ประชุม พร้อมนำเสนอและรายงานให้อธิบดีกรมตรวจบัญชีสหกรณ์เพื่อความเห็นชอบต่อไป

๓.๗ ภายในวันที่ ๓๑ ธันวาคม ๒๕๖๒ สผค. บันทึกข้อมูลเข้าสู่ระบบติดตามและประเมินผล  
แห่งชาติ (eMENSCR) ของ สศช.

## ๔. ความสอดคล้องยุทธศาสตร์ชาติ แผนระดับ ๒ นโยบายรัฐบาล และแผนอื่น ๆ

การจัดทำแผนปฏิบัติการของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ระยะ ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕)  
ได้มีการวิเคราะห์ความสอดคล้องกับรายละเอียดของยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์  
แผนการปฏิรูปประเทศ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ และแผนปฏิบัติการของกระทรวงเกษตร  
และสหกรณ์ ระยะ ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕) ที่เกี่ยวข้องมีรายละเอียดดังนี้

### ๔.๑ แผนระดับ ๑ : ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐)

ยุทธศาสตร์ชาติ มีวิสัยทัศน์ คือ “ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว  
ด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” มีเป้าหมายการพัฒนาประเทศ คือ “ประเทศไทย  
มั่นคง ประชาชนมีความสุข เศรษฐกิจพัฒนาอย่างต่อเนื่อง สังคมเป็นธรรม ฐานทรัพยากรธรรมชาติยั่งยืน”  
ซึ่งเป็นการยกระดับศักยภาพของประเทศในหลากหลายมิติ ประกอบด้วย ๖ ยุทธศาสตร์ ได้แก่ (๑) ยุทธศาสตร์ชาติ  
ด้านความมั่นคง (๒) ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน (๓) ยุทธศาสตร์ชาติด้านการพัฒนา  
และเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ (๔) ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม  
(๕) ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และ (๖) ยุทธศาสตร์ชาติ  
ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ โดยภารกิจของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์มีความสอดคล้อง  
กับยุทธศาสตร์ ทั้งสิ้น ๔ ด้าน คือ

#### ๑) ยุทธศาสตร์ชาติที่ ๑ : ด้านความมั่นคง

มีเป้าหมายการพัฒนาที่สำคัญ คือ ประเทศไทยมั่นคง ประชาชนมีความสุข เน้นการบริหาร  
จัดการสถานะแวดล้อมของประเทศให้มีความมั่นคงสงบเรียบร้อยในทุกระดับ ตั้งแต่ระดับชาติ สังคม ชุมชน  
โดยบูรณาการการดำเนินงานทั้งหน่วยงานภาครัฐและเอกชน ที่มุ่งเน้นการพัฒนาคน เครื่องมือ เทคโนโลยี  
และระบบฐานข้อมูลขนาดใหญ่ให้มีความพร้อมสามารถรับมือกับภัยคุกคามและภัยพิบัติได้ทุกรูปแบบ  
และทุกระดับความรุนแรง ควบคู่ไปกับการป้องกันและแก้ไขปัญหาด้านความมั่นคงที่มีอยู่ในปัจจุบัน  
และที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต

#### ๒) ยุทธศาสตร์ชาติที่ ๒ : ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน

มีเป้าหมายการพัฒนาที่มุ่งเน้นการยกระดับศักยภาพของประเทศในหลากหลายมิติบนพื้นฐาน  
แนวคิด ๓ ประการ ได้แก่ (๑) ต่อยอดอดีต (๒) ปรับปัจจุบัน และ (๓) สร้างคุณค่าใหม่ ในอนาคต เพื่อขยายโอกาส  
ทางการค้าและการลงทุนในเวทีโลกควบคู่ไปกับการยกระดับรายได้และการกินดีอยู่ดี รวมถึงการเพิ่มขึ้น  
ของคนชั้นกลางและลดความเหลื่อมล้ำของคนในประเทศได้ในคราวเดียวกัน

๓) ยุทธศาสตร์ชาติที่ ๔ : ด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม

มีเป้าหมายการพัฒนาที่ให้ความสำคัญการดึงเอาพลังของภาคส่วนต่าง ๆ ทั้งภาคเอกชน ประชาสังคม ชุมชนท้องถิ่นมาร่วมขับเคลื่อนเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนในการจัดการตนเอง และการเตรียมความพร้อมของประชากรไทยทั้งในมิติสุขภาพ เศรษฐกิจ สังคม และสภาพแวดล้อมให้เป็นประชากรที่มีคุณภาพ สามารถพึ่งตนเองและทำประโยชน์แก่ครอบครัว ชุมชน และสังคม

๔) ยุทธศาสตร์ชาติที่ ๖ : ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

มีเป้าหมายการพัฒนาที่สำคัญเพื่อปรับเปลี่ยนภาครัฐที่ยึดหลักภาครัฐของประชาชน เพื่อประชาชนและประโยชน์ส่วนรวม โดยภาครัฐมีขนาดที่เหมาะสมกับบทบาท ภารกิจ ทำงานให้มุ่งผลสัมฤทธิ์ และผลประโยชน์ส่วนรวม มีความทันสมัย และพร้อมที่จะปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของโลก อยู่ตลอดเวลา

**๔.๒ แผนระดับ ๒ : แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนการปฏิรูปประเทศ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ และนโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ**

**๑) แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ**

แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ เป็นส่วนสำคัญในการถ่ายทอดเป้าหมายและประเด็นยุทธศาสตร์ชาติลงสู่แผนระดับต่าง ๆ เพื่อให้ส่วนราชการสามารถนำไปใช้ประกอบในการดำเนินงานที่ผลักดันการบรรลุเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติ ซึ่งแผนแม่บทฯ ประกอบด้วย ๒๓ ประเด็น คือ (๑) ความมั่นคง (๒) การต่างประเทศ (๓) การเกษตร (๔) อุตสาหกรรมและบริการแห่งอนาคต (๕) การท่องเที่ยว (๖) พื้นที่เมืองนำอยู่อัจฉริยะ (๗) โครงสร้างพื้นฐานระบบโลจิสติกส์ และดิจิทัล (๘) ผู้ประกอบการและวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมยุคใหม่ (๙) เขตเศรษฐกิจพิเศษ (๑๐) การปรับเปลี่ยนค่านิยมและวัฒนธรรม (๑๑) การพัฒนาศักยภาพคนตลอดช่วงชีวิต (๑๒) การพัฒนาการเรียนรู้ (๑๓) การเสริมสร้างคนไทยมีสุขภาวะที่ดี (๑๔) ศักยภาพการกีฬา (๑๕) พลังทางสังคม (๑๖) เศรษฐกิจฐานราก (๑๗) ความเสมอภาคและหลักประกันทางสังคม (๑๘) การบริหารจัดการน้ำทั้งระบบ (๑๙) การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ (๒๐) การต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ (๒๑) กฎหมายและกระบวนการยุติธรรม และ (๒๒) การวิจัยและพัฒนานวัตกรรม โดยภารกิจของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์มีความสอดคล้องกับแผนแม่บทฯ ทั้งสิ้น ๖ ประเด็น คือ

- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ : ความมั่นคง

การป้องกันและแก้ไขปัญหาที่มีผลกระทบต่อความมั่นคง เป็นการบูรณาการนโยบายในทุกพื้นที่และทุกมิติ โดยบูรณาการดำเนินการทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ให้สามารถทำงานประสานสอดคล้องกันได้อย่างสมบูรณ์ มีประสิทธิภาพสูงสุด มุ่งจัดการกับเงื่อนไขปัญหาที่มีอยู่เดิมทั้งปวงให้หมดสิ้นไป และเผื่อระวังมิให้เกิดเงื่อนไขใหม่ขึ้น โดยน้อมนำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงและศาสตร์พระราชามาเป็นกรอบแนวทางในการดำเนินงานแก้ไขและป้องกันปัญหาตลอดไปจนถึงการผลักดันยุทธศาสตร์พระราชทาน “เข้าใจ เข้าถึง พัฒนา”

- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ : การเกษตร

การพัฒนาการเกษตร ให้ความสำคัญกับการยกระดับความสามารถในการแข่งขันของภาคเกษตรทั้งพืช ปศุสัตว์ และประมง เพื่อนำมาซึ่งโอกาสในการสร้างรายได้และพัฒนาคุณภาพชีวิต

ให้กับเกษตรกรที่เน้นการปรับเปลี่ยนโครงสร้างการผลิตในภาคเกษตรไปสู่สินค้าเกษตรและผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูง โดยอาศัยการยกระดับการผลิตให้เข้าสู่คุณภาพมาตรฐานความปลอดภัย การใช้ประโยชน์จากอัตลักษณ์ในแต่ละพื้นที่ และสนับสนุนส่งเสริมระบบนิเวศของภาคเกษตรในด้านต่าง ๆ เพื่อสนับสนุนให้เกิดการพัฒนากระบวนการผลิตที่มีคุณภาพมาตรฐาน และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผลิตภัณฑ์ เพื่อให้มีการเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องและเข้มแข็ง

- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๘ : ผู้ประกอบการและวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมยุคใหม่  
การพัฒนาผู้ประกอบการไทยให้เป็นผู้ประกอบการยุคใหม่ที่ก้าวทันและใช้ประโยชน์

จากเทคโนโลยีและนวัตกรรมในการขับเคลื่อนธุรกิจโดยวางการปรับบทบาทภาครัฐให้เสริมสร้างบรรยากาศที่เอื้อต่อการพัฒนา เพื่อให้ผู้ประกอบการสามารถเข้าถึงบริการทางการเงินและฐานข้อมูลที่ทันสมัย เสริมสร้างศักยภาพในการขยายตลาดทั้งในและต่างประเทศและพร้อมรับมือกับการเปลี่ยนแปลงรูปแบบของธุรกิจใหม่ ๆ ในอนาคต

- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑๕ : พลังทางสังคม

การเพิ่มโอกาสให้ทุกภาคส่วนในทุกระดับเข้ามาเป็นกำลังของการพัฒนา ผ่านการระดมสรรพกำลังจากประชากรทุกกลุ่ม ทุกเพศ ทุกวัย ที่สนับสนุนการเพิ่มขีดความสามารถของชุมชนท้องถิ่นในการพัฒนาการพึ่งตนเอง และการจัดการตนเอง

- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑๖ : เศรษฐกิจฐานราก

เน้นการเพิ่มพูนองค์ความรู้และทักษะในการเป็นผู้ประกอบการธุรกิจของเกษตรกร แรงงานทั่วไป และกลุ่มประชากรที่มีรายได้น้อยและไม่มั่นคงให้เป็นผู้ประกอบการผ่านการสนับสนุนการช่วยเหลือทางวิชาการต่าง ๆ เพื่อสร้างเสริมองค์ความรู้และทักษะที่สำคัญและจำเป็นในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้า เพื่อยกระดับและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและก่อให้เกิดการสร้างรายได้ด้วยตนเอง รวมถึงการบริหารจัดการหนี้สิน ครอบคลุมทั้งหนี้ในระบบและนอกระบบ เพื่อการแก้ไขปัญหาหนี้สินอย่างยั่งยืน และการใช้ความรู้เทคโนโลยีและนวัตกรรมมากระดับห่วงโซ่อุปทานให้เป็นห่วงโซ่คุณค่าที่สามารถก่อให้เกิดการกระจายรายได้สู่ชุมชนได้อย่างเป็นธรรม

- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒๐ : การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ

การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ มุ่งเน้นการปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพการบริการภาครัฐให้มีความทันสมัย ทันความเปลี่ยนแปลงของโลกาภิวัตน์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว สามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนและสามารถแก้ไขปัญหาที่มีอยู่อย่างเป็นลำดับขั้นตอน เพื่อนำไปสู่การพัฒนาประสิทธิภาพของภาครัฐให้เกิดความเชื่อมโยงและบูรณาการอย่างแท้จริง

## ๒) แผนการปฏิรูปประเทศ

แผนการปฏิรูปประเทศ ส่วนราชการต้องดำเนินการเพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามที่บัญญัติไว้ในรัฐธรรมนูญ เพื่อให้ประเทศชาติมีความสงบเรียบร้อย มีความสามัคคี สังคมมีความสงบสุข เป็นธรรม และมีโอกาสอันทัดเทียมกันเพื่อขจัดความเหลื่อมล้ำ มีคุณภาพชีวิตที่ดี และมีส่วนร่วมในการพัฒนาประเทศ ทั้งนี้ การปฏิรูปประเทศ ต้องสอดคล้องและเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับยุทธศาสตร์ชาติ โดยมีประเด็นขับเคลื่อนการปฏิรูปที่สำคัญ ได้แก่ การลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม การพัฒนาเศรษฐกิจ การสร้างสังคมและชุมชนที่เข้มแข็ง การฟื้นฟูและการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม การสร้างประสิทธิภาพ

และความโปร่งใส ในกระบวนการทำงานของภาครัฐ และการพัฒนากฎหมาย และกระบวนการยุติธรรม แผนการปฏิรูปประเทศ ซึ่งแผนการปฏิรูปประเทศประกอบด้วยจำนวน ๑๒ ด้าน คือ (๑) การเมือง (๒) การบริหารราชการแผ่นดิน (๓) กฎหมาย (๔) กระบวนการยุติธรรม (๕) เศรษฐกิจ (๖) ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (๗) สาธารณสุข (๘) สื่อสารมวลชน เทคโนโลยีสารสนเทศ (๙) สังคม (๑๐) พลังงาน (๑๑) การป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ และ (๑๒) การศึกษา โดยภารกิจของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์มีความสอดคล้องกับแผนการปฏิรูปประเทศ ทั้งสิ้น ๒ ด้าน คือ

- ด้านที่ ๒ : การบริหารราชการแผ่นดิน

องค์กรภาครัฐเปิดกว้างและเชื่อมโยงข้อมูลกัน มีโครงสร้างองค์กรกะทัดรัดแต่มีประสิทธิภาพทำงานเพื่อประชาชนโดยยึดการดำเนินงานเชิงพื้นที่เป็นหลัก จัดระบบบริหารและบริการประชาชนให้เป็นดิจิทัล จัดระบบบุคลากรภาครัฐให้มีมาตรฐานกลาง เพื่อสรรหาและรักษาไว้ซึ่งกำลังคนที่มีคุณภาพสูง

- ด้านที่ ๕ : เศรษฐกิจ

มีผลิตภาพและความสามารถในการแข่งขันในระดับประเทศสูงขึ้น มีการเติบโตอย่างครอบคลุมทุกภาคส่วนอย่างยั่งยืน มุ่งเน้นการใช้ระบบมาตรฐานและนวัตกรรมในการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศ ลดความเหลื่อมล้ำทางเศรษฐกิจของประชาชนกลุ่มต่าง ๆ และสถาบันทางเศรษฐกิจมีสมรรถนะสูงขึ้น

### ๓) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔)

แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔) สร้างรูปแบบการพัฒนาที่ยั่งยืนของประเทศ โดยมุ่งเน้นการพัฒนาคนร่วมกับปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ซึ่งแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๒ ประกอบด้วย ๑๐ ยุทธศาสตร์ ได้แก่ (๑) การเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์ (๒) ยุทธศาสตร์การสร้างความเป็นธรรมและลดความเหลื่อมล้ำในสังคม (๓) ยุทธศาสตร์การสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและแข่งขันได้อย่างยั่งยืน (๔) ยุทธศาสตร์การเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน (๕) ยุทธศาสตร์การเสริมสร้างความมั่นคงแห่งชาติเพื่อการพัฒนาประเทศสู่ความมั่งคั่งและยั่งยืน (๖) ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการในภาครัฐ การป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบและธรรมาภิบาลในสังคมไทย (๗) ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์ (๘) ยุทธศาสตร์การพัฒนาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิจัย และนวัตกรรม (๙) ยุทธศาสตร์การพัฒนาภาค เมือง และพื้นที่เศรษฐกิจ และ (๑๐) ยุทธศาสตร์ความร่วมมือระหว่างประเทศเพื่อการพัฒนา โดยกรมตรวจบัญชีสหกรณ์มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๒ ทั้งสิ้น ๔ ยุทธศาสตร์ คือ

- ยุทธศาสตร์ที่ ๒ : การสร้างความเป็นธรรมและลดความเหลื่อมล้ำในสังคม

แนวทางการพัฒนาที่ ๓) เสริมสร้างศักยภาพชุมชน การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชนและการสร้างความเข้มแข็งการเงินฐานรากตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงเพื่อให้ชุมชนสามารถพึ่งพาตนเองได้ มีสิทธิในการจัดการทุน ที่ดิน และทรัพยากรภายในชุมชน โดยมีเป้าหมายในการเพิ่มศักยภาพชุมชนและเศรษฐกิจฐานรากให้มีความเข้มแข็ง ชุมชนพึ่งพาตนเองและได้รับส่วนแบ่งผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจมากขึ้น

- ยุทธศาสตร์ที่ ๓ : การสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและแข่งขันได้อย่างยั่งยืน

แนวทางการพัฒนาที่ ๒) การเสริมสร้างและพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันของภาคการผลิตและบริการ ในส่วนของการพัฒนาภาคการเกษตร เสริมสร้างขีดความสามารถการผลิตในห่วงโซ่อุตสาหกรรมเกษตร โดยเสริมสร้างศักยภาพของสถาบันเกษตรกรและการรวมกลุ่ม อาศัยแนวคิดและกระบวนการสหกรณ์เป็นพื้นฐานในการเสริมสร้างความเข้มแข็งให้ครอบคลุมเกษตรกรและประชาชนในทุกพื้นที่ ส่งเสริมให้เกษตรกรผลิตพืช ปศุสัตว์ และการทำประมงให้สอดคล้องกับศักยภาพพื้นที่และความต้องการ (Zoning) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดต้นทุน ส่งเสริมการทำเกษตรแปลงใหญ่และเกษตรกรรมแม่นยำสูงในพื้นที่ที่เหมาะสม การร่วมหาปัจจัยการผลิต สนับสนุนการเข้าถึงแหล่งเงินทุน และพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานจำเป็นด้านการเกษตร โดยมีเป้าหมายในการสร้างความเข้มแข็งให้เศรษฐกิจรายสาขา

- ยุทธศาสตร์ที่ ๕ : การเสริมสร้างความมั่นคงแห่งชาติเพื่อการพัฒนา ประเทศสู่ความมั่งคั่งและยั่งยืน

แนวทางการพัฒนาที่ ๑) การรักษาความมั่นคงภายใน เพื่อให้เกิดความสงบในสังคมและธำรงไว้ซึ่งสถาบันหลักของชาติ โดยการป้องกันและแก้ไขปัญหาคาความไม่สงบในจังหวัดชายแดนภาคใต้ โดยกระบวนการสันติสุขแนวทางสันติวิธีและกระบวนการมีส่วนร่วมของประชาชนในพื้นที่บนพื้นฐานความแตกต่างทางอัตลักษณ์และชาติพันธุ์ เพื่อขจัดความขัดแย้ง ลดความรุนแรงตามยุทธศาสตร์พระราชทาน “เข้าใจ เข้าถึง พัฒนา พร้อมทั้งสร้างโอกาสในการพัฒนาเศรษฐกิจและความเป็นธรรมทางสังคมในพื้นที่ โดยมีเป้าหมายให้ประชาชนในจังหวัดชายแดนภาคใต้มีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน มีโอกาสในการศึกษา และการประกอบอาชีพที่สร้างรายได้เพิ่มขึ้น

- ยุทธศาสตร์ที่ ๖ : การบริหารจัดการในภาครัฐ การป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบและธรรมาภิบาลในสังคมไทย

แนวทางการพัฒนาที่ ๑) ปรับปรุงโครงสร้างหน่วยงาน บทบาท ภารกิจ และคุณภาพบุคลากรภาครัฐ ให้มีความโปร่งใส ทันสมัย คล่องตัว มีขนาดที่เหมาะสม เกิดความคุ้มค่า ๒) ปรับปรุงกระบวนการงบประมาณ และสร้างกลไกในการติดตามตรวจสอบการเงินการคลังภาครัฐ เพื่อให้การจัดสรรและการใช้จ่ายมีประสิทธิภาพ และ ๓) เพิ่มประสิทธิภาพและยกระดับการให้บริการสาธารณะให้ได้มาตรฐานสากล เพื่อให้ประชาชนและภาคธุรกิจได้รับบริการที่มีคุณภาพได้มาตรฐาน และอำนวยความสะดวกตรงตามความต้องการ โดยมีเป้าหมายในการลดสัดส่วนค่าใช้จ่ายด้านบุคลากร และเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการและการให้บริการของภาครัฐ และประสิทธิภาพการประกอบธุรกิจของประเทศ

#### ๔) นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔)

นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔) เป็นแผนหลักของชาติ ที่เป็นกรอบทิศทางในการดำเนินการป้องกันแจ้งเตือนแก้ไขหรือระงับยับยั้งภัยคุกคามเพื่อธำรงไว้ซึ่งความมั่นคงแห่งชาติ ประกอบด้วย ๒ ส่วน ได้แก่

ส่วนที่ ๑ นโยบายความมั่นคงแห่งชาติ ประกอบด้วย ๑๖ ประเด็นนโยบาย ได้แก่ (๑) เสริมสร้างความมั่นคงของสถาบันหลักของชาติและการปกครองระบอบประชาธิปไตยอันมี

พระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข (๒) สร้างความเป็นธรรม ความปรองดอง และความสามัคคีกันในชาติ (๓) ป้องกันและแก้ไขการก่อความไม่สงบในจังหวัดชายแดนภาคใต้ (๔) จัดระบบการบริหารจัดการชายแดน เพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหาพรมแดน (๕) สร้างเสริมศักยภาพการป้องกันและแก้ไขปัญหาค้ามนุษย์ (๖) ปกป้อง รักษาผลประโยชน์แห่งชาติทางทะเล (๗) จัดระบบป้องกันและแก้ไขปัญหาลูกหนีเข้าเมือง (๘) เสริมสร้างความเข้มแข็งและภูมิคุ้มกันความมั่นคงภายใน (๙) เสริมสร้างความมั่นคงของชาติจากภัยการทุจริต (๑๐) เสริมสร้างความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ (๑๑) รักษาความมั่นคงของฐานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (๑๒) เสริมสร้างความมั่นคงทางพลังงานและอาหาร (๑๓) พัฒนาระบบการเตรียมพร้อมแห่งชาติเพื่อเสริมสร้างความมั่นคงแห่งชาติ (๑๔) สร้างเสริมและพัฒนาศักยภาพการป้องกันประเทศ (๑๕) พัฒนาระบบงานข่าวกรองให้มีประสิทธิภาพ และ (๑๖) เสริมสร้างดุลยภาพในการดำเนินความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ โดยกรมตรวจบัญชีสหกรณ์มีภารกิจสนับสนุนนโยบายความมั่นคงแห่งชาติ ๑ ประเด็นนโยบาย คือ ประเด็นนโยบายที่ ๓ : ป้องกันและแก้ไขการก่อความไม่สงบในจังหวัดชายแดนภาคใต้

**ส่วนที่ ๒ แผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ** ประกอบด้วย ๑๙ แผน ได้แก่ (๑) การเสริมสร้างความมั่นคงของมนุษย์ (๒) การข่าวกรองและการประเมินสถานการณ์ด้านความมั่นคง (๓) การเสริมสร้างความมั่นคงของสถาบันหลักของชาติภายใต้การปกครองระบอบประชาธิปไตย อันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข (๔) การพัฒนาระบบเตรียมพร้อมแห่งชาติ (๕) การพัฒนาศักยภาพการป้องกันประเทศ (๖) การสร้างความสามัคคีปรองดอง (๗) การป้องกันและแก้ไขปัญหาค้ามนุษย์ในจังหวัดชายแดนภาคใต้ (๘) การบริหารจัดการผู้หลบหนีเข้าเมือง (๙) การป้องกันและแก้ไขปัญหาค้ามนุษย์ (๑๐) การป้องกันและปราบปรามยาเสพติด (๑๑) การเสริมสร้างความมั่นคงของชาติจากภัยทุจริต (๑๒) การรักษาความมั่นคงพื้นที่ชายแดน (๑๓) การรักษาความมั่นคงทางทะเล (๑๔) การป้องกันและแก้ไขปัญหาค้ามนุษย์ข้ามชาติ (๑๕) การป้องกันและแก้ไขปัญหาค้ามนุษย์ทางไซเบอร์ (๑๖) การรักษาดุลยภาพสภาวะแวดล้อมระหว่างประเทศ (๑๗) การรักษาความมั่นคงทางพลังงาน (๑๘) การรักษาความมั่นคงด้านอาหารและน้ำ และ (๑๙) การรักษาความมั่นคงด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยกรมตรวจบัญชีสหกรณ์มีภารกิจสนับสนุนแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ ๑ แผน คือ แผนที่ ๗ : การป้องกันและแก้ไขปัญหาค้ามนุษย์ในจังหวัดชายแดนภาคใต้

#### **๔.๓ แผนระดับ ๓ : แผนปฏิบัติการของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ระยะ ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕)**

กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ได้จัดทำแผนปฏิบัติการของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ระยะ ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕) โดยมีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทฯ แผนการปฏิรูปประเทศ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และแผนอื่น ๆ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับภาคเกษตร เพื่อให้ส่วนราชการ องค์การมหาชน รัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานของรัฐในกำกับการบริหารของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ได้ใช้เป็นกรอบแนวทางการจัดทำแผนปฏิบัติการของหน่วยงานระยะสามปีและรายปี รวมทั้งเป็นกรอบแนวทางในการกำหนดงบประมาณดำเนินการต่อไป ซึ่งมีการกำหนดวิสัยทัศน์ คือ “ภาคเกษตรมั่นคง เกษตรกรมั่งคั่ง ทรัพยากรยั่งยืน” ประกอบด้วยกลยุทธ์ทั้งหมด ๕ ด้าน ได้แก่ (๑) สร้างความเข้มแข็งให้กับเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร (๒) เพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและยกระดับมูลค่าสินค้าเกษตร (๓) ทดแทนส่งเสริมการใช้

เทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันภาคเกษตร (๔) บริหารจัดการทรัพยากร การเกษตรและสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุลและยั่งยืน และ (๕) พัฒนาระบบบริหารจัดการภาครัฐ โดยภารกิจ ของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์มีความสอดคล้องกับกลยุทธ์ของแผนปฏิบัติราชการฯ ทั้งสิ้น ๓ ด้าน ได้แก่

๑) กลยุทธ์ที่ ๑ : สร้างความเข้มแข็งให้กับเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร

ภารกิจของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์มีความสอดคล้อง ๓ แนวทางการพัฒนา คือ แนวทางการพัฒนาที่ ๑ เสริมสร้างความภาคภูมิใจและความมั่นคงในอาชีพเกษตรกร โดยการน้อมหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงและศาสตร์พระราชาและยุทธศาสตร์พระราชทาน “เข้าใจ เข้าถึง พัฒนา” มาเป็นกรอบแนวทางในการดำเนินการแก้ไขและป้องกันปัญหาความไม่สงบในจังหวัดชายแดนภาคใต้ การยกระดับให้เกษตรกรเป็นผู้ประกอบการวิสาหกิจการเกษตรขนาดกลางและเล็กบนฐานทรัพยากรชีวภาพ พัฒนาทักษะความเป็นผู้ประกอบการ เสริมสร้างองค์ความรู้และพัฒนาทักษะให้กับกลุ่มผู้มีรายได้น้อย เพื่อยกระดับสู่การเป็นผู้ประกอบการธุรกิจ ยกระดับเกษตรกรให้เป็น Smart farming ด้วยนวัตกรรมการเกษตร และขยายผลโครงการในพระราชดำริกว่า ๔,๐๐๐ แห่งในระดับพื้นที่ทั่วประเทศ แนวทางการพัฒนาที่ ๒ ส่งเสริมและสนับสนุนการรวมกลุ่มของเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร เพื่อสร้างความเข้มแข็งและพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือระหว่างวิสาหกิจชุมชนและสหกรณ์ รวมถึงเชื่อมโยงไปผู้ประกอบการ ภาคเอกชน และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และ แนวทางการพัฒนาที่ ๕ เพิ่มโอกาสในการเข้าถึงแหล่งเงินทุนและการบริหารจัดการหนี้สิน สร้างภูมิคุ้มกันทางการเงินให้กับประชากรที่มีรายได้น้อยผ่านการส่งเสริมการประยุกต์ใช้หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงและส่งเสริมความรู้และวินัยทางการเงิน การจัดทำบัญชีครัวเรือน นำไปสู่การออม เพื่อเป็นทุนและหลักประกันในการลงทุน พัฒนาการแก้ปัญหาหนี้นอกระบบอย่างยั่งยืน ส่งเสริมให้มีนวัตกรรม การสนับสนุนแหล่งเงินทุนให้กับเศรษฐกิจชุมชน

๒) กลยุทธ์ที่ ๒ : เพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและยกระดับมูลค่าสินค้าเกษตร

ภารกิจของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์มีความสอดคล้อง ๑ แนวทางการพัฒนา คือ แนวทางการพัฒนาที่ ๑ พัฒนาประสิทธิภาพการผลิตและคุณภาพมาตรฐานสินค้าเกษตร โดยการส่งเสริม และพัฒนาเกษตรอัตลักษณ์พื้นถิ่น เกษตรอินทรีย์ และเกษตรปลอดภัย ให้มีคุณภาพมาตรฐาน

๓) กลยุทธ์ที่ ๕ : พัฒนาระบบบริหารจัดการภาครัฐ

ภารกิจของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์มีความสอดคล้อง ๔ แนวทางการพัฒนา คือ แนวทางการพัฒนาที่ ๑ การพัฒนากลไกการดำเนินงานของภาครัฐ แนวทางการพัฒนาที่ ๒ การพัฒนาโครงสร้างและระบบบริหารงานของรัฐ แนวทางการพัฒนาที่ ๓ พัฒนาทักษะและสมรรถนะใหม่เพื่อสร้างความพร้อมเชิงกลยุทธ์ให้กับกำลังคนภาครัฐ และ แนวทางการพัฒนาที่ ๔ ปรับปรุงและพัฒนากฎหมาย ด้านการเกษตร

#### ๔.๔ นโยบายรัฐบาล

นายกรัฐมนตรี (พลเอก ประยุทธ์ จันทร์โอชา) แถลงต่อรัฐสภาเมื่อวันที่ ๒๕ กรกฎาคม ๒๕๖๒ เรื่องแนวทางการบริหารราชการแผ่นดินที่รัฐบาลจะดำเนินการ เพื่อพัฒนาประเทศไทยให้ก้าวไปข้างหน้า ด้วยความมั่นคง สังคมไทยมีความสุข สามัคคี และเอื้ออาทร คนไทยมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นและมีความพร้อม

ที่จะดำเนินชีวิตในศตวรรษที่ ๒๑ เศรษฐกิจไทยมีความแข็งแกร่ง และมีความสามารถในการแข่งขันสูงขึ้น ควบคู่ไปกับการดูแลทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ซึ่งประกอบ นโยบายหลัก ๑๒ ด้าน นโยบายเร่งด่วน ๑๒ เรื่อง โดยกรมตรวจบัญชีสหกรณ์มีความสอดคล้องกับนโยบาย หลักทั้งสิ้น ๔ ด้าน และนโยบายเร่งด่วน ๔ เรื่อง ได้แก่

๑) นโยบายหลัก ๔ ด้าน คือ

- นโยบายหลักที่ ๑ : การปกป้องและเชิดชูสถาบัน พระมหากษัตริย์
- นโยบายหลักที่ ๒ : การสร้างความมั่นคงและความปลอดภัยของประเทศ และความสงบสุข

ของประเทศ

- นโยบายหลักที่ ๕ : การพัฒนาเศรษฐกิจ และความสามารถในการแข่งขันของไทย
- นโยบายหลักที่ ๑๑ : การปฏิรูปการบริหารจัดการภาครัฐ

๒) นโยบายเร่งด่วน ๔ เรื่อง คือ

- นโยบายเร่งด่วนที่ ๔ : การให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและพัฒนานวัตกรรม
- นโยบายเร่งด่วนที่ ๖ : การวางรากฐานระบบเศรษฐกิจของประเทศสู่อนาคต
- นโยบายเร่งด่วนที่ ๙ : การแก้ไขปัญหาเสพติดและสร้างความสงบสุขในพื้นที่ชายแดนภาคใต้
- นโยบายเร่งด่วนที่ ๑๐ : การพัฒนาระบบการให้บริการประชาชน



ตารางที่ ๑ แสดงการเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ชาติ แผนระดับที่ ๒ และแผนระดับ ๓ ระหว่างกระทรวงเกษตรและสหกรณ์กับกรมตรวจบัญชีสหกรณ์

ยุทธศาสตร์ชาติ/แผนระดับที่ ๒	ความเชื่อมโยง	
	กระทรวงเกษตรและสหกรณ์	กรมตรวจบัญชีสหกรณ์
<b>๑. ยุทธศาสตร์ชาติ (แผนระดับที่ ๑)</b>		
๑.๑ ยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง	✓	✓
๑.๒ ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน	✓	✓
๑.๓ ยุทธศาสตร์ชาติด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์		
๑.๔ ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม	✓	✓
๑.๕ ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม	✓	
๑.๖ ยุทธศาสตร์ชาติด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ	✓	✓
<b>๒. แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (แผนระดับ ๒)</b>		
๒.๑ ความมั่นคง	✓	✓
๒.๒ การต่างประเทศ	✓	
๒.๓ การเกษตร	✓	✓
๒.๔ อุตสาหกรรมและบริการแห่งอนาคต		
๒.๕ การท่องเที่ยว	✓	
๒.๖ พื้นที่และเมืองนำอยู่อย่างริยะ	✓	
๒.๗ โครงสร้างพื้นฐาน ระบบโลจิสติกส์ และดิจิทัล	✓	
๒.๘ ผู้ประกอบการและวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมยุคใหม่	✓	✓
๒.๙ เขตเศรษฐกิจพิเศษ	✓	
๒.๑๐ การปรับเปลี่ยนค่านิยมและวัฒนธรรม	✓	
๒.๑๑ ศักยภาพคนตลอดช่วงชีวิต		
๒.๑๒ การพัฒนาการเรียนรู้		
๒.๑๓ การเสริมสร้างให้คนไทยมีสุขภาวะที่ดี		
๒.๑๔ ศักยภาพการกีฬา		
๒.๑๕ พลังทางสังคม	✓	✓
๒.๑๖ เศรษฐกิจฐานราก	✓	✓
๒.๑๗ ความเสมอภาคและหลักประกันทางสังคม		
๒.๑๘ การเติบโตอย่างยั่งยืน	✓	
๒.๑๙ การบริหารจัดการน้ำทั้งระบบ	✓	
๒.๒๐ การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ	✓	✓
๒.๒๑ การต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ	✓	

ยุทธศาสตร์ชาติ/แผนระดับที่ ๒	ความเชื่อมโยง	
	กระทรวงเกษตรและสหกรณ์	กรมตรวจบัญชีสหกรณ์
๒.๒๒ กฎหมายและกระบวนการยุติธรรม	✓	
๒.๒๓ การวิจัยและพัฒนานวัตกรรม	✓	
<b>๓. แผนการปฏิรูปประเทศ (แผนระดับ ๒)</b>		
๓.๑ การเมือง	✓	
<b>๓.๒ การบริหารราชการแผ่นดิน</b>	✓	✓
๓.๓ กฎหมาย	✓	
๓.๔ กระบวนการยุติธรรม		
<b>๓.๕ เศรษฐกิจ</b>	✓	✓
๓.๖ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	✓	
๓.๗ สาธารณสุข	✓	
๓.๘ สื่อสารมวลชน เทคโนโลยีสารสนเทศ		
๓.๙ สังคม	✓	
๓.๑๐ พลังงาน	✓	
๓.๑๑ การปฏิรูปประเทศด้านการป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ		
<b>๔. แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๕) (แผนระดับ ๒)</b>		
๔.๑ ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การสร้างและพัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์		
๔.๒ ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การสร้างความเป็นธรรมและลดความเหลื่อมล้ำในสังคม	✓	✓
๔.๓ ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและแข่งขันได้อย่างยั่งยืน	✓	✓
๔.๔ ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อช่วยพัฒนาอย่างยั่งยืน	✓	
๔.๕ ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การเสริมสร้างความมั่นคงแห่งชาติเพื่อการพัฒนาประเทศสู่ความมั่งคั่งและยั่งยืน	✓	✓
๔.๖ ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การบริหารจัดการในภาครัฐ การป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบและธรรมาภิบาลในสังคมไทย	✓	✓
๔.๗ ยุทธศาสตร์ที่ ๗ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์	✓	
๔.๘ ยุทธศาสตร์ที่ ๘ การพัฒนาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิจัย และนวัตกรรม	✓	
๔.๙ ยุทธศาสตร์ที่ ๙ การพัฒนาภาค เมือง และพื้นที่เศรษฐกิจ	✓	
๔.๑๐ ยุทธศาสตร์ที่ ๑๐ ความร่วมมือระหว่างประเทศเพื่อการพัฒนา	✓	
<b>๕. แผนปฏิบัติการราชการระยะ ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕) ของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (แผนระดับ ๓)</b>		
๕.๑ กลยุทธ์ที่ ๑ สร้างความเข้มแข็งให้กับเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร	✓	✓
๕.๒ กลยุทธ์ที่ ๒ เพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและยกระดับมูลค่าสินค้าเกษตร	✓	✓
๕.๓ กลยุทธ์ที่ ๓ ส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันภาคเกษตร	✓	
๕.๔ กลยุทธ์ที่ ๔ บริหารจัดการทรัพยากรการเกษตรและสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุลและยั่งยืน	✓	
๕.๕ กลยุทธ์ที่ ๕ พัฒนาระบบบริหารจัดการภาครัฐ	✓	✓

## ๕. สภาพแวดล้อมปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายใน

### ๕.๑ สภาพแวดล้อมปัจจัยภายนอก

สภาพแวดล้อมภายนอกขององค์การเป็นปัจจัยที่ไม่สามารถควบคุมได้ แต่มีผลกระทบ การดำเนินงานขององค์กรได้ ดังนั้น เพื่อการกำหนดกลยุทธ์การขับเคลื่อนงานที่เหมาะสมกับภารกิจ ของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ทั้งในปัจจุบันและอนาคต ซึ่งการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอกที่เป็นโอกาส และภัยคุกคามที่ส่งผลต่อการดำเนินงานของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ตลอดระยะเวลา ๓ ปี ได้แก่ ปัจจัยด้าน การเมืองและความมั่นคง ปัจจัยด้านเศรษฐกิจ ปัจจัยด้านสังคมและวัฒนธรรม ปัจจัยด้านเทคโนโลยี ปัจจัย ด้านกฎหมายและระเบียบ โดยมีผลการวิเคราะห์ในแต่ละปัจจัย ดังนี้

#### ๑) ปัจจัยด้านการเมืองและความมั่นคง (Political Factors : P)

ภาคการเกษตรนับได้ว่าเป็นภาคส่วนของสังคมที่ฝ่ายการเมืองให้ความสำคัญอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเห็นได้จากรัฐบาลทุกยุคทุกสมัยมีการกำหนดนโยบายด้านการเกษตรเป็นหลักในการบริหารราชการแผ่นดิน เนื่องจากประชาชนภายในประเทศยังประกอบอาชีพเกษตรกรรมเป็นส่วนใหญ่ ซึ่งนายเฉลิมชัย ศรีอ่อน รัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ได้ให้ความสำคัญกับการสร้างความเข้มแข็งให้วิสาหกิจชุมชน และส่งเสริมการรวมกลุ่มของเกษตรกร เพื่อใช้เป็นกลไกในการต่อรองราคาพืชผลทางการเกษตรในตลาดปัจจุบัน และอนาคต รวมไปถึงการทำงานร่วมกัน แบบบูรณาการของหน่วยงานภายในกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ เพื่อผลลัพธ์การทำงานที่เป็นรูปธรรมอย่างยั่งยืน ในขณะเดียวกัน รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงเกษตร และสหกรณ์ (นางสาวมนัญญา ไทยเศรษฐ์) ยังคำนึงถึงปัญหาของสถาบันเกษตรกรในปัจจุบันที่มีระบบ การบริหารจัดการการดำเนินธุรกิจที่ไม่เพียงพอ จึงสนับสนุนให้กรมตรวจบัญชีสหกรณ์เข้าไปทำหน้าที่ ตรวจสอบระบบการเงินการบัญชี การควบคุมภายใน และการดำเนินงานของสหกรณ์ ให้เป็นไปอย่างโปร่งใส ปราศจากการทุจริต และเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด อีกทั้งส่งเสริมความรู้ด้านบัญชีให้กับเกษตรกร และประชาชน ให้มีความรู้พื้นฐานในเรื่องบัญชีรายรับ - รายจ่ายในครัวเรือน และบัญชีต้นทุนประกอบอาชีพ ซึ่งจะเป็นเครื่องมือหนึ่งที่สามารถนำมาใช้แก้ไขปัญหาความเป็นอยู่ของเกษตรกรและประชาชนได้อย่างมีประสิทธิภาพ มากยิ่งขึ้น

#### ๒) ปัจจัยด้านเศรษฐกิจ (Economic Factors : E)

การเปลี่ยนแปลงด้านเศรษฐกิจการเงินของโลกในปัจจุบัน เช่น สภาวะการค้า ราคาน้ำมัน ในตลาดโลกที่ผันผวน การเปิดเสรีทางการค้าทำให้เกิดการแข่งขันที่รุนแรงมากขึ้น การกีดกันทางการค้า (มาตรการด้านสุขอนามัย มาตรการตอบโต้การทุนตลาดและการอุดหนุน) ที่ส่งผลกระทบต่อโครงสร้างเศรษฐกิจ ของประเทศไทยเป็นอย่างมาก เนื่องจากสินค้าภาคการเกษตรส่วนใหญ่เน้นรูปแบบการผลิตเพื่อการส่งออก มากกว่าการบริโภคภายในประเทศ ทำให้ผลผลิตทางการเกษตรอิงราคากับตลาดโลกไม่สามารถกำหนดราคาได้เอง รวมถึงภาครัฐยังขาดมาตรการในการป้องกันการแก้ไขปัญหาแบบยั่งยืน ส่งผลทำให้เกษตรกรส่วนใหญ่ขายสินค้า ทางการเกษตรได้ราคาต่ำกว่าต้นทุน ทำให้รายได้ของกลุ่มเกษตรกรน้อยไม่เพียงพอต่อการดำรงชีพ รวมถึงกระแสทุนนิยมบริโภคในปัจจุบันได้รับความนิยมเพิ่มขึ้น ผลสืบเนื่องมาจากการประชาสัมพันธ์ ทางสื่อโฆษณาที่เพิ่มมากขึ้น ทำให้ผู้ชมเกิดความรู้สึกอยากมีอยากได้ โดยไม่ได้คำนึงถึงรายได้กับความจำเป็น

ของตนเอง จึงทำให้เกษตรกรหรือประชาชนส่วนใหญ่ต้องพึ่งพาสินเชื่อจากสถาบันการเงินเพิ่มมากขึ้น และส่งผลให้ภาพรวมปัญหาหนี้สินครัวเรือนภายในประเทศไทยเพิ่มมากยิ่งขึ้น

### ๓) ปัจจัยด้านสังคมและวัฒนธรรม (Social – Culture Factors : S)

ประชากรและแรงงานภาคการเกษตรมีแนวโน้มลดลงอย่างต่อเนื่องและมีแนวโน้มเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุเพิ่มมากขึ้น ซึ่งในอนาคตประชากรกลุ่มนี้ภาครัฐต้องให้การดูแลอย่างใกล้ชิดและต่อเนื่อง เพราะเป็นกลุ่มคนที่มีฐานะความเป็นอยู่ต่ำกว่าคนอื่น ๆ ในสังคม ดังนั้นการนำปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงมาประยุกต์ใช้ในการดำรงชีวิตประจำวันของประชาชนภายในประเทศจะนำไปสู่ความพออยู่พอกิน มีความมั่นคง และปลอดภัยด้านอาหาร ลดค่าใช้จ่ายพึ่งพาตนเอง ทำให้มีเงินออมที่เพิ่มขึ้น และแก้ปัญหาความยากจนของภาคครัวเรือนและภาคชุมชน สามารถฟื้นภาวะหนี้สินจากการทำอาชีพเกษตรกรรมได้อย่างยั่งยืน ดังนั้นกระแสการดำรงชีวิตที่มุ่งเน้นตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงจึงเป็นทางเลือกหนึ่งของกลุ่มคนเหล่านี้ ซึ่งเป็นผู้สูงอายุของประเทศได้อย่างมีคุณภาพ

### ๔) ปัจจัยด้านเทคโนโลยี (Technological Factors : T)

รัฐบาลมุ่งเน้นให้องค์การภาครัฐเข้าสู่รัฐบาลดิจิทัล ที่บูรณาการเชื่อมโยงข้อมูลการดำเนินงานระหว่างหน่วยงาน ระหว่างรัฐกับรัฐ และรัฐกับเอกชน โดยสามารถแลกเปลี่ยนข้อมูลกันได้ โดยนำเทคโนโลยีและอุปกรณ์ดิจิทัลมาสนับสนุนการปฏิบัติงานที่มีการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลที่เหมาะสม ปรับกระบวนการของภาครัฐ และปรับโครงสร้างพื้นฐานทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของภาครัฐ เพื่อให้โครงสร้างพื้นฐานมีความเชื่อมโยงกัน ลดความซ้ำซ้อน ยกย่องระดับบริการภาครัฐให้ตรงกับความต้องการของประชาชนที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา และขับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลงสู่รัฐบาลดิจิทัลในทุกระดับของบุคลากรภาครัฐ จะเห็นได้ว่าภาครัฐมีความพยายามที่จะใช้เทคโนโลยีลดขนาดของหน่วยงานภาครัฐ ตรวจสอบความซ้ำซ้อนและปรับภารกิจและพันธกิจของหน่วยงานภาครัฐ การลดบทบาทมาเป็นลักษณะการกำกับดูแล ถ่ายโอนภารกิจและเน้นการกระจายอำนาจมากขึ้น แต่ในทางกลับกันการนำเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้กับการขับเคลื่อนการปฏิบัติงานภาคการเกษตรทำให้มีรูปแบบการทำงานใหม่ที่ทันสมัย สะดวกสบาย สามารถให้บริการที่รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

### ๕) ปัจจัยด้านกฎหมายและระเบียบ (Legal Factors : L)

ยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐ ได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ ๑๓ ตุลาคม ๒๕๖๑ และแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ประกาศเมื่อวันที่ ๑๘ เมษายน ๒๕๖๒ ซึ่งหน่วยงานราชการมีหน้าที่ต้องดำเนินการเพื่อให้บรรลุเป้าหมาย และต้องปฏิบัติตามแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ รวมทั้งจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณให้สอดคล้องกับแผนแม่บทฯ ซึ่งการขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์ชาติ จะต้องถ่ายทอดแผนลงมาแต่ละระดับ และมีตัวชี้วัดที่สอดคล้องกัน

ในส่วนของสหกรณ์ได้มีการออกพระราชบัญญัติสหกรณ์ (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๒ ที่เน้นในเรื่องของการกำกับดูแลสหกรณ์ออมทรัพย์และเครดิตยูเนียน กำหนดหลักเกณฑ์การปล่อยสินเชื่อ ประเมินรายได้และความสามารถในการชำระหนี้ประกอบการพิจารณา เพื่อป้องกันความเสี่ยง และลดปัญหาหนี้ครัวเรือนของสมาชิกรวมถึงกำหนดให้กรมตรวจบัญชีสหกรณ์เป็นผู้สอบบัญชีของสหกรณ์มีอำนาจในการออกระเบียบกำหนดหลักการและวิธีการสอบบัญชีสหกรณ์ได้เอง

## ๕.๒ สภาพแวดล้อมปัจจัยภายใน

สภาพแวดล้อมภายในขององค์การเป็นปัจจัยที่สามารถควบคุมได้ โดยการวิเคราะห์เพื่อหาปัจจัยที่เป็นจุดแข็งและจุดอ่อน ซึ่งใช้เครื่องมือ Seven - S Framework ของ Mc Kinsey มีผลการวิเคราะห์ในแต่ละปัจจัย ดังนี้

### ๑) Strategy : กลยุทธ์

กรมตรวจบัญชีสหกรณ์มีนโยบายสร้างความเข้มแข็งให้กับสถาบันเกษตรกร โดยดำเนินการตรวจสอบบัญชีสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร กำกับการสอบบัญชีสหกรณ์ที่ดำเนินการโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและบุคคลอื่น เพื่อให้สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรมีระบบบัญชี เสถียรภาพทางการเงิน และการควบคุมภายในที่ดี มีความโปร่งใส เชื่อถือได้ พัฒนาศักยภาพด้านการเงินการบัญชีแก่สหกรณ์และสถาบันเกษตรกรแก่บุคลากรและสมาชิก ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพการจัดทำบัญชีแก่เกษตรกรให้เกษตรกรมีวินัยทางการเงินภาคครัวเรือน และสามารถนำข้อมูลทางบัญชีไปใช้เพื่อพัฒนาอาชีพได้ และใช้เทคโนโลยีมาเป็นเครื่องมือช่วยอำนวยความสะดวกให้สหกรณ์และสถาบันเกษตรกร รวมถึงตรวจสอบบัญชีให้มีความรวดเร็วมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ยังมีการผลักดันให้องค์การสร้างนวัตกรรมเพื่อรองรับการให้บริการประเทศไทยยุค ๔.๐ โดยมีการคิดค้นและสร้างนวัตกรรมทางการเงินการบัญชีสำหรับสหกรณ์และสมาชิกของสหกรณ์ ภายใต้ชื่อ “Smart4M” ประกอบด้วย ๔ แอปพลิเคชัน คือ (๑) Smart ME : ประชาชนทั่วไปสามารถโหลดเก็บไว้ในโทรศัพท์เคลื่อนที่ เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการจดบันทึกบัญชีครัวเรือนหรือบัญชีต้นทุนอาชีพ (๒) Smart Member : เป็นเครื่องมือสำหรับสมาชิกสหกรณ์ในการตรวจสอบการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์ (๓) Smart Manage : เป็นเครื่องมือสำหรับคณะผู้บริหารของสหกรณ์ตรวจสอบความเคลื่อนไหวของการดำเนินธุรกิจ และ (๔) Smart Monitor : เป็นเครื่องมือสำหรับผู้สอบบัญชีตรวจกำกับ ดูแลความเคลื่อนไหวของการดำเนินธุรกิจสหกรณ์ โดยมีการผลักดันให้มีการนำมาใช้ประโยชน์ รวมพัฒนาประสิทธิภาพของการทำงานแอปพลิเคชันอย่างต่อเนื่อง

### ๒) Structure : โครงสร้าง

สำหรับโครงสร้างส่วนกลาง แบ่งเป็นการทำงานตามหน้าที่อย่างชัดเจน คือ สายงานวิชาการ และสายงานสนับสนุน ในส่วนภูมิภาค ประกอบด้วย สำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์ที่ ๑ - ๑๐ (สตท. ๑ - ๑๐) สำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์จังหวัด (สตส.) การรายงานผลการดำเนินงาน หรือประเด็นต่าง ๆ สำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์ที่ ๑ - ๑๐ จะเป็นผู้กำกับดูแล รวบรวม และวิเคราะห์ข้อมูลสำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์จังหวัดในสังกัด และรายงานไปยังส่วนกลาง เว้นแต่กรณีเร่งด่วน หรือมีดุลยพินิจให้รายงานข้ามชั้นตอนได้ หรือในทางกลับกัน หากส่วนกลางต้องการส่งเรื่องไปยังส่วนภูมิภาคจะแจ้งผ่านสำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์ที่ ๑ - ๑๐ เพื่อให้ส่งต่อไปยังสำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์จังหวัดในสังกัด ดังนั้น สำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์ที่ ๑ - ๑๐ เป็นเหมือนโซ่ข้อกลาง ที่มีหน้าที่ประสานงาน และเสมือนเป็นผู้บริหารแทนส่วนกลาง ในการตัดสินใจ และดำเนินการเรื่องต่าง ๆ รวมถึงประสานงานให้ทิศทางการปฏิบัติงานเป็นไปในทิศทางเดียวกัน

การแบ่งหน้าที่ตามระบบราชการ มีเส้นทาง career patch ไว้ ๒ สายงานหลัก คือ (๑) สายงานวิชาการ ได้แก่ นักวิชาการตรวจสอบบัญชี และ (๒) สายงานสนับสนุน เช่น นักวิเคราะห์นโยบายและแผน นักทรัพยากรบุคคล นักจัดการงานทั่วไป นักวิชาการคอมพิวเตอร์ นักวิชาการพัสดุ เป็นต้น แต่ด้วยความ

ที่องค์การไม่มีการกำหนดแนวทางการสร้างแรงจูงใจให้ข้าราชการ ประกอบกับค่าตอบแทนที่ได้รับน้อย รวมถึงไม่มีเงินประจำตำแหน่งทางด้านวิชาชีพ ทำให้ข้าราชการมีการลาออก โอนย้าย และมีช่องว่างระหว่างตำแหน่ง ทำให้ข้าราชการเติบโตในสายงานไม่ทัน

การส่งงานข้ามสายบังคับบัญชาเกิดขึ้น เฉพาะกรณีที่ข้าราชการระดับสูงกว่าได้รับคำสั่งมาแล้ว ไม่สามารถปฏิบัติงานได้ตามที่ต้องการ จึงมีการส่งงานให้กับข้าราชการระดับปฏิบัติการหรือพนักงานราชการ รับผิดชอบงานแทน หรือมีการมอบหมายงานข้ามกลุ่มงานทำให้ตำแหน่งงานตามหน้าที่บางตำแหน่งไม่สอดคล้องกับหน้าที่ที่ได้รับจริง

### ๓) System : ระบบ

กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ เป็นหน่วยงานภาครัฐภายใต้กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ จึงมีระบบการจัดการภายในตามลักษณะของหน่วยงานภาครัฐ กล่าวคือ มีการใช้ พระราชบัญญัติ พระราชกฤษฎีกา กฎกระทรวง คำสั่ง ระเบียบ และมติคณะรัฐมนตรี ในการดำเนินงานต่าง ๆ ตั้งแต่ การจัดซื้อจัดจ้าง กำหนดอัตราค่าตอบแทนบุคลากรภาครัฐ ไปจนถึงการบริหารทรัพยากร ในส่วนของการนำนโยบายมาปฏิบัติตามมติของคณะรัฐมนตรี ให้หน่วยงานระดับกรมจัดทำแผนปฏิบัติราชการระยะ ๕ ปี แผนปฏิบัติราชการรายปี และแผนงาน/โครงการ ให้มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ และนำเข้าสู่ระบบติดตามและประเมินผลแห่งชาติ (eMENSUR) ดังนั้น ในการจัดทำแผนงาน/โครงการ กรมจะพิจารณาภารกิจหลัก เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ชาติ และแผนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง นโยบายรัฐบาล และนโยบายรัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ด้วย นอกจากนี้กรมมีการจัดทำทิศทางการปฏิบัติงาน (Road Map) เพื่อใช้เป็นกรอบในการขับเคลื่อนภารกิจ ให้สอดคล้องกับงบประมาณที่ได้รับ โดยผู้รับผิดชอบหลักแต่ละสายงานจะกำหนดกลุ่มเป้าหมาย วัตถุประสงค์ การดำเนินงาน และตัวชี้วัดแต่ละโครงการที่จะดำเนินการ โดยมีหน่วยงานส่วนภูมิภาคร่วมให้ความเห็น และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้บริหารเพื่อถือปฏิบัติใช้ต่อไป

### ๔) Shared Value : ค่านิยมร่วม

กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ได้กำหนดค่านิยมที่สอดคล้องกับพันธกิจ คือ AUDITOR ซึ่งมี ความหมาย ดังนี้

- Accurate : A หมายถึง ความแม่นยำในกฎเกณฑ์
- Understanding : U หมายถึง รู้จักผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- Development Oriented : D หมายถึง มีจิตที่จะพัฒนากลุ่มเป้าหมายให้เติบโต
- In - Depth : I หมายถึง การรู้เชิงลึกเกี่ยวกับปัญหาและสามารถปรับกระบวนการงานเพื่อแก้ไขได้
- Timely : T หมายถึง รู้เท่าทันสถานการณ์ต่าง ๆ
- Opportunity Provider : O หมายถึง เพิ่มโอกาสในการเรียนรู้สิ่งใหม่ ๆ
- Reliable : R หมายถึง มีความซื่อสัตย์ เที่ยงตรงและเชื่อถือได้

นอกจากนี้ ด้วยภารกิจงานกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ที่ต้องใช้เวลาและประสบการณ์ในการปฏิบัติงานสูง จึงมีวัฒนธรรมองค์กรที่ปฏิบัติงานด้วยความทุ่มเท มีความซื่อสัตย์ และเสียสละเวลาส่วนตัว เพื่อให้ปฏิบัติงานให้บรรลุเป้าหมาย

#### ๕) Staff : บุคลากร

เนื่องจากภารกิจหลักเป็นงานด้านการตรวจสอบบัญชี จึงต้องมีความรู้ความสามารถและมีประสบการณ์ในด้านการสอบบัญชี รวมถึงจะต้องรู้เท่าทันสหกรณ์ เพื่อป้องกันการเกิดทุจริตของสหกรณ์ สำหรับสายสนับสนุนจำเป็นต้องรู้และเข้าใจกระบวนการงานสอบบัญชี และการจัดทำบัญชี เพื่อร่วมวางแผนกำหนดกระบวนการทำงานในส่วนของการกำหนดแผนงานตามนโยบาย การจัดทำงบประมาณ หรือต้องร่วมออกแบบกระบวนการทำงานที่ซับซ้อนของระบบสารสนเทศได้ นอกจากนี้บุคลากรมีการโอนย้ายหรือลาออกอยู่เสมอทำให้ในบางพื้นที่ข้าราชการระดับปฏิบัติการมีมากกว่าระดับชำนาญการ ทั้งที่มีประสบการณ์ยังไม่เพียงพอและต้องทำหน้าที่สอบบัญชีสหกรณ์ที่มีความยากมาก หรือต้องกำกับสหกรณ์ ดูแลควบคุมคุณภาพงานสอบบัญชี

#### ๖) Style : รูปแบบ

การกำหนดนโยบายการทำงานขององค์กร คำนึงถึง นโยบายรัฐบาล นโยบายกระทรวง และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภาครัฐและภาคเอกชน รวมถึงกลุ่มเป้าหมายต้องดำเนินการ ในการกำหนดนโยบาย อธิบัติกรมตรวจบัญชีสหกรณ์มีวิสัยทัศน์ที่กว้างไกล ต้องการพัฒนากฎตรวจบัญชีสหกรณ์เป็นผู้อยู่เบื้องหลัง การดูแลรักษาผลประโยชน์ให้แก่สมาชิกสหกรณ์ทั่วประเทศ โดยพัฒนามาตรฐานการตรวจสอบบัญชีสหกรณ์ และสถาบันเกษตรกรให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจที่มีการเปลี่ยนแปลง สนับสนุนการให้ความรู้ ให้คำแนะนำด้านการเงินการบัญชีแก่สหกรณ์และสถาบันเกษตรกร สร้างความเชื่อมั่นแก่สมาชิกสหกรณ์ รวมถึงปรับปรุงโครงสร้างระบบการบริหารจัดการองค์กรให้ตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลง เน้นพัฒนาสมรรถนะ ความรู้ความสามารถของบุคลากรให้เป็น Smart CAD และยกระดับผู้สอบบัญชีที่มีทักษะด้านการใช้เทคโนโลยี ให้เป็น Cyber Auditor รวมถึงสนับสนุนให้บุคลากรเป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA)

#### ๗) Skill : ทักษะ

ทักษะที่มีความสำคัญกับงานสอบบัญชี คือ ความรู้เรื่องกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการสอบบัญชีสหกรณ์และการรู้เท่าทันต่อสถานการณ์ เพื่อป้องกันการทุจริต ดังนั้น จึงต้องอาศัย การสั่งสมประสบการณ์การเรียนรู้ที่ใช้ระยะเวลายาวนาน นอกจากนี้ ทักษะการใช้คอมพิวเตอร์เป็นส่วนหนึ่งที่สำคัญ เพราะองค์กรมีการจัดทำระบบฐานข้อมูลให้รายงานผ่านระบบสารสนเทศ อาจทำให้บุคลากรที่มีอายุมาก บางคนไม่สามารถใช้ทักษะนี้ได้ จึงต้องอาศัยบุคลากรที่สามารถใช้คอมพิวเตอร์ได้คล่องแคล่วมากกว่า ทำงานในส่วนนี้แทนซึ่งอาจทำให้การบันทึกข้อมูลผิดพลาดได้ ประกอบกับมาตรฐานในด้านการงานสอบบัญชี การแก้ไขข้อมูลสำคัญที่มีผลกระทบต่อรายงาน ทำให้เป็นเรื่องที่ยุ่งยาก ซับซ้อน และใช้เวลานาน

นอกจากนี้ทักษะด้านการสื่อสาร เป็นเรื่องที่มีความสำคัญ เนื่องจากโครงสร้างองค์กร ที่ส่วนกลางต้องถ่ายทอดข้อมูลไปยังส่วนภูมิภาค โดยมีสำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์ที่ ๑ - ๑๐ เป็นหน่วยงานกลางในการประสานงาน หากทักษะด้านการสื่อสารแต่ละระดับดีไม่เพียงพอ อาจทำให้เกิดข้อผิดพลาด หรือทำงานไม่เป็นไปในทิศทางเดียวกันได้

## บทที่ ๒

### แผนปฏิบัติการของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ระยะ ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕)

#### ๑. วิสัยทัศน์

ภายในปี ๒๕๖๕ สหกรณ์และเกษตรกรมีความเข้มแข็งด้านการเงินการบัญชี ที่มีคุณภาพ เชื่อถือได้

#### ๒. พันธกิจ

- ๒.๑ ตรวจสอบบัญชีและควบคุมคุณภาพการสอบบัญชีสหกรณ์ให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด
- ๒.๒ พัฒนาการบริหารจัดการด้านการเงินการบัญชีแก่สหกรณ์ กลุ่มเกษตรกร และวิสาหกิจชุมชน
- ๒.๓ กำกับการสอบบัญชีสหกรณ์ที่ดำเนินการโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและบุคคลอื่น
- ๒.๔ พัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลและการเตือนภัยทางการเงินสหกรณ์
- ๒.๕ ถ่ายทอดความรู้ด้านการตรวจสอบกิจการและการจัดทำบัญชีแก่เกษตรกร และประชาชนทั่วไป

#### ๓. เป้าหมาย

- ๓.๑ สหกรณ์มีความเข้มแข็งด้านการเงินการบัญชี
- ๓.๒ เกษตรกรมีภูมิคุ้มกันทางการเงิน

#### ๔. ตัวชี้วัด

- ๔.๑ สหกรณ์มีความเข้มแข็งด้านการเงินการบัญชี
  - ๑) ร้อยละของสหกรณ์ที่จัดทำบัญชีและงบการเงินได้ถูกต้องด้วยตนเอง
  - ๒) ร้อยละของสหกรณ์ที่ได้รับการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินได้
  - ๓) ร้อยละของสหกรณ์มีระดับชั้นคุณภาพการควบคุมภายในดี
- ๔.๒ เกษตรกรมีภูมิคุ้มกันทางการเงิน
  - ๑) ร้อยละของเกษตรกรกลุ่มเป้าหมายที่มีวินัยทางการเงินภาคครัวเรือน
  - ๒) ร้อยละของเกษตรกรกลุ่มเป้าหมายที่สามารถนำข้อมูลทางบัญชีไปใช้เพื่อพัฒนาอาชีพ

#### ๕. กลยุทธ์ ประกอบด้วย ๓ กลยุทธ์

แผนปฏิบัติการของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ระยะ ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕) เพื่อนำไปสู่การปฏิบัติ จึงได้กำหนดกลยุทธ์ทั้งสิ้น ๓ กลยุทธ์ ดังนี้

- ๕.๑ กลยุทธ์ที่ ๑ : พัฒนาความเข้มแข็งด้านการเงินการบัญชีแก่สหกรณ์และสถาบันเกษตรกร
- ๕.๒ กลยุทธ์ที่ ๒ : ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพการจัดการทำบัญชีแก่เกษตรกร
- ๕.๓ กลยุทธ์ที่ ๓ : พัฒนาระบบการบริหารจัดการสู่องค์กรดิจิทัล



## กลยุทธ์ที่ ๑ : พัฒนาศักยภาพด้านการเงินการบัญชีแก่สหกรณ์และสถาบันเกษตรกร

๑. เป้าหมาย : สหกรณ์มีความเข้มแข็งด้านการเงินการบัญชี

๒. ตัวชี้วัด

- ๒.๑ ร้อยละของสหกรณ์ที่จัดทำบัญชีและงบการเงินได้ถูกต้องด้วยตนเอง
- ๒.๒ ร้อยละของสหกรณ์ที่ได้รับการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินได้
- ๒.๓ ร้อยละของสหกรณ์มีระดับชั้นคุณภาพการควบคุมภายในดี

๓. แนวทางการพัฒนา มีทั้งสิ้น ๔ แนวทางการพัฒนา ดังนี้

๓.๑ สร้างความเชื่อมั่นและโปร่งใสให้กับสหกรณ์และสถาบันเกษตรกร

พัฒนามาตรฐานการบัญชีและการสอบบัญชีแก่สหกรณ์และสถาบันเกษตรกร ให้ทันต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง มุ่งสู่มาตรฐานสากล พัฒนาระบบการควบคุมคุณภาพการสอบบัญชีเพื่อสร้างผลลัพธ์การปฏิบัติงานที่เป็นมาตรฐานเดียวกัน กำกับ การสอบบัญชีสหกรณ์ที่ดำเนินการโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและบุคคลอื่น ทั้งยังสร้างระบบเตือนภัยให้กับสมาชิกเพื่อป้องกันปัญหาการทุจริตของสถาบันเกษตรกร เช่น การยื่นยันยอดหนี้ ทุนเรือนหุ้น และเงินฝากของสมาชิกสหกรณ์ ศูนย์ข้อมูลเตือนภัยทางการเงินของสหกรณ์ เป็นต้น รวมถึงพัฒนาระบบการตรวจสอบกิจการให้มีประสิทธิภาพ เพื่อให้สหกรณ์และสถาบันเกษตรกร มีระบบบัญชี เสถียรภาพทางการเงิน และการควบคุมภายในที่ดี มีภูมิคุ้มกันทางเศรษฐกิจ สร้างความเชื่อมั่นและโปร่งใส มั่นคงอย่างยั่งยืน

๓.๒ พัฒนาศักยภาพด้านการเงินการบัญชีแก่สหกรณ์และสถาบันเกษตรกร

การเพิ่มศักยภาพของการจัดทำบัญชี งบการเงิน และยกระดับชั้นคุณภาพการควบคุมภายในของสหกรณ์และสถาบันเกษตรกร เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็ง โดยพัฒนาบุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของสหกรณ์และสถาบันเกษตรกรให้สามารถนำข้อมูลทางบัญชีมาใช้ในการบริหารจัดการ สามารถพึ่งพาตนเองได้ ก่อให้เกิดประโยชน์แก่สมาชิกสหกรณ์และสถาบันเกษตรกรได้อย่างสูงสุด สนับสนุนความรู้ความเข้าใจเศรษฐกิจการเงินขั้นพื้นฐานแก่สมาชิกสหกรณ์เพื่อสร้างระบบให้สมาชิกเข้ามามีส่วนร่วมในการตรวจสอบการดำเนินการของสหกรณ์ รวมถึงพัฒนาวิสาหกิจด้านการเงินการบัญชีให้มีความเข้มแข็ง พึ่งพาตนเองได้ อันจะนำไปสู่การเป็นผู้ประกอบการมืออาชีพ

๓.๓ พัฒนาระบบการรายงานภาวะเศรษฐกิจทางการเงินของสหกรณ์โดยใช้เทคโนโลยีดิจิทัล

พัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพระบบศูนย์ข้อมูลสารสนเทศทางการเงินของสหกรณ์ เพื่อให้สมาชิก ผู้บริหาร ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องและหน่วยงานภาครัฐ ได้รับรู้ถึงการขับเคลื่อนของภาคสหกรณ์ไทยต่อเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศ และให้สหกรณ์ได้ใช้ประโยชน์จากข้อมูลดังกล่าวไป วิเคราะห์ข้อมูลทางการเงิน สถานภาพความผิดปกติทางการเงิน แนวโน้มการบริหารจัดการธุรกิจได้อย่างรวดเร็ว เพิ่มประสิทธิภาพการเตือนภัยทางการเงินของสหกรณ์ โดยการพัฒนาแบบเฝ้าระวังเตือนภัยทางการเงินของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรและระบบประเมินความเสี่ยงด้านการลงทุนของสหกรณ์ออมทรัพย์ จัดทำรายงานภาวะเศรษฐกิจทางการเงินของสหกรณ์ทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ สารสนเทศความรู้ทางการเงิน

การรายงานข้อมูลและอัตราส่วนเฉลี่ย และรายงานผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน เผยแพร่และประชาสัมพันธ์ทั้งในรูปแบบหนังสือและอิเล็กทรอนิกส์

### ๓.๔ พัฒนานวัตกรรมเทคโนโลยีด้านการบัญชีและการสอบบัญชีสหกรณ์

พัฒนาโปรแกรมระบบบัญชีสหกรณ์ให้มีประสิทธิภาพ ทันกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงและมีความพร้อมการใช้งานได้ต่อเนื่อง โดยการยกระดับโปรแกรมระบบบัญชีที่พัฒนาโดยกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ให้รองรับการชำระเงินแบบอิเล็กทรอนิกส์ (National e - Payment) รองรับการทำงานรูปแบบ Cloud และยกระดับสหกรณ์ที่ดำเนินธุรกิจรวบรวมและแปรรูปผลิตผลทางการเกษตร โดยนำร่องไปที่สินค้ากาแฟ และนำนวัตกรรมพัฒนาและปรับปรุงนวัตกรรมเพื่อสร้างข้อมูลที่มีคุณค่า (Smart&M) ให้มีเสถียรภาพเพิ่มขึ้น สามารถตอบสนองต่อความต้องการได้อย่างทันท่วงที

### ๔. ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย		
		๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕
สหกรณ์มีความเข้มแข็งด้านการเงินการบัญชี	๑. ร้อยละของสหกรณ์ที่จัดทำบัญชีและงบการเงินได้ถูกต้องด้วยสหกรณ์เอง	๔๒	๔๓	๔๕
	๒. ร้อยละของสหกรณ์ที่ได้รับการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินได้	๘๕	๘๖	๘๗
	๓. ร้อยละของสหกรณ์มีระดับชั้นคุณภาพการควบคุมภายในดี	๔๖	๔๗	๔๘

### ๕. หน่วยงานรับผิดชอบ

- สำนักมาตรฐานการบัญชีและการสอบบัญชี
- สำนักส่งเสริมพัฒนาการบัญชีและถ่ายทอดเทคโนโลยี
- ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
- สำนักแผนงานและโครงการพิเศษ
- สำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์ที่ ๑ - ๑๐
- สำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์

## กลยุทธ์ที่ ๒ : ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพการจัดทำบัญชีแก่เกษตรกร

๑. เป้าหมาย : เกษตรกรมีภูมิคุ้มกันทางการเงิน

๒. ตัวชี้วัด

๒.๑ ร้อยละของเกษตรกรกลุ่มเป้าหมายที่มีวินัยทางการเงินภาคครัวเรือน

๒.๒ ร้อยละของเกษตรกรกลุ่มเป้าหมายที่สามารถนำข้อมูลทางบัญชีไปใช้เพื่อพัฒนาอาชีพ

๓. แนวทางการพัฒนา ประกอบด้วย ๕ แนวทางการพัฒนา ดังนี้

๓.๑ สร้างความตระหนักรู้ประโยชน์การจัดทำบัญชีแก่เกษตรกร

สร้างความตระหนักรู้ประโยชน์การจัดทำบัญชีแก่เกษตรกร และให้มินิสัยรักการจัดทำบัญชี ด้วยการประชาสัมพันธ์ในช่องทางสื่อสารรูปแบบต่าง ๆ การจัดประกวดเกษตรกรที่ประสบความสำเร็จ ในด้านการจัดทำบัญชีเพื่อสร้างบุคคลต้นแบบในการจัดทำบัญชีให้กับเกษตรกรหรือประชาชนทั่วไป

๓.๒ เสริมสร้างวินัยทางการเงินภาคครัวเรือน

ส่งเสริมให้เกษตรกร สมาชิกสหกรณ์ และประชาชนกลุ่มเป้าหมายมีความรู้ความเข้าใจและสามารถจัดทำบัญชีรับจ่ายในครัวเรือน ซึ่งเป็นวิธีการสร้างนิสัยให้มีการจดบันทึกบัญชีเป็นประจำสม่ำเสมอ และสามารถนำข้อมูลทางบัญชีไปใช้ในการวางแผน การดำเนินชีวิต การลงทุน และการออมได้จนถึงอนาคต

๓.๓ ปรับเปลี่ยนการประกอบอาชีพโดยใช้ข้อมูลทางบัญชี

การส่งเสริมการจัดทำบัญชีต้นทุนอาชีพแก่เกษตรกร เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจ สามารถจัดทำบัญชีต้นทุนอาชีพได้ รวมถึงบัญชีต้นทุนรายสินค้า ทำให้เกษตรกรรู้ถึงต้นทุนการผลิต รายรับ - รายจ่าย กำไรขาดทุน นำไปสู่การพัฒนาคุณภาพชีวิตของเกษตรกรที่สามารถพึ่งพาตนเอง ตลอดจนสามารถนำความรู้ไปใช้ประโยชน์ในการปรับเปลี่ยนอาชีพ ลดต้นทุนการผลิต สร้างความเข้มแข็งให้แก่ตนเอง ครอบครัว และชุมชนอย่างยั่งยืน

๓.๔ ส่งเสริมการจัดทำบัญชีแก่กลุ่มเป้าหมายตามโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ

ส่งเสริมความรู้การจัดทำบัญชีแก่กลุ่มเป้าหมายตามโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ ให้มีความรู้ความเข้าใจและสามารถจัดทำบัญชีได้ ตลอดจนสามารถนำข้อมูลทางบัญชีไปใช้ประโยชน์ในการวางแผนทางการเงินในชีวิตประจำวันได้ทำให้รู้รายรับ - รายจ่าย และเงินออม ซึ่งเป็นเครื่องมืออีกทางหนึ่ง ที่ช่วยให้สามารถพึ่งพาตนเอง สามารถพัฒนาเป็นที่พึ่งของครอบครัว เพื่อให้เกิดการรวมตัวของคนในชุมชน ให้เป็นสังคมที่เข้มแข็ง นอกจากนี้ยังมีการจัดนิทรรศการให้ความรู้ คำปรึกษาแนะนำด้านบัญชีแก่ประชาชนที่สนใจ

๓.๕ ส่งเสริมการพัฒนาเครือข่ายด้านบัญชี

ส่งเสริมการพัฒนาเครือข่ายด้านบัญชี และพัฒนาศักยภาพครูบัญชีประจำศูนย์การเรียนรู้ เพื่อให้สามารถให้บริการความรู้ด้านการจัดทำบัญชีแก่เกษตรกรที่ขอรับบริการ เพื่อส่งเสริมให้เกษตรกรในพื้นที่มีส่วนร่วมในการทำงานและสร้างประโยชน์ให้กับชุมชนของตนเอง

#### ๔. ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย		
		๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕
เกษตรกรมีภูมิคุ้มกันทางการเงิน	๑. ร้อยละของเกษตรกรกลุ่มเป้าหมายที่มีวินัยทางการเงินภาคครัวเรือน	๔๐	๔๕	๔๕
	๒. ร้อยละของเกษตรกรกลุ่มเป้าหมายที่สามารถนำข้อมูลทางบัญชีไปใช้เพื่อพัฒนาอาชีพ	๓๐	๓๑	๓๒

#### ๔. หน่วยงานรับผิดชอบ

สำนักส่งเสริมพัฒนาการบัญชีและถ่ายทอดเทคโนโลยี

ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

สำนักแผนงานและโครงการพิเศษ

สำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์ที่ ๑ - ๑๐

สำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์

## กลยุทธ์ที่ ๓ : พัฒนาระบบการบริหารจัดการสู่องค์กรดิจิทัล

๑. เป้าหมาย : สหกรณ์มีความเข้มแข็งด้านการเงินการบัญชี

๒. ตัวชี้วัด

- ๒.๑ ร้อยละของสหกรณ์ที่จัดทำบัญชีและงบการเงินได้ถูกต้องด้วยตนเอง
- ๒.๒ ร้อยละของสหกรณ์ที่ได้รับการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินได้
- ๒.๓ ร้อยละของสหกรณ์มีระดับชั้นคุณภาพการควบคุมภายในดี

๓. แนวทางการพัฒนา ประกอบด้วย ๖ แนวทางการพัฒนา ดังนี้

**๓.๑ ปรับปรุงโครงสร้างและระบบการบริหารจัดการองค์กรให้ตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของสหกรณ์และสถาบันเกษตรกร**

การปรับปรุงโครงสร้าง บทบาท ภารกิจของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ให้เหมาะสมกับอัตรากำลังปริมาณเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน และรองรับกับโครงการที่สำคัญและเร่งด่วนตามนโยบายของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ รวมถึงพัฒนาองค์กรสู่ระบบราชการ ๔.๐ ตามเกณฑ์ที่ กพร. กำหนด ให้เป็นองค์กรที่มีขีดสมรรถนะสูงและทันสมัย มีการประสานงานทุกภาคส่วน มีการสร้างนวัตกรรมปรับเข้าสู่การเป็นดิจิทัล ภายใต้หลักธรรมาภิบาลของการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

**๓.๒ บริหารจัดการทรัพยากรบุคคลและสร้างแรงจูงใจเพื่อรองรับวิกฤตกำลังคน**

การปรับปรุงระบบการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลตั้งแต่การวางแผนการสรรหาบุคลากร การเลื่อนตำแหน่งที่กำหนดกรอบคุณสมบัติที่ชัดเจน ตลอดจนปรับระบบสวัสดิการและผลตอบแทนที่เหมาะสมเพื่อสร้างแรงจูงใจและขวัญกำลังใจในการปฏิบัติงานให้มีความสุข การจัดทำ career path ที่ชัดเจนโปร่งใส เพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีของผู้ปฏิบัติงาน (work life balance)

**๓.๓ พัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลและเสริมสร้างสมรรถนะผู้สอบบัญชีเพื่อการสอบบัญชีแบบมีอาชีพ**

พัฒนาระบบสารสนเทศและระบบฐานข้อมูลของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์เพื่อก้าวเข้าสู่องค์กรดิจิทัล เพิ่มประสิทธิภาพและความปลอดภัยระบบคอมพิวเตอร์และเครือข่ายให้ได้มาตรฐานสากล พัฒนาศักยภาพบุคลากรสู่การปฏิบัติงานอย่างมืออาชีพ ควบคู่กับพัฒนาทักษะและการใช้เครื่องมือในด้านดิจิทัล โดยวิเคราะห์ศักยภาพของบุคลากรในองค์กรเพื่อกำหนดแนวทางในการพัฒนาที่เหมาะสมก่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างเป็นรูปธรรม เช่น ระบบการพัฒนาผู้สอบบัญชี หัวหน้าสำนักงาน และบุคลากรในสายงานสนับสนุน จัดระบบการเรียนรู้ภายในองค์กร รวมทั้งระบบติดตามและประเมินผลที่สะท้อนศักยภาพของบุคลากรและประสิทธิภาพการปฏิบัติงานอย่างแท้จริง

**๓.๔ ส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัยและพัฒนา**

ส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัยและพัฒนา โดยพัฒนาบุคลากรให้ทำการวิจัยสำหรับการปฏิบัติงาน ปรับปรุงข้อมูลงานวิจัยให้เป็นปัจจุบัน รวมทั้งปรับปรุงรูปแบบการค้นคว้าข้อมูลที่ยั่งยืน สะดวก รวดเร็ว การจัดทำคลังความรู้เกี่ยวกับงานวิจัยโดยให้เป็นฐานข้อมูลองค์ความรู้ แนวคิดใหม่ ๆ ที่เกี่ยวข้องกับภารกิจหน่วยงาน รวมทั้งส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรทำงานวิจัยหรือเขียนบทความวิชาการ

### ๓.๕ สร้างภาคีเครือข่ายและการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน

การบูรณาการการทำงานกับหน่วยงานภายนอกเพื่อกำกับดูแลการป้องกันปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย รวมไปถึงการสร้างเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการกับองค์กรด้านสหกรณ์ทั้งในและต่างประเทศ

### ๓.๖ สนับสนุนการจัดทำแผนบริหารความต่อเนื่องเพื่อเตรียมความพร้อมต่อสภาวะวิกฤต (Business Continuity Plan : BCP)

สืบเนื่องจากมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๓ กำหนดให้หน่วยงานภาครัฐเตรียมความพร้อมในการบริหารราชการและให้บริการประชาชนในสภาวะวิกฤต สามารถรองรับกรณีเกิดโรคระบาดต่อเนื่องเป็นระยะเวลานาน รวมทั้งให้มีการนำ e - Service และเทคโนโลยีดิจิทัลเข้ามาใช้ในการดำเนินงาน เพื่อให้หน่วยงานสามารถปฏิบัติภารกิจหลักหรืองานบริการที่สำคัญได้อย่างต่อเนื่องแม้เกิดสภาวะวิกฤต

### ๔. ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย		
		๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕
สหกรณ์มีความเข้มแข็งด้านการเงินการบัญชี	๑. ร้อยละของสหกรณ์ที่จัดทำบัญชีและงบการเงินได้ถูกต้องด้วยสหกรณ์เอง	๔๒	๔๓	๔๕
	๒. ร้อยละของสหกรณ์ที่ได้รับการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินได้	๘๕	๘๖	๘๗
	๓. ร้อยละของสหกรณ์มีระดับชั้นคุณภาพการควบคุมภายในดี	๔๖	๔๗	๔๘

### ๔. หน่วยงานรับผิดชอบ

- สำนักมาตรฐานการบัญชีและการสอบบัญชี
- สำนักส่งเสริมพัฒนาการบัญชีและถ่ายทอดเทคโนโลยี
- ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
- สำนักแผนงานและโครงการพิเศษ
- สำนักบริหารกลาง
- สำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์ที่ ๑ - ๑๐
- สำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์

ตารางที่ ๒ แสดงความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ชาติ แผนระดับ ๒ นโยบายของรัฐบาล และแผนปฏิบัติราชการของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ กับกลยุทธ์กรมตรวจบัญชีสหกรณ์

ยุทธศาสตร์ชาติ	๑. ด้านความมั่นคง	๒. ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน		๔. ด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม		๖. ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ
แผนแม่บท	๑. ด้านความมั่นคง แผนย่อย ๒ การป้องกันและแก้ปัญหาที่มีผลกระทบต่อความมั่นคง	๓. การเกษตร แผนย่อย ๒ เกษตรปลอดภัย แผนย่อย ๓ เกษตรชีวภาพ แผนย่อย ๔ เกษตรแปรรูป แผนย่อย ๖ การพัฒนาระบบนิเวศการเกษตร	๘. ผู้ประกอบการและวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมยุคใหม่ แผนย่อย ๑ การสร้างความเข้มแข็งผู้ประกอบการอัจฉริยะ	๑๕. พลังทางสังคม แผนย่อย ๑ การเสริมสร้างทุนทางสังคม	๑๖. เศรษฐกิจฐานราก แผนย่อย ๑ การยกระดับศักยภาพการเป็นธุรกิจ แผนย่อย ๒ การสร้างสภาพแวดล้อมและกลไกที่ส่งเสริมการพัฒนาเศรษฐกิจฐานรากผู้ประกอบการ	๒๐. การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ แผนย่อย ๑ การพัฒนาบริการประชาชน แผนย่อย ๔ การพัฒนาระบบบริหารงานภาครัฐ แผนย่อย ๕ การสร้างและพัฒนาบุคลากรภาครัฐ
แผนการปฏิรูปประเทศ		๕. เศรษฐกิจ		๕. เศรษฐกิจ		๒. การบริหารราชการแผ่นดิน
แผนพัฒนาฉบับที่ ๑๒	๕. การเสริมสร้างความมั่นคงแห่งชาติ เพื่อการพัฒนาประเทศสู่ความมั่งคั่งและยั่งยืน	๓. การสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและแข่งขันได้อย่างยั่งยืน		๒. การสร้างความเป็นธรรมและลดความเหลื่อมล้ำในสังคม		๖. การบริหารจัดการในภาครัฐ การป้องกันการทุจริต ประพฤติมิชอบและธรรมาภิบาลในสังคมไทย
คำแถลงนโยบายของคณะรัฐมนตรี	<b>เรื่องเร่งด่วน</b> ๙. การแก้ไขปัญหาเสพติดและสร้างความสงบสุขในพื้นที่ชายแดนภาคใต้ <b>นโยบายหลัก</b> ด้านที่ ๒. การสร้างความมั่นคงและความปลอดภัยของประเทศและความสงบสุขของประเทศ ๒.๔ สร้างความสุขและความปลอดภัยตั้งแต่ระดับชุมชน	<b>เรื่องเร่งด่วน</b> ๔. การให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและพัฒนานวัตกรรม ๖. การวางรากฐานระบบเศรษฐกิจของประเทศสู่อนาคต <b>นโยบายหลัก</b> ด้านที่ ๕ การพัฒนาเศรษฐกิจและความสามารถในการแข่งขันของไทย ๕.๓ พัฒนาภาคการเกษตร ๕.๓.๒ ลดต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตที่เหมาะสมและไม่ก่อให้เกิดภาวะทางการเงินการคลังของภาครัฐ ๕.๓.๓ พัฒนาองค์กรเกษตรกรและเกษตรกรรุ่นใหม่ ๕.๓.๔ ส่งเสริมการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้าเกษตร	<b>เรื่องเร่งด่วน</b> ๔. การให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและพัฒนานวัตกรรม <b>นโยบายหลัก</b> ด้านที่ ๑ การปกป้องและเชิดชูสถาบันพระมหากษัตริย์ ด้านที่ ๕ การพัฒนาเศรษฐกิจและความสามารถในการแข่งขันของไทย ๕.๓ พัฒนาภาคการเกษตร ๕.๓.๒ ลดต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตที่เหมาะสมและไม่ก่อให้เกิดภาวะทางการเงินการคลังของภาครัฐ ๕.๓.๓ พัฒนาองค์กรเกษตรกรและเกษตรกรรุ่นใหม่ ๕.๓.๔ ส่งเสริมการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้าเกษตร			<b>เรื่องเร่งด่วน</b> ๑๐. การพัฒนาระบบการให้บริการประชาชน <b>นโยบายหลัก</b> ด้านที่ ๑๑ การปฏิรูปบริหารจัดการภาครัฐ ๑๑.๑ พัฒนาโครงสร้างและระบบการบริหารจัดการภาครัฐสมัยใหม่ ๑๑.๓ พัฒนาระบบข้อมูลขนาดใหญ่ในการบริหารราชการแผ่นดิน ๑๑.๔ เปิดเผยข้อมูลภาครัฐสู่สาธารณะ ๑๑.๕ ส่งเสริมระบบธรรมาภิบาลในการบริหารจัดการภาครัฐ ๑๑.๖ พัฒนากลไกให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการพัฒนาบริการสาธารณะ
กลยุทธ์แผน ๓ ปี กษ.	๑. สร้างความเข้มแข็งให้กับเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร	๑. สร้างความเข้มแข็งให้กับเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร ๒. เพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและยกระดับมูลค่าสินค้าเกษตรกร		๑. สร้างความเข้มแข็งให้กับเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร		๕. พัฒนาระบบบริหารจัดการภาครัฐ
กลยุทธ์แผน ๓ ปี ตส.	๒. ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพการจัดทำบัญชีแก่เกษตรกร	๑. พัฒนาศูนย์ส่งเสริมและให้บริการบัญชีแก่เกษตรกรและสถาบันเกษตรกร ๒. ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพการจัดทำบัญชีแก่เกษตรกร		๒. ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพการจัดทำบัญชีแก่เกษตรกร		๓. พัฒนาระบบการบริหารจัดการสู่องค์กรดิจิทัล

ตารางที่ ๓ แสดงแผนปฏิบัติการของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ระยะ ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕)

วิสัยทัศน์	ภายในปี ๒๕๖๕ สหกรณ์และเกษตรกร มีความเข้มแข็งด้านการเงินการบัญชี ที่มีคุณภาพ เชื่อถือได้		
เป้าหมายการให้บริการ	๑. สหกรณ์มีความเข้มแข็งด้านการเงินการบัญชี		๒. เกษตรกรมีภูมิคุ้มกันทางการเงิน
ตัวชี้วัด	๑. ร้อยละของสหกรณ์ที่จัดทำบัญชีและงบการเงินได้ถูกต้องด้วยตนเอง ๒. ร้อยละของสหกรณ์ที่ได้รับการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินได้ ๓. ร้อยละของสหกรณ์มีระดับชั้นคุณภาพการควบคุมภายในดี		๑. ร้อยละของเกษตรกรกลุ่มเป้าหมายที่มีวินัยทางการเงินภาคครัวเรือน ๒. ร้อยละของเกษตรกรกลุ่มเป้าหมายที่สามารถนำข้อมูลทางบัญชีไปใช้เพื่อพัฒนาอาชีพ
กลยุทธ์	❶ พัฒนาความเข้มแข็งด้านการเงินการบัญชีแก่สหกรณ์และสถาบันเกษตรกร	❸ พัฒนาระบบการบริหารจัดการสู่องค์กรดิจิทัล	❷ ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพการจัดทำบัญชีแก่เกษตรกร
แนวทางการพัฒนา	๑. สร้างความเชื่อมั่นและโปร่งใสให้กับสหกรณ์ และสถาบันเกษตรกร ๒. พัฒนาความสามารถด้านการเงินการบัญชีแก่สหกรณ์และสถาบันเกษตรกร ๓. พัฒนาระบบการรายงานภาวะเศรษฐกิจทางการเงินของสหกรณ์โดยใช้เทคโนโลยีดิจิทัล ๔. พัฒนานวัตกรรมเทคโนโลยีด้านการบัญชีและการสอบบัญชีสหกรณ์	๑. ปรับปรุงโครงสร้างและระบบการบริหารจัดการองค์กรให้ตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของสหกรณ์และสถาบันเกษตรกร ๒. บริหารจัดการทรัพยากรบุคคลและสร้างแรงจูงใจเพื่อรองรับวิกฤติกำลังคน ๓. พัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลและเสริมสร้างสมรรถนะผู้สอบบัญชีเพื่อการสอบบัญชีแบบมีอาชีพ ๔. ส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัยและพัฒนา ๕. สร้างภาคีเครือข่ายและการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน ๖. สนับสนุนการจัดทำแผนบริหารความต่อเนื่องเพื่อเตรียมความพร้อมต่อสภาวะวิกฤต	๑. สร้างความตระหนักรู้ประโยชน์การจัดทำบัญชีแก่เกษตรกร ๒. เสริมสร้างวินัยทางการเงินภาคครัวเรือน ๓. ปรับเปลี่ยนการประกอบอาชีพโดยใช้ข้อมูลทางบัญชี ๔. ส่งเสริมการจัดทำบัญชีแก่กลุ่มเป้าหมายตามโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ ๕. ส่งเสริมการพัฒนาเครือข่ายด้านบัญชี



แผนงาน/โครงการของแผนปฏิบัติการของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ระยะ ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕)

กลยุทธ์ที่ ๑ พัฒนาการความเข้มแข็งด้านการเงินการบัญชีแก่สหกรณ์และสถาบันเกษตรกร

ประกอบด้วย ๔ แนวทางการพัฒนา ทั้งหมด ๓๒ แผนงาน/โครงการ

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	กิจกรรมหลัก	หน่วย งาน	หน่วย นับ	จำนวนเป้าหมาย			งบประมาณ (ล้านบาท)		
					๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕
<b>แนวทางการพัฒนาที่ ๑ สร้างความเชื่อมั่นและโปร่งใสให้กับสหกรณ์และสถาบันเกษตรกร</b>										
<b>๑. การพัฒนามาตรฐานการบัญชีและการสอบบัญชีสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร (ภาครัฐ)</b>										
๑) การพัฒนามาตรฐานการบัญชีสหกรณ์	เพื่อพัฒนามาตรฐานการบัญชีสหกรณ์ให้ทันกับกฎหมายและสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง	๑. จัดทำระเบียบว่าด้วยการบัญชีของสหกรณ์ ๒. พัฒนาและปรับปรุง ระเบียบ คำแนะนำ และจัดทำวิธีปฏิบัติทางด้านบัญชี	สมช.	เรื่อง	๑ ๒	- ๓	- ๒	-	-	-
๒) การพัฒนาระบบบัญชีและการควบคุมภายในแก่สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร	เพื่อให้สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรมีระบบบัญชีและการควบคุมภายในที่ดี	๑. ออกแบบ พัฒนาและปรับปรุงระบบบัญชีและการควบคุมภายในให้เหมาะสม ๒. พัฒนาและปรับปรุงคู่มือการจัดชั้นคุณภาพการควบคุมภายใน ๓. วางระบบบัญชีและการควบคุมภายในสหกรณ์ตั้งใหม่/มีธุรกิจใหม่ ๔. ยกระดับชั้นการควบคุมภายใน	สมช.	เรื่อง  เรื่อง  แห่ง  แห่ง	-  -  -  -	๑  ๑  -	๑  ๑  -	-	-	-
๓) การพัฒนาระบบการขึ้นทะเบียนผู้สอบบัญชีสหกรณ์และการมอบหมายงาน	เพื่อให้แนวทางในการปฏิบัติงานขึ้นทะเบียนผู้สอบบัญชีสหกรณ์และการมอบหมายงานที่ชัดเจน	จัดทำคู่มือปฏิบัติงานเกี่ยวกับการขึ้นทะเบียนผู้สอบบัญชีสหกรณ์และการมอบหมายงาน	กกส.	เล่ม	-	๑	-	-	-	-
๔) การพัฒนามาตรฐานการสอบบัญชีสหกรณ์	เพื่อพัฒนามาตรฐานการสอบบัญชีสหกรณ์มุ่งสู่มาตรฐานสากล	พัฒนาปรับปรุงระเบียบ คำแนะนำ แนวปฏิบัติคู่มือการปฏิบัติงานสอบบัญชีให้เป็นไปตามมาตรฐานการสอบบัญชี	สมช.	เรื่อง	๖	๓	๒	-	-	-
๕) การตรวจสอบบัญชีสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร	ตรวจสอบบัญชีสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร	ตรวจสอบบัญชีประจำปีสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร	สมช.	แห่ง	๑๑,๘๐๐	๑๑,๘๐๐	๑๑,๘๐๐	๓๑๕.๖๘๒๓	๓๐๐.๗๖๖๘	๓๑๕.๖๘๒๓
๖) โครงการตรวจสอบความถูกต้องในการทำธุรกรรมทางการเงินระหว่างสหกรณ์และสมาชิก	เพื่อพิสูจน์ความมีอยู่จริงของข้อมูลทางการเงินของสมาชิกสหกรณ์	ยืนยันยอดการทำธุรกรรมทางการเงินกับสมาชิกสหกรณ์	สมช.	ราย สิก.	๒๔,๕๐๐ ๓๙๕	๑๘,๓๘๐ ๓๙๕	๒๔,๕๐๐ ๓๙๕	๑.๖๙๖๙	๑.๓๗๓๖	๑.๖๙๖๙

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	กิจกรรมหลัก	หน่วย งาน	หน่วย นับ	จำนวนเป้าหมาย			งบประมาณ (ล้านบาท)		
					๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕
๗) การพัฒนาระบบการควบคุมงานคุณภาพงานสอบบัญชีให้มีประสิทธิภาพ	เพื่อให้มีแนวทางในการควบคุมคุณภาพงานสอบบัญชีที่ชัดเจน	จัดทำคู่มือการควบคุมคุณภาพงานสอบบัญชีสหกรณ์	สมช.	เล่ม	-	๑	-	-	-	-
๒. การพัฒนามาตรฐานการบัญชีสหกรณ์ภาคเอกชน										
- การกำกับกับการสอบบัญชีสหกรณ์ที่ดำเนินการโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตหรือบุคคลอื่น	เพื่อให้มีแนวทางในการปฏิบัติงานควบคุมคุณภาพงานสอบบัญชีสหกรณ์ที่สอบบัญชีโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตหรือบุคคลอื่นที่ชัดเจน	จัดทำแนวปฏิบัติการควบคุมคุณภาพงานสอบบัญชีสหกรณ์ที่สอบบัญชีโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตหรือบุคคลอื่น	กกส.	เรื่อง	-	๑	-	-	-	-
๓. การพัฒนาระบบการตรวจสอบกิจการให้มีประสิทธิภาพ										
- การพัฒนาระบบการตรวจสอบกิจการสหกรณ์	เพื่อพัฒนาระบบการตรวจสอบกิจการสหกรณ์ให้มีประสิทธิภาพ	๑. กำหนดระเบียบเกี่ยวกับการตรวจสอบกิจการ ๒. พัฒนาคู่มือการตรวจสอบกิจการ ๓. พัฒนาหลักสูตรการอบรมและจัดทำสื่อการสอน	สมช.	เรื่อง	๑	-	-	-	-	-
					๑	๑	๑			
					๑	๑	-			
<b>แนวทางการพัฒนาที่ ๒ พัฒนาความสามารถด้านการเงินการบัญชีแก่สหกรณ์และสถาบันเกษตรกร</b>										
๔. การเพิ่มขีดความสามารถในการจัดทำบัญชีและงบการเงินของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร										
๑) โครงการพัฒนามาตรฐานการบัญชีแก่สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร	เพื่อให้คณะกรรมการสามารถนำความรู้ด้านบัญชีไปใช้ในการบริหารงานได้	ฝึกอบรมการจัดทำบัญชีแก่ผู้จัดทำบัญชีการบริหารการเงินการบัญชีแก่กรรมการ	สพด.	แห่ง	๕๐๐	๔๕๐	๕๐๐	๔.๗๘๕๐	๖.๑๕๕๒	๘.๘๘๗๕
๒) โครงการพัฒนาศักยภาพการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์กลุ่มเกษตรกร และธุรกิจชุมชน	๑. เสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการบริหารจัดการเงินให้แก่คณะกรรมการ ๒. ให้ความรู้การจัดทำบัญชีและงบการเงินผู้จัดทำบัญชี	๑. วางระบบบัญชีระบบการควบคุมภายใน ๒. อบรมเจ้าหน้าที่บัญชีผู้รับผิดชอบบัญชีกรรมการ ๓. ตรวจสอบให้คำปรึกษาและกำกับแนะนำ ๔. ติดตามประเมินผล	สพด.	แห่ง	๔๐๐	๔๐๐	๔๐๐	๕.๘๑๖๐	๕.๘๑๖๐	๕.๘๑๖๐
๓) โครงการพัฒนาศักยภาพสหกรณ์ตั้งใหม่	เพื่อเตรียมความพร้อมแก่สหกรณ์ในการดำเนินธุรกิจ	๑. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการเพื่อเตรียมความพร้อม ๒. ฝึกอบรมผู้รับผิดชอบจัดทำบัญชีและคณะกรรมการ	สพด.	แห่ง	๑๐๐	-	-	๑.๙๗๙๑	-	-
๔) โครงการฝึกอบรมเศรษฐกิจการเงินขั้นพื้นฐานแก่สมาชิกสหกรณ์	เพื่อให้สมาชิกสหกรณ์ได้ตระหนักและมีส่วนร่วมในการตรวจสอบการดำเนินการของสหกรณ์ และมีความเชื่อมั่นและศรัทธาในระบบสหกรณ์	ฝึกอบรมแก่สมาชิกสหกรณ์เกี่ยวกับขั้นตอนการทำธุรกรรมทางการเงินกับสหกรณ์	สพด.	ราย	๑๐,๐๐๐	๗,๕๐๐	๑๐,๐๐๐	๕.๑๕๐๐	๓.๘๘๘๙	๕.๑๕๐๐
๕. การพัฒนาวิสาหกิจชุมชนให้เข้มแข็งและพึ่งพาตนเองได้										
๑) โครงการพัฒนาวิสาหกิจสู่ความเป็นมืออาชีพ	เพื่อพัฒนาวิสาหกิจชุมชนให้มีระบบบัญชีและการควบคุมภายในที่ดีและสามารถจัดทำบัญชีได้	๑. วางรูปแบบบัญชีและระบบการควบคุมภายใน ๒. สอนแนะนำการจัดทำบัญชี/งบทดลอง	สพด.	แห่ง	๔๔๔	-	-	๗.๔๔๕๐	-	-

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	กิจกรรมหลัก	หน่วย งาน	หน่วย นับ	จำนวนเป้าหมาย			งบประมาณ (ล้านบาท)		
					๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕
๒) โครงการพัฒนาศักยภาพวิสาหกิจรายย่อยสู่การเป็นผู้ประกอบการมืออาชีพ	๑. เพื่อให้ผู้จัดทำบัญชีของวิสาหกิจชุมชนมีศักยภาพในการจัดทำบัญชี ๒. เพื่อให้ผู้จัดทำบัญชีของวิสาหกิจชุมชนมีศักยภาพในการจัดทำบทรดลองและงบการเงิน ๓. เพื่อให้คณะกรรมการของวิสาหกิจชุมชนสามารถใช้ข้อมูลทางการเงินและการบัญชีในการบริหารจัดการและสนับสนุนและพัฒนาวิสาหกิจชุมชน	๑. การวางแผน การประสานงานบูรณาการกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ๒. วิเคราะห์กลุ่มเป้าหมายในพื้นที่ เพื่อวางระบบบัญชีและระบบการควบคุมภายในของวิสาหกิจชุมชนเป้าหมายให้มีความเหมาะสมกับธุรกิจ ๓. สอนแนะการจัดทำบัญชี/งบทดลอง ๔. ติดตามประเมินผล	สพด.	แห่ง	-	๓๙๐	๕๐๐	-	๖.๙๕๗๘	๘.๙๒๐๕
๓) โครงการยกระดับศักยภาพเกษตรกรรุ่นใหม่และผู้ประกอบการ/วิสาหกิจชุมชนในการผลิตสินค้าชุมชน	๑. เพื่อให้ผู้จัดทำบัญชีของวิสาหกิจชุมชนมีศักยภาพในการจัดทำบัญชี จัดทำงบทดลองและจัดทำงบการเงิน ๒. เพื่อให้คณะกรรมการของวิสาหกิจชุมชนสามารถใช้ข้อมูลทางการเงินและการบัญชีในการบริหารจัดการวิสาหกิจชุมชน ๓. เพื่อให้สมาชิกของวิสาหกิจชุมชนได้รับการพัฒนาศักยภาพการจัดทำบัญชีต้นทุนอาชีพ ๔. เพื่อให้สมาชิกของวิสาหกิจชุมชนมีความรู้ความเข้าใจในการจัดทำบัญชีอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน	๑. การวางแผน/การประสานงานบูรณาการกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ๒. วิเคราะห์ข้อมูลกลุ่มเป้าหมายในพื้นที่ เพื่อวางระบบบัญชีและระบบการควบคุมภายในของวิสาหกิจชุมชนเป้าหมายให้มีความเหมาะสมกับธุรกิจ ๓. ฝึกอบรมด้านการบริหารจัดการการเงินการบัญชี การควบคุมภายในและกฎหมายที่เกี่ยวข้องแก่คณะกรรมการวิสาหกิจชุมชน ๔. สอนแนะการจัดทำบัญชีต้นทุนอาชีพแก่กลุ่มเป้าหมาย ๕. เข้ากำกับสอนแนะการจัดทำบัญชีและการใช้ข้อมูลทางการเงินการบัญชีแก่ผู้จัดทำบัญชีและคณะกรรมการ ๖. ติดตามประเมินผล	สพด.	แห่ง	-	๑,๕๐๐	๒,๐๐๐	-	๑๑.๐๙๙๐	๑๓.๓๕๑๑
๔) โครงการยกระดับศักยภาพวิสาหกิจกิจการเกษตรจากฐานชีวภาพและภูมิปัญญาท้องถิ่นสู่สากล	๑. เพื่อพัฒนาวิสาหกิจชุมชนให้มีระบบบัญชี และระบบการควบคุมภายในที่ดี ๒. เพื่อให้วิสาหกิจชุมชนจัดทำบัญชีได้ทำงานทดลองได้ และทำงานการเงินได้ ๓. เพื่อให้วิสาหกิจชุมชนสามารถใช้ข้อมูลทางการเงินและการบัญชีในการบริหารจัดการ	๑. ประเมินความพร้อมของวิสาหกิจชุมชนเพื่อวางแผนการปฏิบัติงาน ๒. วางรูปแบบบัญชีและระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ ๓. สอนแนะและติดตามการจัดทำบัญชี งบทดลอง งบการเงิน และการใช้ข้อมูลทางการเงินและการบัญชีในการบริหาร ๔. ติดตามประเมินผล	สพด.	แห่ง	-	-	๗๗	-	-	๑.๕๐๐๐

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	กิจกรรมหลัก	หน่วย งาน	หน่วย นับ	จำนวนเป้าหมาย			งบประมาณ (ล้านบาท)		
					๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕
<b>แนวทางการพัฒนาที่ ๓ พัฒนาระบบการรายงานภาวะเศรษฐกิจทางการเงินของสหกรณ์โดยใช้เทคโนโลยีดิจิทัล</b>										
<b>๖. การพัฒนาศูนย์ข้อมูลสารสนเทศทางการเงินของสหกรณ์</b>										
๑) การพัฒนาระบบศูนย์ข้อมูลสถานการณ์ทางการเงินภาคสหกรณ์ไทย (Financial Situation of Thai Cooperative information Center : COOP_Financial) ๑. ระดับประเทศ ๒. ระดับภูมิภาค ๓. ระดับจังหวัด ๔. ระดับสหกรณ์	๑. เพื่อพัฒนาระบบศูนย์ข้อมูลสถานการณ์ทางการเงินภาคสหกรณ์ไทย ระดับประเทศ ระดับภูมิภาค ระดับจังหวัด และระดับสหกรณ์ ๒. เพื่อรองรับภารกิจในการติดตามการตรวจสอบบัญชีสหกรณ์ ของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ และรองรับกระบวนการบริหารจัดการในระดับภูมิภาค ระดับจังหวัด รวมถึงการบริหารจัดการในระดับสหกรณ์ให้สามารถนำข้อมูลมาวิเคราะห์ข้อมูลทางการเงิน สถานภาพความผิดปกติทางการเงิน รวมถึงการวิเคราะห์แนวโน้มการบริหารจัดการเกี่ยวกับธุรกิจสหกรณ์ได้อย่างรวดเร็วและแม่นยำ	๑. ศึกษา วิเคราะห์ รวบรวมข้อมูลสารสนเทศทางการเงินของสหกรณ์ ๒. ศึกษา วิเคราะห์เทคโนโลยีในการพัฒนาและการบูรณาการ เชื่อมโยงข้อมูลกับหน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้อง ๓. ออกแบบระบบและฐานข้อมูล ๔. พัฒนาระบบ (Back End /Front End ) ๕. ทดสอบระบบงานและการเชื่อมโยงข้อมูล (Back End /Front End ) ๖. นำระบบออกใช้งาน ๗. ให้คำปรึกษาแก้ไขปัญหาการใช้งานระบบ	ศทส.	ระบบ	-	๑	๑			
๒) โครงการเพิ่มประสิทธิภาพระบบบริการสารสนเทศทางการเงินของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร (Web Service)	๑. จัดทำระบบข้อมูลทางการเงิน เพื่อวิเคราะห์ภาวะเศรษฐกิจทางการเงินของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร ๒. สนับสนุนข้อมูลทางการเงินในระบบบริการสารสนเทศทางการเงินของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร ๓. เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพระบบบริการสารสนเทศทางการเงินของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร	๑. จัดทำอุปกรณ์ ๒. วิเคราะห์และออกแบบการทำงาน ๓. พัฒนาระบบ ๔. ทดสอบระบบ ๕. อบรมผู้ใช้ระบบงาน	ศทส.	ระบบ	๑	-	-	๒.๖๘๑๐	-	-
<b>๗. การเพิ่มประสิทธิภาพการเตือนภัยทางการเงินของสหกรณ์</b>										
๑) โครงการพัฒนาคุณภาพระบบเฝ้าระวังและเตือนภัยทางการเงินของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร CFSAWS :	๑. เพื่อหาปัจจัยทางการเงินของสหกรณ์เพื่อใช้จัดทำระบบเฝ้าระวังและเตือนภัยทางการเงินของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร	ระยะที่ ๑ (ปี ๒๕๖๓) ๑. ศึกษาาระบบ ๒. ทดสอบความแม่นยำของเกณฑ์เดิม ๓. ปรับปรุงเกณฑ์ชี้วัดทางการเงิน	ศทส.	เกณฑ์ชี้วัดทางการเงิน	๒			๐.๑๘๖	-	-

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	กิจกรรมหลัก	หน่วย งาน	หน่วย นับ	จำนวนเป้าหมาย			งบประมาณ (ล้านบาท)		
					๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕
Version ๒	๒. เพื่อพัฒนาเกณฑ์ชี้วัดทางการเงินของระบบเฝ้าระวังและเตือนภัยทางการเงินของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร ๓. เพื่อมีเครื่องมือเฝ้าระวังและเตือนภัยทางการเงินของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร CFSAWS : Version ๒ (ระยะที่ ๒)	๔. ทดสอบความแม่นยำของเกณฑ์ใหม่และค่าประกันคุณภาพ ระยะที่ ๒ (๒๕๖๔) ๕. ปรับปรุงระบบเฝ้าระวังและเตือนภัยทางการเงินของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร ๖. ประกาศใช้และเผยแพร่		ระบบ		๑	-			
๒) โครงการพัฒนาระบบประเมินความเสี่ยงด้านการลงทุนของสหกรณ์ออมทรัพย์	๑. เพื่อเชื่อมโยงความสัมพันธ์ของแหล่งที่มาและแหล่งใช้ไปของเงินทุนระหว่างสหกรณ์ ๒. เพื่อจัดทำเกณฑ์ประเมินความเสี่ยงด้านการลงทุนของสหกรณ์ออมทรัพย์	๑. ทบทวนวรรณกรรมที่เกี่ยวข้องกับการทำเกณฑ์ประเมินความเสี่ยงของสหกรณ์ออมทรัพย์ ๒. รวบรวมข้อมูลทางการเงินของสหกรณ์ ๓. เลือกปัจจัยที่มีผลกระทบต่อความเสี่ยงด้านการลงทุน ๔. สร้างรูปแบบความสัมพันธ์ทางสถิติ ๕. กำหนดเกณฑ์เพื่อจัดระดับความเชื่อถือของสหกรณ์ออมทรัพย์ ๖. ทดสอบกับกลุ่มตัวอย่าง ๗. ทำการเชื่อมโยงความสัมพันธ์ด้านการลงทุนระหว่างสหกรณ์ออมทรัพย์ ๘. สร้างโปรแกรมเชื่อมโยง ๙. ทดสอบ/ปรับปรุง ๑๐. ประกาศใช้	ศทส.	ระบบ			๑	-	-	๑.๐๐๐๐
๘. การรายงานภาวะเศรษฐกิจทางการเงินของสหกรณ์										
๑) การรายงานสารสนเทศความรู้ทางการเงินของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร ๑๔ เรื่อง ๑. สหกรณ์การเกษตร ๒. สหกรณ์ประมง ๓. สหกรณ์นิคม ๔. สหกรณ์ร้านค้า ๕. สหกรณ์บริการ ๖. สหกรณ์ออมทรัพย์	เพื่อใช้เป็นข้อมูลเบื้องต้นในการวิเคราะห์วางแผนเพื่อพัฒนาสหกรณ์ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น	๑. ขออนุมัติหลักการ ๒. รวบรวมข้อมูล ๓. ออกแบบรายงาน ๔. เขียนรายงานสารสนเทศ ๕. จัดจ้างพิมพ์รายงาน ๖. ตรวจสอบรับรายงาน ๗. เผยแพร่และประชาสัมพันธ์ - รูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ (E - Book) ผ่านเว็บไซต์กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ - รูปแบบ PDF ไฟล์ ผ่านเว็บไซต์กลุ่มวิเคราะห	ศทส.	เรื่อง  ช่องทาง	๑๔  ๓	๑๔  ๓	๑๔  ๓	๐.๓๕๔๐	๐.๓๕๔๐	๐.๓๕๔๐

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	กิจกรรมหลัก	หน่วย งาน	หน่วย นับ	จำนวนเป้าหมาย			งบประมาณ (ล้านบาท)		
					๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕
๗. สหกรณ์เครดิตยูเนียน ๘. ชุมนุมสหกรณ์ ๙. กลุ่มเกษตรกร ๑๐. สหกรณ์ทุกประเภท ๑๑. สหกรณ์การเกษตร ภาคภาษาอังกฤษ ๑๒. สหกรณ์ออมทรัพย์ ภาคภาษาอังกฤษ ๑๓. สารสนเทศน่ารู้ ทางการเงินของสหกรณ์และ กลุ่มเกษตรกร (น้าสัจจร) ๑๔. สารสนเทศน่ารู้ ทางการเงิน ๑๐ อันดับสหกรณ์ และกลุ่มเกษตรกร		ข้อมูลทางการเงิน - รูปเล่มหนังสือ								
๒) การรายงานข้อมูลและ อัตราส่วนเฉลี่ย (Peer Group)	เพื่อใช้เป็นข้อมูล คำอ้างอิงในการ เปรียบเทียบทางการเงินภายในกลุ่ม ประเภทสหกรณ์ ขนาด ปี และรายการ เดียวกัน	๑. ขออนุมัติหลักการ ๒. รวบรวมข้อมูล ๓. ออกแบบรายงาน ๔. จัดทำรายงานข้อมูลและอัตราส่วนเฉลี่ย (Peer Group) ๕. จัดจ้างพิมพ์รายงาน ๖. ตรวจสอบรับรายงาน ๗. เผยแพร่และประชาสัมพันธ์ - รูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ (E - Book) ผ่านเว็บไซต์ กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ - รูปแบบ PDF ไฟล์ ผ่านเว็บไซต์กลุ่มวิเคราะห ข้อมูลทางการเงิน - รูปเล่มหนังสือ	ศทส.	เรื่อง  ช่องทาง	๑  ๓	๑  ๓	๑  ๓	๐.๐๕๔  ๐.๐๕๔	๐.๐๕๔  ๐.๐๕๔	๐.๐๕๔  ๐.๐๕๔
๓) การรายงานภาวะ เศรษฐกิจภาคสหกรณ์ไทย (ฉบับ ภาษาไทย , ฉบับภาษาอังกฤษ)	เพื่อใช้เป็นข้อมูลพื้นฐานในการกำหนด นโยบายและวางแผนพัฒนาสหกรณ์และ กลุ่มเกษตรกร	๑. ขออนุมัติหลักการ ๒. รวบรวมข้อมูล ๓. ออกแบบรายงาน ๔. จัดทำรายงานภาวะเศรษฐกิจภาคสหกรณ์ไทย (ฉบับภาษาไทย, ฉบับภาษาอังกฤษ)	ศทส.	เล่ม	๒	๒	๒	๐.๐๖๘๐	๐.๐๖๘๐	๐.๐๖๘๐

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	กิจกรรมหลัก	หน่วย งาน	หน่วย นับ	จำนวนเป้าหมาย			งบประมาณ (ล้านบาท)		
					๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕
		๕. จัดจ้างพิมพ์รายงาน ๖. ตรวจสอบรายงาน ๗. เผยแพร่และประชาสัมพันธ์ - รูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ (E - Book) ผ่านเว็บไซต์ กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ - รูปแบบ PDF ไฟล์ ผ่านเว็บไซต์กลุ่มวิเคราะห์ ข้อมูลทางการเงิน - รูปเล่มหนังสือ		ช่องทาง	๓	๓	๓			
๔) การรายงานผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน ๑๐ เรื่อง ๑. สหกรณ์การเกษตร ๒. สหกรณ์ประมง ๓. สหกรณ์นิคม ๔. สหกรณ์ร้านค้า ๕. สหกรณ์บริการ ๖. สหกรณ์ออมทรัพย์ ๗. สหกรณ์เครดิตยูเนียน ๘. ชุมชมสหกรณ์ ๙. กลุ่มเกษตรกร ๑๐. สหกรณ์ทุกประเภท	๑. เพื่อจัดทำรายงานผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร ๒. เพื่อนำเสนอข้อสังเกตและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับผลการดำเนินงานและฐานะการเงินสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร	๑. ขออนุมัติหลักการ ๒. รวบรวมข้อมูล ๓. ออกแบบรายงาน ๔. จัดทำรายงานผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน ๑๐ เรื่อง ๕. จัดจ้างพิมพ์รายงาน ๖. ตรวจสอบรายงาน ๗. เผยแพร่และประชาสัมพันธ์ - รูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ (E - Book) ผ่านเว็บไซต์ กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ - รูปแบบ PDF ไฟล์ ผ่านเว็บไซต์กลุ่มวิเคราะห์ ข้อมูลทางการเงิน - รูปเล่มหนังสือ	ศทส.	เรื่อง  ช่องทาง	๑๐  ๓	๑๐  ๓	๑๐  ๓	๐.๓๖๐๕	๐.๓๖๐๕	๐.๓๖๐๕
<b>แนวทางการพัฒนาที่ ๔ พัฒนาวัตถุกรรมเทคโนโลยีด้านการบัญชีสหกรณ์</b>										
๙. การพัฒนาโปรแกรมระบบบัญชีสหกรณ์										
๑) การบำรุงรักษาระบบบัญชีสหกรณ์	๑. เพื่อให้มีระบบบัญชีสหกรณ์ที่สามารถใช้งานได้ต่อเนื่อง ๒. เพื่อให้มีระบบบัญชีสหกรณ์ที่สามารถรองรับมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการสอบบัญชีสหกรณ์อย่างมีประสิทธิภาพ ๓. เพื่อให้ระบบบัญชีสหกรณ์ได้รับการปรับปรุงแก้ไขและรองรับความต้องการใช้งานได้ทันเวลา	๑. วิเคราะห์ปัญหา ๒. ศึกษาแนวทางและความเป็นไปได้ ๓. ออกแบบระบบ ๔. พัฒนาระบบ ๕. ทดสอบระบบ ๖. นำออกใช้งาน	ศทส.	ระบบ	๓	๓	๓	๑.๐๐๐๐	๑.๒๐๐๐	๑.๒๐๐๐

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	กิจกรรมหลัก	หน่วย งาน	หน่วย นับ	จำนวนเป้าหมาย			งบประมาณ (ล้านบาท)		
					๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕
	หมายเหตุ : - โปรแกรมระบบบัญชีสหกรณ์ ภาคการเกษตร - โปรแกรมระบบบัญชีสหกรณ์นอก ภาคการเกษตร - Smart eM									
๒) โครงการยกระดับ โปรแกรมระบบบัญชีที่พัฒนา โดยกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ให้ รองรับการชำระเงินแบบ อิเล็กทรอนิกส์ (National e - Payment)	เพื่อพัฒนาปรับปรุงระบบบัญชีสหกรณ์ ครบวงจรให้รองรับการชำระเงินแบบ อิเล็กทรอนิกส์ (National e - Payment)	พัฒนาปรับปรุงระบบบัญชีสหกรณ์ครบวงจรรองรับ การชำระเงินแบบอิเล็กทรอนิกส์ (National e - Payment)	ศทส.	ระบบ	-	๖	-	-	๓.๘๐๐๐	-
๓) โครงการยกระดับ โปรแกรมระบบบัญชีที่พัฒนา โดยกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ให้ รองรับการทำงานรูปแบบ Cloud	เพื่อพัฒนาปรับปรุงระบบบัญชีสหกรณ์ ครบวงจรให้รองรับการทำงานรูปแบบ Cloud	พัฒนาปรับปรุงระบบบัญชีสหกรณ์ครบวงจรให้ รองรับการทำงานรูปแบบ Cloud	ศทส.	ระบบ	-	๖	-	-	-	๓.๘๐๐๐
๔) โครงการพัฒนา โปรแกรมระบบบัญชีสหกรณ์ เพื่อยกระดับสหกรณ์ที่ดำเนิน ธุรกิจรวบรวมและแปรรูป ผลิตภัณฑ์ทางการเกษตรกาแฟ และน้ำมันดิบ	เพื่อให้สหกรณ์ที่ดำเนินธุรกิจในการ รวบรวมและแปรรูปกาแฟและน้ำมันดิบ มีระบบบัญชีคลังสินค้า ที่สามารถนำมา ใช้ประโยชน์ในการเพิ่มประสิทธิภาพการ ดำเนินงาน สร้างความโปร่งใสของการ ดำเนินธุรกิจ	๑. ศึกษาและวิเคราะห์ระบบ ๒. ออกแบบระบบ ๓. พัฒนาระบบ ๔. ทดสอบระบบ จัดทำคู่มือ และอบรมให้แก่ผู้ดูแล ระบบ	ศทส.	ระบบ	-	-	๑	-	-	๒.๕๐๐๐
๕) โครงการพัฒนาและ ปรับปรุงด้านเสถียรภาพและ ประสิทธิภาพนวัตกรรมเพื่อ สร้างข้อมูลที่มีคุณค่า (SmarteM)	๑. ให้ระบบนวัตกรรมเพื่อสร้างข้อมูลที่มี คุณค่า (SmarteM) ของกรมตรวจบัญชี สหกรณ์มีเสถียรภาพที่เพิ่มขึ้น ทำให้ สามารถให้บริการได้ตลอดเวลา ตอบสนองต่อความต้องการได้ทันทั่วทั้งที่ ๒. รองรับอัตราการเพิ่มขึ้นของจำนวน ผู้ใช้งานปริมาณข้อมูลที่เพิ่มขึ้นได้อย่าง ต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ	๑. ศึกษาและวิเคราะห์ระบบ ๒. ออกแบบระบบ ๓. พัฒนาระบบ ๔. ทดสอบระบบ ๕. จัดทำคู่มือ และอบรมผู้ใช้งาน	ศทส.	ระบบ	๑	-	-	๑.๖๘๐๐	-	-



แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	กิจกรรมหลัก	หน่วย งาน	หน่วย นับ	จำนวนเป้าหมาย			งบประมาณ (ล้านบาท)		
					๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕
๑๐ การพัฒนาเทคโนโลยีช่วยสอบบัญชีสหกรณ์และบริหารงานสอบบัญชี										
๑) การบำรุงดูแลรักษา ระบบตรวจสอบบัญชี คอมพิวเตอร์	๑. เพื่อพัฒนาและปรับปรุง พร้อมทั้ง แก้ปัญหาในการใช้งานระบบตรวจสอบ สหกรณ์เชิงลึกให้สามารถใช้งานได้ อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพมากขึ้น ๒. เพื่อให้สามารถสนับสนุนการใช้งาน ของผู้สอบบัญชีได้ต่อไปในอนาคต หมายเหตุ : - ระบบตรวจสอบสหกรณ์เชิงลึก สำหรับโปรแกรมระบบบัญชีที่พัฒนาโดย กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ - ระบบตรวจสอบสหกรณ์เชิงลึก สำหรับโปรแกรมระบบบัญชีที่พัฒนาโดย ผู้อื่น	๑. วิเคราะห์ชุดคำสั่งเดิม และออกแบบชุดคำสั่ง เพิ่มเติมให้สอดคล้องกับแนวการสอบบัญชี ๒. ปรับปรุง พัฒนาชุดคำสั่งเพิ่มเติมให้รองรับระบบ บัญชีที่มีการเปลี่ยนแปลงและสอดคล้องกับ แนวการสอบบัญชี ๓. ทดสอบชุดคำสั่งที่มีการปรับปรุง และพัฒนาเพิ่มเติม ๔. นำระบบออกใช้งาน	ศทส.	ระบบ	๑	๑	๑	๑.๐๐๐๐	๑.๒๐๐๐	๑.๒๐๐๐
๒) การพัฒนาสื่อสำหรับ สอนการใช้งานโปรแกรมระบบ บัญชีสหกรณ์พัฒนาโดยกรม ตรวจบัญชีสหกรณ์	เพื่อพัฒนาสื่อการเรียนรู้การใช้งานโปรแกรม ระบบบัญชีสหกรณ์ และเพิ่มช่องทาง ประชาสัมพันธ์โปรแกรมระบบบัญชีสหกรณ์ ที่พัฒนาโดยกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ให้แก่ สหกรณ์ ผู้ให้บริการ และประชาชนทั่วไป หมายเหตุ : - โปรแกรมระบบบัญชีสหกรณ์ภาค การเกษตร - โปรแกรมระบบบัญชีสหกรณ์นอกภาคเกษตร - Smart eM	๑. ออกแบบสื่อการเรียนรู้การใช้งานโปรแกรมระบบ บัญชีสหกรณ์ ๒. จัดทำสื่อการใช้งานโปรแกรมระบบบัญชีสหกรณ์ ๓. เผยแพร่ สื่อการใช้งานโปรแกรมระบบบัญชีสหกรณ์	ศทส.	สื่อ การเรียนรู้	๓	๓	๓	-	-	-

## กลยุทธ์ที่ ๒ ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพการจัดทำบัญชีแก่เกษตรกร

ประกอบด้วย ๕ แนวทางการพัฒนา ทั้งหมด ๑๓ แผนงาน/โครงการ

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	กิจกรรมหลัก	หน่วย งาน	หน่วย นับ	จำนวนเป้าหมาย			งบประมาณ (ล้านบาท)		
					๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕
<b>แนวทางการพัฒนาที่ ๑ สร้างความตระหนักรู้ประโยชน์การจัดทำบัญชีแก่เกษตรกร</b>										
๑. การเผยแพร่ประชาสัมพันธ์และปลูกจิตสำนึกให้มีความรักการจัดทำบัญชี	๑. เพื่อสร้างการรับรู้เกี่ยวกับคุณประโยชน์ของการจัดทำบัญชี ๒. เพื่อเผยแพร่ประชาสัมพันธ์และให้คำปรึกษาแนะนำเกี่ยวกับการจัดทำบัญชี	๑. ประชาสัมพันธ์คุณประโยชน์ของการทำบัญชี ๒. จัดประกวดเกษตรกรที่ประสบความสำเร็จจากการทำบัญชี ๓. ประกาศเกียรติคุณให้สังคมรู้จักคนที่ทำบัญชี	สพด.	ราย	๒๐๐,๐๐๐	๒๐๐,๐๐๐	๒๐๐,๐๐๐	-	-	-
<b>แนวทางการพัฒนาที่ ๒ เสริมสร้างวินัยทางการเงินภาคครัวเรือน</b>										
๒. โครงการเสริมสร้างการจัดทำบัญชีครัวเรือนเพื่อการจัดการเศรษฐกิจระดับครัวเรือน	๑. เพื่อให้ประชาชนกลุ่มเป้าหมายได้รับการพัฒนาศักยภาพการจัดทำบัญชีเพื่อจัดการเศรษฐกิจระดับครัวเรือนและการประกอบอาชีพ ๒. เพื่อให้ประชาชนกลุ่มเป้าหมายมีความรู้และความเข้าใจในการจัดทำบัญชีรับจ่ายในครัวเรือนและบัญชีต้นทุนประกอบอาชีพ	๑. กำหนดหลักสูตรการอบรม ๒. อบรมการจัดทำบัญชีต้นทุนอาชีพ ๓. กำกับแนะนำและติดตามการจัดทำบัญชี ๔. ติดตามประเมินผลสำเร็จของโครงการ	สพด.	ราย	๘๕,๐๐๐	๖๓,๘๐๐	๘๕,๐๐๐	๒๐.๖๘๒๕	๑๗.๙๘๓๒	๒๐.๖๘๒๕
๓. โครงการตำบลมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ในจังหวัดชายแดนภาคใต้	๑. เพื่อให้ประชาชนกลุ่มเป้าหมายได้รับความรู้ความเข้าใจบัญชีรับจ่ายในครัวเรือน ๒. มีคุณภาพชีวิตที่ดีและสามารถพึ่งพาตนเองได้	๑. กำหนดหลักสูตรการอบรม ๒. อบรมการบริหารการเงิน ๓. กำกับแนะนำการจัดทำบัญชี ๔. ติดตามประเมินผลสำเร็จของโครงการ	สผค.	ราย	๙,๐๐๐	๖,๗๕๐	๙,๐๐๐	๑๗.๘๐๒๐	๑๑.๘๙๕๔	๑๗.๘๐๒๐
<b>แนวทางการพัฒนาที่ ๓ ปรับเปลี่ยนการประกอบอาชีพโดยใช้ข้อมูลทางบัญชี</b>										
๔. โครงการพัฒนาอาชีพด้านการเกษตรแก่สมาชิกสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรผ่านกลไกการบัญชี	๑. เพื่อให้สมาชิกสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรได้รับการพัฒนาศักยภาพการจัดทำบัญชีต้นทุนอาชีพรายสินค้า ๒. เพื่อให้สมาชิกสหกรณ์มีความรู้ความเข้าใจในการจัดทำบัญชีอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน	๑. กำหนดหลักสูตรการอบรม ๒. อบรมการจัดทำบัญชีต้นทุนอาชีพ ๓. กำกับแนะนำและติดตามการจัดทำบัญชี ๔. ติดตามประเมินผลสำเร็จของโครงการ	สพด.	ราย	๔๐,๐๐๐	-	-	๒๖.๘๙๐๐	-	-

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	กิจกรรมหลัก	หน่วย งาน	หน่วย นับ	จำนวนเป้าหมาย			งบประมาณ (ล้านบาท)		
					๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕
๕. โครงการพัฒนาศักยภาพด้าน การบัญชีแก่สมาชิกสหกรณ์และ ประชาชนกลุ่มเป้าหมาย	๑. เพื่อให้กลุ่มเป้าหมายได้รับการพัฒนาศักยภาพการจัดทำบัญชีต้นทุนอาชีพสามารถนำข้อมูลทางบัญชีไปใช้ให้เกิดประโยชน์ ๒. เพื่อให้กลุ่มเป้าหมายจัดทำบัญชีอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน	๑. กำหนดหลักสูตรการอบรม ๒. อบรมการจัดทำบัญชีต้นทุนอาชีพ ๓. กำกับแนะนำและติดตามการจัดทำบัญชี ๔. ติดตามประเมินผลสำเร็จของโครงการ	สพด.	ราย	๒๔,๐๐๐	-	-	๕.๘๘๐๐	-	-
๖. โครงการระบบส่งเสริม การเกษตรแบบแปลงใหญ่	๑. เพื่อให้เกษตรกรเป้าหมายได้รับการพัฒนาศักยภาพการจัดทำบัญชีต้นทุนอาชีพ ๒. เพื่อให้เกษตรกรเป้าหมายสามารถจัดทำบัญชีต้นทุนประกอบอาชีพได้	๑. กำหนดหลักสูตรการอบรม ๒. อบรมการจัดทำบัญชีต้นทุนอาชีพ ๓. กำกับแนะนำและติดตามการจัดทำบัญชี ๔. ติดตามประเมินผลสำเร็จของโครงการ	สพด.	ราย	๔๐,๐๐๐	๓๐,๐๐๐	๔๐,๐๐๐	๒๓.๓๘๐๕	๒๐.๔๑๕๒	๒๓.๓๘๐๕
๗. โครงการเกษตรกรรุ่นใหม่	๑. เพื่อให้เกษตรกรเป้าหมายได้รับการพัฒนาศักยภาพการจัดทำบัญชีต้นทุนอาชีพ ๒. เพื่อให้เกษตรกรเป้าหมายสามารถจัดทำบัญชีต้นทุนประกอบอาชีพได้	๑. กำหนดหลักสูตรการอบรม ๒. อบรมการจัดทำบัญชีต้นทุนอาชีพ ๓. กำกับแนะนำและติดตามการจัดทำบัญชี ๔. ติดตามประเมินผลสำเร็จของโครงการ	สพด.	ราย	๓๐,๐๐๐	๒๒,๕๐๐	๓๐,๐๐๐	๑๓.๓๒๐๐	๑๐.๘๓๗๕	๑๓.๓๒๐๐
๘. โครงการพัฒนาเกษตรกรอินทรีย์	๑. เพื่อให้เกษตรกรเป้าหมายได้รับการพัฒนาศักยภาพการจัดทำบัญชีต้นทุนอาชีพ ๒. เพื่อให้เกษตรกรเป้าหมายสามารถจัดทำบัญชีต้นทุนประกอบอาชีพได้	๑. กำหนดหลักสูตรการอบรม ๒. อบรมการจัดทำบัญชีต้นทุนอาชีพ ๓. กำกับแนะนำและติดตามการจัดทำบัญชี ๔. ติดตามประเมินผลสำเร็จของโครงการ	สพด.	ราย	๒,๒๐๐	๑,๖๕๐	๒,๒๐๐	๑.๒๘๓๘	๑.๐๖๖๙	๑.๒๘๓๘
๙. โครงการบริหารจัดการการผลิตสินค้าเกษตรตามแผนที่ เกษตรกร เพื่อการบริหารจัดการเชิงรุก (Agri-Map)	๑. เพื่อให้เกษตรกรเป้าหมายได้รับการพัฒนาศักยภาพการจัดทำบัญชีต้นทุนอาชีพ ๒. เพื่อให้เกษตรกรเป้าหมายสามารถจัดทำบัญชีต้นทุนประกอบอาชีพได้	๑. กำหนดหลักสูตรการอบรม ๒. อบรมการจัดทำบัญชีต้นทุนอาชีพ ๓. กำกับแนะนำและติดตามการจัดทำบัญชี ๔. ติดตามประเมินผลสำเร็จของโครงการ	สพด.	ราย	๓,๐๐๐	๒,๔๐๐	๓,๐๐๐	๕.๑๘๓๗	๔.๐๖๘๕	๕.๑๘๓๗
๑๐. โครงการนำลูกหลาน เกษตรกรกลับบ้านพัฒนาการ บัญชี สานต่ออาชีพการเกษตร	๑. เพื่อให้บุตรหลานเกษตรกร หรือ บุคคลทั่วไป ได้รับการพัฒนาศักยภาพการจัดทำบัญชีรับจ่ายใน ครัวเรือนและบัญชีต้นทุนประกอบ อาชีพ	๑. กำหนดหลักสูตรการอบรม ๒. อบรมการจัดการจัดทำบัญชีฟาร์ม การพัฒนาอาชีพ ๓. กำกับแนะนำการจัดทำบัญชี ๔. ติดตามประเมินผลสำเร็จของโครงการ	สพด.	ราย	-	๓๘๐	๓๘๐	-	๒.๗๘๐๖	๒.๗๘๐๖

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	กิจกรรมหลัก	หน่วย งาน	หน่วย นับ	จำนวนเป้าหมาย			งบประมาณ (ล้านบาท)		
					๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕
	๒. เพื่อให้บุตรหลานเกษตรกร หรือ บุคคลทั่วไป สามารถจัดทำบัญชี ต้นทุนประกอบอาชีพได้ ๓. เพื่อให้บุตรหลานเกษตรกร หรือ บุคคลทั่วไปสามารถนำความรู้ไปใช้ ประโยชน์ในการประกอบอาชีพ เกษตรกรรมได้									
<b>แนวทางการพัฒนาที่ ๔ ส่งเสริมการจัดทำบัญชีแก่กลุ่มเป้าหมายตามโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ</b>										
๑๑. การส่งเสริมการดำเนินงาน อันเนื่องมาจากพระราชดำริ	เพื่อให้ ความรู้ ทางบัญชี แก่ กลุ่มเป้าหมายที่อยู่ในเขตพื้นที่ โครงการพระราชดำริ	๑. อบรม/สอนแนะนำการจัดทำบัญชี เกษตรกร : บัญชีต้นทุนประกอบอาชีพ กรรมการกลุ่มอาชีพ : บัญชีกลุ่มอาชีพ, นักเรียน : บัญชีกิจกรรมสหกรณ์นักเรียน และต้นกล้าเศรษฐกิจพอเพียง ๒. กำกับแนะนำและติดตามการจัดทำบัญชี ๓. ติดตามประเมินผลสำเร็จของโครงการ	สพด.	ราย	๑๐,๕๐๐	๗,๘๘๐	๑๐,๕๐๐	๒๑.๗๙๐๐	๑๕.๐๗๑๘	๒๑.๗๙๐๐
๑) โครงการส่งเสริมการ จัดทำบัญชีแก่กลุ่มเป้าหมายตาม โครงการอันเนื่องมาจาก พระราชดำริ	เพื่อให้กลุ่มเป้าหมายสามารถ จัดทำบัญชีต้นทุนประกอบอาชีพได้	๑. อบรม/สอนแนะนำการจัดทำบัญชีต้นทุน ประกอบอาชีพ ๒. กำกับแนะนำและติดตามการจัดทำบัญชี ๓. ติดตามประเมินผลสำเร็จของโครงการ	สพด.	ราย	๕๒๗	๓๗๗	๕๒๗			
๒) โครงการพัฒนาเด็กและ เยาวชนตามพระราชดำริสมเด็จพระ กนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระ เทพรัตนราชสุดาฯ สยาม บรมราชกุมารี	๑. เพื่อให้ นักเรียนได้เรียนรู้และ เข้าใจวิธีการจดบันทึกบัญชี สำหรับ โครงการส่งเสริมสหกรณ์นักเรียน ๒. เพื่อให้ นักเรียนได้ร่วมคิด ร่วม เรียนรู้หลักประชาธิปไตย และร่วม พัฒนาภูมิปัญญาทางบัญชี ๓. เพื่อสร้างวินัยทางการเงินให้เกิด แก่ครอบครัว และสถาบันการศึกษา ๔. เพื่อสร้างเครือข่ายการจัดการ ภูมิปัญญาทางบัญชี ระหว่าง โรงเรียน นักเรียน	๑. ศึกษาข้อมูลของโรงเรียนในพื้นที่ เพื่อแยก กลุ่มเป้าหมายตามศักยภาพในการทำบัญชี กิจกรรมสหกรณ์นักเรียน ๒. อบรม/สอนแนะนำการจัดทำบัญชีกิจกรรม นักเรียน ๓. กำกับแนะนำ/ติดตามการจัดทำบัญชีฯ ๔. ติดตามประเมินผลสำเร็จของโครงการ	สพด.	ราย	๑,๙๙๕	๒,๐๑๕	๑,๙๙๕			

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	กิจกรรมหลัก	หน่วย งาน	หน่วย นับ	จำนวนเป้าหมาย			งบประมาณ (ล้านบาท)		
					๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕
๓) โครงการส่งเสริมการเรียนรู้ด้านบัญชีในพื้นที่ศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงชุมชน	เพื่อให้กลุ่มเป้าหมายสามารถจัดทำบัญชีต้นทุนประกอบอาชีพได้	๑. อบรม/สอนแนะนำการจัดทำบัญชีต้นทุนประกอบอาชีพ ๒. กำกับแนะนำและติดตามการจัดทำบัญชีฯ ๓. ติดตามประเมินผลสำเร็จของโครงการ	สพถ.	ราย	๑,๑๘๐	๘๘๕	๑,๑๘๐			
๔) โครงการพัฒนากลุ่มอาชีพประชาชนตามพระราชดำริสมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี	๑. เพื่อให้กรรมการกลุ่ม/ผู้ทำบัญชีได้เรียนรู้และเข้าใจวิธีการจัดบันทึกบัญชี ๒. เพื่อให้กรรมการกลุ่มสามารถจัดทำบัญชีกลุ่มอาชีพได้และนำข้อมูลทางบัญชีไปใช้ประโยชน์ได้	๑. ศึกษาข้อมูลกลุ่มอาชีพในพื้นที่ เพื่อแยกกลุ่มตามการค้าเงินธุรกิจ ๒. สอนแนะนำการจัดทำบัญชีแก่กลุ่มอาชีพ ๓. ติดตามตรวจเยี่ยมกลุ่มอาชีพ ๔. ติดตามประเมินผลสำเร็จของโครงการ	สพถ.	ราย	๑๙๘	๑๙๘	๑๙๘			
๕) โครงการพัฒนาพื้นที่ลุ่มน้ำปากพนังอันเนื่องมาจากพระราชดำริ	เพื่อให้กลุ่มเป้าหมายสามารถจัดทำบัญชีต้นทุนประกอบอาชีพได้	๑. อบรม/สอนแนะนำการจัดทำบัญชีต้นทุนประกอบอาชีพ ๒. กำกับแนะนำและติดตามการจัดทำบัญชีฯ ๓. ติดตามประเมินผลสำเร็จของโครงการ	สพถ.	ราย	๓,๐๐๐	๑,๘๓๗	๓,๐๐๐			
๖) โครงการศูนย์ศึกษาการพัฒนาอันเนื่องมาจากพระราชดำริ	เพื่อให้กลุ่มเป้าหมายสามารถจัดทำบัญชีต้นทุนประกอบอาชีพได้	๑. อบรม/สอนแนะนำการจัดทำบัญชีต้นทุนประกอบอาชีพ ๒. กำกับแนะนำและติดตามการจัดทำบัญชีฯ ๓. ติดตามประเมินผลสำเร็จของโครงการ	สพถ.	ราย	๒,๐๐๐	๑,๓๖๘	๒,๐๐๐			
๗) โครงการศิลปอาชีพ	เพื่อให้กลุ่มเป้าหมายสามารถจัดทำบัญชีต้นทุนประกอบอาชีพได้	๑. อบรม/สอนแนะนำการจัดทำบัญชีต้นทุนประกอบอาชีพ ๒. กำกับแนะนำและติดตามการจัดทำบัญชีฯ ๓. ติดตามประเมินผลสำเร็จของโครงการ	สพถ.	ราย	๑,๒๐๐	๙๐๐	๑,๒๐๐			
๘) โครงการหลวง	๑. เพื่อให้นักเรียนในพื้นที่โครงการหลวง มีความรู้ความสามารถจัดทำบัญชีของตนเอง และครอบครัวนำไปสู่นัยทางการเงินและเกิดการออมในอนาคต ๒. เพื่อสร้างครูบัญชีเยาวชนให้เป็นแกนนำในการส่งเสริมการจัดทำบัญชีแก่นักเรียนในพื้นที่โครงการหลวง	๑. อบรมครูบัญชีเยาวชน ๒. อบรม/สอนแนะนำการจัดทำบัญชีต้นกล้าเศรษฐกิจพอเพียงหรือบัญชีรับ - จ่ายในครัวเรือน ๓. กำกับแนะนำและติดตามการจัดทำบัญชีฯ ๔. ติดตามประเมินผลสำเร็จของโครงการ	สพถ.	ราย	๔๐๐	๓๐๐	๔๐๐			

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	กิจกรรมหลัก	หน่วย งาน	หน่วย นับ	จำนวนเป้าหมาย			งบประมาณ (ล้านบาท)		
					๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕
๙) โครงการคลินิกเกษตรเคลื่อนที่	๑. เพื่อให้คำปรึกษาแนะนำแก้ไขปัญหาด้านบัญชีแก่ผู้รับบริการ ๒. เพื่อกระตุ้นให้ผู้รับบริการมีความสนใจ การจัดทำบัญชีรับ - จ่ายในครัวเรือน และบัญชีต้นทุนประกอบอาชีพ	๑. ร่วมจัดนิทรรศการคลินิกเกษตรเคลื่อนที่ ๗๗ จังหวัด จังหวัดละ ๔ ครั้ง ๒. ให้คำปรึกษาแนะนำแก้ไขปัญหาด้านบัญชีแก่ผู้รับบริการ ๓. รายงานผลการจัดนิทรรศการฯ	สพด.	ครั้ง	๓๐๘	๓๐๘	๓๐๘			
<b>แนวทางการพัฒนาที่ ๕ ส่งเสริมการพัฒนาเครือข่ายด้านบัญชี</b>										
๑๒. โครงการส่งเสริมอาสาสมัครเกษตร (ครูบัญชี)	๑. เพื่อถ่ายทอดนโยบายและแนวทาง การดำเนินโครงการส่งเสริมการจัดทำบัญชีรายบุคคล ๒. เพื่อเสริมสร้างความรู้ ทักษะในการสร้างและการใช้สื่อการสอนให้กับครูบัญชี	๑. กำหนดหลักสูตรการอบรม ๒. อบรมการจัดทำบัญชี ๓. ติดตามประเมินผล	สพด.	ราย	-	-	๔,๐๐๐	-	-	
๑๓. โครงการศูนย์เรียนรู้การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตสินค้าเกษตร (ศพก.)	๑. เพื่อให้ศูนย์เรียนรู้การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตสินค้าเกษตรมีอาสาสมัครเกษตรด้านบัญชี (ครูบัญชี) ที่พร้อมให้บริการประจำศูนย์เรียนรู้ ๒. เพื่อให้เกษตรกรที่ขอรับบริการความรู้ด้านการจัดทำบัญชีมีความรู้และความเข้าใจการจัดทำบัญชีต้นทุนอาชีพ	๑. กำหนดหลักสูตรการอบรม ๒. สร้างครูบัญชีประจำศูนย์ฯ เพื่อเป็นแกนหลักประจำศูนย์ ๓. อบรมครูบัญชีประจำศูนย์ ๔. ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานของครูบัญชี	สพด.	ศูนย์	๘๘๒	๘๘๒	๘๘๒	๒๙.๖๖๐๑	๒๘.๔๙๖๗	๒๙.๖๖๐๑

กลยุทธ์ที่ ๓ พัฒนาระบบการบริหารจัดการสู่องค์กรดิจิทัล

ประกอบด้วย ๖ แนวทางการพัฒนา ทั้งหมด ๓๗ แผนงาน/โครงการ

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	กิจกรรมหลัก	หน่วย งาน	หน่วย นับ	จำนวนเป้าหมาย			งบประมาณ (ล้านบาท)		
					๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕
<b>แนวทางการพัฒนาที่ ๑ ปรับปรุงโครงสร้างและระบบการบริหารจัดการองค์กรให้ตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของสภรณ์และสถาบันเกษตรกร</b>										
๑. การปรับปรุงโครงสร้างองค์กร	เพื่อจัดโครงสร้างองค์กรให้มีความเหมาะสมสอดคล้องกับภารกิจที่เปลี่ยนแปลงไปและรองรับบริบทดิจิทัลไทยแลนด์	๑. ทบทวนการจัดทำค่าชี้แจงประกอบคำขอแบ่งส่วนราชการกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ (ราชการบริหารส่วนภูมิภาค) ตามแนวทางที่ กพร. กำหนด ๒. ทบทวนโครงสร้างการแบ่งงานภายในและหน้าที่ความรับผิดชอบ (โครงการนำร่องทั่วทั้งองค์กร) ๓. ประเมินผลการดำเนินการ (โครงการนำร่องทั่วทั้งองค์กร)	กพร.	ครั้ง	๑	-	-	-	-	-
				ครั้ง	๑	-	-			
				ครั้ง	-	๑	-			
๒. โครงการพัฒนาองค์การสู่ระบบราชการ ๔.๐	เพื่อพัฒนากรมตรวจบัญชีสหกรณ์สู่ระบบราชการ ๔.๐ ตามเกณฑ์ที่ กพร. กำหนด	๑. ประเมินตนเองตามเกณฑ์ กพร. ๒. จัดทำแผน ๓. ขับเคลื่อนแผน ๔. ติดตามและประเมินผล	กพร.	ระดับ	พื้นฐาน	ก้าวหน้า	พัฒนา จนเกิดผล	-	-	-
<b>แนวทางการพัฒนาที่ ๒ บริหารจัดการทรัพยากรบุคคล และสร้างแรงจูงใจเพื่อรองรับวิกฤติกำลังคน</b>										
๓. การบริหารความเสี่ยงและการบริหารจัดการภาครัฐ	เพื่อสร้างและพัฒนาคน รองรับวิกฤตการณ์สูญเสียกำลังคน และวิกฤตโครงสร้างอายุ ในบริบทที่กำหนดขนาดกำลังคนภาครัฐ/การจ้างงานที่หลากหลาย	๑. การวางแผนกำลังคน ๒. การวางแผนกำหนดตำแหน่ง ๓. การเตรียมคน - เชิงปริมาณ - เชิงคุณภาพ	สปก.	ครั้ง	๑	-	-	-	-	-
				ครั้ง	๑	-	-			
				ครั้ง	๑	๑	๑			
๔. การพัฒนาระบบบริหารทรัพยากรบุคคล	๑. เพื่อจัดทำแผนปฏิบัติการด้านทรัพยากรบุคคลสู่ดิจิทัลไทยแลนด์ ๒. เพื่อขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการทรัพยากรบุคคลสู่ดิจิทัลไทยแลนด์	๑. ตั้งคณะทำงาน ๒. ศึกษา วิเคราะห์ เพื่อจัดทำแผน ๓. เสนอขอความเห็นชอบแผน ๔. เผยแพร่แผน ๕. ขับเคลื่อนแผน ๖. ติดตามและประเมินผล	สปก.	ครั้ง	๑	-	-	-	-	-
				ครั้ง	๑	-	-			
				ครั้ง	๑	-	-			
				ครั้ง	๑	-	-			
				ครั้ง	๑	๑	๑			
				ครั้ง	-	๑	๑			

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	กิจกรรมหลัก	หน่วยงาน	หน่วย นับ	จำนวนเป้าหมาย			งบประมาณ (ล้านบาท)		
					๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕
แนวทางการพัฒนาที่ ๓ พัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลและเสริมสร้างสมรรถนะผู้สอบบัญชีเพื่อการสอบบัญชีแบบมืออาชีพ										
๕. การพัฒนาศักยภาพบุคลากรสู่การปฏิบัติงานอย่างมืออาชีพ										
๑) โครงการพัฒนาบุคลากรตามกรอบความรู้ความสามารถ ทักษะ และสมรรถนะที่จำเป็นในงาน	เพื่อพัฒนาบุคลากรให้เป็นไปตามกรอบความรู้ ความสามารถ ทักษะ และสมรรถนะที่จำเป็นในงาน	๑. ศึกษา รวบรวม และวิเคราะห์ Competency Gap แบบ ๒ ways ๒. ประมวลผลและจัดกลุ่มเป้าหมาย ๓. สร้างหลักสูตรการพัฒนาตามกลุ่มเป้าหมาย ๔. ดำเนินการพัฒนาด้วยวิธีการที่เหมาะสมและหลากหลาย ๕. ประเมินและติดตามผลการพัฒนาของผู้เข้ารับการอบรมและผู้บังคับบัญชา	สพท.	ครั้ง  หลักสูตร ครั้ง  ครั้ง	๑  ๑ ๑ ๑	๑  ๑ ๓ ๓	๑  ๑ ๓ ๓	-	-	-
๒) โครงการเสริมสร้างสมรรถนะผู้ช่วยผู้สอบบัญชีสหกรณ์	เพื่อพัฒนาให้ผู้ปฏิบัติงานสอบบัญชีมีความรู้ ความสามารถ ทักษะ ประสพการณ์ที่เพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีมาตรฐาน มีประสิทธิภาพ เป็นบุคลากรที่ช่วยเกื้อหนุน สนับสนุนให้สหกรณ์มีความเจริญก้าวหน้าอย่างมั่นคง ยั่งยืน เป็นที่เชื่อมั่นศรัทธาต่อสมาชิก หน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องและประชาชนทั่วไป รวมทั้งมีความรู้ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้ช่วยผู้สอบบัญชี ผู้สอบบัญชีในแต่ละระดับ ผู้กำกับควบคุมดูแลสหกรณ์ และการเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติงานสอบบัญชี	จัดฝึกอบรมข้าราชการหรือพนักงานราชการของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ที่ปฏิบัติงานตรวจบัญชีสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร หรือที่ปฏิบัติงานอื่นที่ผู้บังคับบัญชาเห็นสมควรให้เข้ารับการอบรม	สพท.	รุ่น	๔	๓	๒	๒.๑๑๖๐	๔.๓๔๔๐	๒.๘๙๖๐



แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	กิจกรรมหลัก	หน่วย งาน	หน่วย นับ	จำนวนเป้าหมาย			งบประมาณ (ล้านบาท)		
					๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕
๓) โครงการเสริมสร้างสมรรถนะผู้สอบบัญชีสหกรณ์ระดับต้น	เพื่อพัฒนาให้ผู้ปฏิบัติงานสอบบัญชีมีความรู้ ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ที่เพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีมาตรฐาน มีประสิทธิภาพ เป็นบุคลากรที่ช่วยเกื้อหนุน สนับสนุนให้สหกรณ์มีความเจริญก้าวหน้าอย่างมั่นคง ยั่งยืน เป็นที่เชื่อมั่นศรัทธาต่อสมาชิก หน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องและประชาชนทั่วไป รวมทั้งมีความรู้ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้ช่วยผู้สอบบัญชี ผู้สอบบัญชีในแต่ละระดับ ผู้กำกับควบคุมดูแลสหกรณ์ และการเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติงานสอบบัญชี	จัดฝึกอบรมข้าราชการหรือพนักงานราชการของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ที่ปฏิบัติงานตรวจบัญชีสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร หรือที่ปฏิบัติงานอื่นที่ผู้บังคับบัญชาเห็นสมควรให้เข้ารับการอบรม	สพด.	รุ่น	-	๔	๒	-	๕.๗๙๒๐	๒.๘๙๖๐

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	กิจกรรมหลัก	หน่วย งาน	หน่วย นับ	จำนวนเป้าหมาย			งบประมาณ (ล้านบาท)		
					๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕
๔) โครงการเสริมสร้างสมรรถนะผู้สอบบัญชีสหกรณ์ <u>ระดับกลาง</u>	เพื่อพัฒนาให้ผู้ปฏิบัติงานสอบบัญชีมีความรู้ ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ที่เพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีมาตรฐาน มีประสิทธิภาพ เป็นบุคลากรที่ช่วยเกื้อหนุน สนับสนุนให้สหกรณ์มีความเจริญก้าวหน้าอย่างมั่นคง ยั่งยืน เป็นที่เชื่อมั่นศรัทธาต่อสมาชิก หน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องและประชาชนทั่วไป รวมทั้งมีความรู้ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้ช่วยผู้สอบบัญชี ผู้สอบบัญชีในแต่ละระดับ ผู้กำกับควบคุมดูแลสหกรณ์ และการเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติงานสอบบัญชี	จัดฝึกอบรมข้าราชการหรือพนักงานราชการของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ที่ปฏิบัติงานตรวจบัญชีสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร หรือที่ปฏิบัติงานอื่นที่ผู้บังคับบัญชาเห็นสมควรให้เข้ารับการอบรม	สพด.	รุ่น	-	๒	๒	-	๒.๘๙๖๐	๒.๘๙๖๐

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	กิจกรรมหลัก	หน่วย งาน	หน่วย นับ	จำนวนเป้าหมาย			งบประมาณ (ล้านบาท)		
					๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕
๕) โครงการเสริมสร้างสมรรถนะผู้สอบบัญชีสหกรณ์ระดับสูง	เพื่อพัฒนาให้ผู้ปฏิบัติงานสอบบัญชีมีความรู้ ความสามารถ ทักษะ ประสพการณ์ที่เพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีมาตรฐาน มีประสิทธิภาพ เป็นบุคลากรที่ช่วยเกื้อหนุน สนับสนุนให้สหกรณ์มีความเจริญก้าวหน้าอย่างมั่นคง ยั่งยืน เป็นที่เชื่อมั่นศรัทธาต่อสมาชิก หน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องและประชาชนทั่วไป รวมทั้งมีความรู้ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้ช่วยผู้สอบบัญชี ผู้สอบบัญชีในแต่ละระดับ ผู้กำกับควบคุมดูแลสหกรณ์ และการเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติงานสอบบัญชี	จัดฝึกอบรมข้าราชการหรือพนักงานราชการของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ที่ปฏิบัติงานตรวจบัญชีสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร หรือที่ปฏิบัติงานอื่นที่ผู้บังคับบัญชาเห็นสมควรให้เข้ารับการอบรม	สพด.	รุ่น	๑	๒	๒	๑.๔๔๘๐	๒.๘๙๖๐	๒.๘๙๖๐
๖) โครงการพัฒนาผู้สอบบัญชีสหกรณ์เป็นผู้ควบคุมคุณภาพงานสอบบัญชี	เพื่อพัฒนาให้ผู้ปฏิบัติงานสอบบัญชีมีความรู้ ความสามารถ ทักษะ ประสพการณ์ที่เพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีมาตรฐาน มีประสิทธิภาพ เป็นบุคลากรที่ช่วยเกื้อหนุน สนับสนุนให้สหกรณ์มีความเจริญก้าวหน้าอย่างมั่นคง ยั่งยืน เป็นที่เชื่อมั่นศรัทธาต่อสมาชิก หน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องและประชาชนทั่วไป รวมทั้งมีความรู้ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้ช่วยผู้สอบบัญชี ผู้สอบบัญชีในแต่ละระดับ ผู้กำกับควบคุมดูแลสหกรณ์ และการเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติงานสอบบัญชี	จัดฝึกอบรมข้าราชการหรือพนักงานราชการของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ที่ปฏิบัติงานตรวจบัญชีสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร หรือที่ปฏิบัติงานอื่นที่ผู้บังคับบัญชาเห็นสมควรให้เข้ารับการอบรม	สพด.	รุ่น	-	-	๑	-	-	๑.๔๔๘๐

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	กิจกรรมหลัก	หน่วยงาน	หน่วยนับ	จำนวนเป้าหมาย			งบประมาณ (ล้านบาท)		
					๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕
๖. การสร้างและพัฒนาบุคลากรในด้านดิจิทัล										
๑) โครงการสร้าง Smart CAD เพื่อสร้างและพัฒนาบุคลากรในด้านดิจิทัล	เพื่อสร้างและพัฒนาบุคลากรทั่วทั้งองค์กร เป็น Smart CAD และนำไปสู่ Smart OFFICE	๑. จัดตั้ง Smart CAD Academy ๒. สร้างหลักสูตรการพัฒนา SMART CAD ตามลำดับชั้น - โรงเรียนผู้สอบบัญชี/โรงเรียนสหวิทยาการ - โรงเรียนผู้นำ ๓. ดำเนินกิจการสร้าง Smart CAD ๔. ประเมินผลความสำเร็จโครงการ	สพด.	ครั้ง หลักสูตร  ครั้ง ครั้ง	๑  ๑ ๑	-  ๑ -	-  ๑ ๑			
๒) โครงการการพัฒนาทักษะการใช้เครื่องมือในการจัดทำบัญชีและรายงานผลทางการเงิน	เพื่อพัฒนาทักษะการใช้เครื่องมือในการจัดทำบัญชีและรายงานผลทางการเงินให้ผู้ปฏิบัติงานสอบบัญชี มีความรู้ ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ที่เพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ เป็นบุคลากรที่ช่วยเกื้อหนุนสนับสนุนให้สหกรณ์มีความเจริญก้าวหน้าอย่างมั่นคง ยั่งยืน เป็นที่เชื่อมั่นศรัทธาต่อสมาชิกหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องและประชาชนทั่วไป	จัดฝึกอบรมข้าราชการและพนักงานราชการของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ที่ปฏิบัติงานงานสอบบัญชีด้วยระบบควบคุมคุณภาพงานสอบบัญชี (EWP) ด้วยกระดาษทำการอิเล็กทรอนิกส์และกลุ่มกำกับมาตรฐานบัญชีที่เป็นผู้ควบคุมคุณภาพงานสอบบัญชีของผู้สอบบัญชี	สพด.	หลักสูตร		๑	๑		๐.๓๕๘๒๔	๐.๓๕๘๒๔
๓) โครงการการพัฒนาทักษะการใช้เครื่องมือในการให้บริการโปรแกรมระบบบัญชีสหกรณ์ ออมทรัพย์	เพื่อส่งเสริมให้ผู้เข้ารับการอบรมเป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจในการให้บริการโปรแกรมระบบบัญชีสหกรณ์ออมทรัพย์ เวอร์ชัน ๓.๐ และเพิ่มประสบการณ์ สมรรถนะ และขีดความสามารถสูง สามารถปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจขององค์กร	จัดฝึกอบรมข้าราชการหรือพนักงานราชการของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ที่ปฏิบัติงานตรวจบัญชีสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรและได้รับมอบหมายให้เป็น IT Mobile และ IT Provider หรือที่ปฏิบัติงานอื่นที่ผู้บังคับบัญชาเห็นสมควรให้เข้ารับการอบรม	สพด.	หลักสูตร		๑	๑		๐.๕๖๘๙๖	๐.๕๖๘๙๖

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	กิจกรรมหลัก	หน่วย งาน	หน่วย นับ	จำนวนเป้าหมาย			งบประมาณ (ล้านบาท)		
					๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕
๔) โครงการยกระดับผู้สอบ บัญชีสหกรณ์ เป็น Cyber Auditor	เพื่อพัฒนาให้ผู้ปฏิบัติงานสอบบัญชี มีความรู้ ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ที่เพียงพอต่อการ ปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีมาตรฐาน มี ประสิทธิภาพ เป็นบุคลากรที่ช่วย เกื้อหนุน สนับสนุนให้สหกรณ์มี ความเจริญก้าวหน้าอย่างมั่นคง ยั่งยืน เป็นที่เชื่อมั่นศรัทธาต่อ สมาชิก หน่วยงานต่าง ๆ ที่ เกี่ยวข้องและประชาชนทั่วไป รวมทั้งมีความรู้ความเข้าใจใน บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของ ผู้ช่วยผู้สอบบัญชี ผู้สอบบัญชีในแต่ ละระดับ ผู้กำกับควบคุมดูแล สหกรณ์ และการเตรียมความพร้อม ในการปฏิบัติงานสอบบัญชี	จัดฝึกอบรมข้าราชการหรือพนักงานราชการ ของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ที่ปฏิบัติงาน ตรวจบัญชีสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร หรือ ที่ปฏิบัติงานอื่นที่ผู้บังคับบัญชาเห็นสมควร ให้เข้ารับการอบรม	สพด.	รุ่น	-	-	๑	-	-	๑.๔๔๘๐
๗. การจัดระบบการเรียนรู้ภายในองค์กร										
๑) การวางระบบการเรียนรู้ ภายในองค์กร - ด้านการบริหารทรัพยากร บุคคล - ด้านการสอบบัญชี - ด้านการบัญชี - ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ - ด้านอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง	๑. เพื่อให้กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ ๒. เพื่อให้บุคลากรกรมตรวจบัญชี สหกรณ์มีแหล่งเรียนรู้เพื่อใช้พัฒนา ตนเองในสายงานที่ปฏิบัติหรือที่สนใจ	๑. ตั้งคณะทำงานดำเนินการ ประกอบด้วย ทุกสำนักในส่วนกลาง ๒. ศึกษา วิเคราะห์ เพื่อรวบรวมและ จัดหมวดความรู้ภายในองค์กรที่เกี่ยวข้อง รวมถึงงานด้านเทคโนโลยีที่ใช้ในการสนับสนุน กระบวนการทำงานขององค์กร ๓. กำหนดรูปแบบการจัดการค้นหา สร้าง รวบรวม จัดเก็บ เผยแพร่ แบ่งปันและ ใช้ความรู้ ๔. ดำเนินการบริหารจัดการบทเรียน และ เนื้อหา ๕. พัฒนาสร้างช่องทางการเรียนรู้ ๖. ติดตามและประเมินผล	สพด.							
				ด้าน	-	๕	๕			

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	กิจกรรมหลัก	หน่วย งาน	หน่วย นับ	จำนวนเป้าหมาย			งบประมาณ (ล้านบาท)			
					๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕	
๒) การพัฒนานวัตกรรมจัดการองค์ความรู้การจัดการ <ul style="list-style-type: none"> <li>- ด้านงานสอบบัญชีสหกรณ์</li> <li>- ด้านการบัญชีสหกรณ์</li> </ul>	๑. เพื่อให้กรมตรวจบัญชีสหกรณ์เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ ๒. เพื่อให้บุคลากรกรมตรวจบัญชีสหกรณ์มีแหล่งเรียนรู้เพื่อใช้พัฒนาตนเองในสายงานที่ปฏิบัติหรือที่สนใจ ๓. เพื่อสร้างช่องทาง การเรียนรู้ สืบค้นข้อมูล แก่บุคลากรในองค์กร เพื่อให้เกิดความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง ครบถ้วน และสามารถนำองค์ความรู้ไปปรับใช้ได้มีประสิทธิภาพสูงสุด	๑. ตั้งคณะทำงานดำเนินการ ประกอบด้วยทุกสำนักในส่วนกลาง ๒. ศึกษา วิเคราะห์ เพื่อรวบรวมและจัดหมวดองค์ความรู้ภายในองค์กรด้านการสอบบัญชีสหกรณ์และการบัญชีสหกรณ์ ที่เกี่ยวข้องกับ พรบ. หลักการ วิธีการ มาตรการ และอื่น ๆ รวมถึงองค์ความรู้ที่เกี่ยวข้องกับงานเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้อง ซึ่งประกอบด้วย โปรแกรมระบบบัญชีสหกรณ์ โปรแกรมตรวจสอบบัญชีสหกรณ์ และอื่นๆ ๓. กำหนดรูปแบบการจัดการค้นหา สร้างรวบรวม จัดเก็บ เผยแพร่ แบ่งปันและใช้ความรู้ ๔. ดำเนินการบริหารจัดการเนื้อหาองค์ความรู้ เป็นไปตามหลักการ และข้อเท็จจริง ๕. พัฒนาสร้างช่องทางจัดการองค์ความรู้ ๖. เผยแพร่ / นำออกใช้งาน	สพถ.		ระบบ	-	๒	๒			
๓) การพัฒนาระบบการให้คำปรึกษาแนะนำ <ul style="list-style-type: none"> <li>- ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล</li> <li>- ด้านการสอบบัญชี</li> <li>- ด้านการบัญชี</li> <li>- ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ</li> <li>- ด้านอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง</li> </ul>	๑. เพื่อให้กรมตรวจบัญชีสหกรณ์เป็นองค์กร สนับสนุนภายใต้ พรบ. การบริหารงานและการให้บริการ ๒. เพื่อสร้างช่องทาง การสอบถามข้อมูล แก่บุคลากรหรือประชาชนทั่วไป เพื่อให้เกิดความรู้ความเข้าใจ เป็นไปในทิศทางเดียวกัน	๑. ตั้งคณะทำงานดำเนินการ ประกอบด้วยทุกสำนักในส่วนกลาง ๒. ศึกษา วิเคราะห์ เพื่อกำหนดรูปแบบ/เนื้อหา วิชาการ ช่องทางการให้บริการให้คำแนะนำปรึกษาที่เกี่ยวข้องกับภารกิจของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ๓. ให้คำปรึกษา แนะนำ ๔. ติดตามประเมินผล	สพก.		จุดบริการ	-	๕	๕			
๘. การพัฒนาระบบสารสนเทศและระบบฐานข้อมูลสู่องค์กรดิจิทัล											
๑) การพัฒนาปรับปรุงเว็บไซต์และเว็บไซต์หน่วยงานย่อยกรมตรวจบัญชีสหกรณ์	เว็บไซต์กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ มีการพัฒนาให้มีความทันสมัย ส่งเสริมภาพลักษณ์ที่ดีกับกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ รองรับการนำเสนอ	๑. รวบรวมปัญหาและความต้องการ ๒. ทดสอบการใช้งานเว็บไซต์หลักและเว็บไซต์หน่วยงานย่อย ๓. พัฒนาระบบเว็บไซต์หลักและเว็บไซต์	ศทส.		ระบบ	-	๑	๑	-	๖.๕๐๐๐	๖.๕๐๐๐

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	กิจกรรมหลัก	หน่วย งาน	หน่วย นับ	จำนวนเป้าหมาย			งบประมาณ (ล้านบาท)			
					๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕	
	ข้อมูลในรูปแบบที่น่าสนใจและสามารถเข้าถึงข้อมูลได้	หน่วยงานย่อย ๔. ทดสอบการใช้งานเว็บไซต์หลักและเว็บไซต์ หน่วยงานย่อย ๕. อบรมผู้ใช้งานระบบ ๖. นำระบบออกใช้งาน									
๒) โครงการปรับปรุงห้องประชุมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้งานด้านเทคโนโลยี	เพื่อปรับปรุงห้องประชุม ๔๐๔ อาคาร ๔ ชั้น ๔ ให้สามารถรองรับการประชุมทางไกล การอบรมและการเรียนการสอนเต็มรูปแบบผ่านระบบ video conference / Zoom และอื่นๆ ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ด้านระบบ ภาพ แสง เสียง และระบบควบคุม กระแสไฟฟ้าภายในห้องประชุม ๔๐๔ อาคาร ๔ ชั้น ๔ ปรับปรุงสภาพห้องโดยทั่วไป ได้แก่ ผนัง กลอนประตู/หน้าต่าง และเปลี่ยนพื้นพรมห้องประชุมใหม่ให้ดียิ่งขึ้น	๑. จัดหาอุปกรณ์ ๒. ออกแบบและจัดทำแผนการติดตั้ง ๓. ดำเนินการติดตั้ง ๔. ดำเนินการทดสอบการใช้งานห้องประชุม ๔๐๔	สพด.				๑				๒.๕๐๐๐
๓) การพัฒนาระบบฐานข้อมูลกรมตรวจบัญชีสหกรณ์เพื่อบริหารจัดการในรูปแบบของ Big Data - ด้านสถานะทางการเงินและผลประกอบการธุรกิจของสหกรณ์	เพื่อพัฒนา จัดทำฐานข้อมูล Big Data ด้านสถานะทางการเงิน และผลประกอบการธุรกิจของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรที่สามารถใช้ประโยชน์ เชื่อมโยง/บูรณาการข้อมูลกับหน่วยงานภายนอก และเพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจเชิงนโยบายของผู้บริหาร	๑. ทบทวน วิเคราะห์ข้อมูล บัญชี องค์ประกอบหลักเกณฑ์ อัตราส่วนทางการเงินของสหกรณ์ และกลุ่มเกษตรกร ๒. ศึกษาแนวทางและความเป็นไปได้ ในการพัฒนา เชื่อมโยง แลกเปลี่ยนข้อมูล ๓. วิเคราะห์ ออกแบบระบบงาน (Back End/ Front End) ๔. พัฒนาระบบ การเชื่อมโยงข้อมูลกับหน่วยงานภายนอก (Back End/Front End) ๕. ทดสอบระบบงาน / การเชื่อมโยงข้อมูล (Back End/Front End) ๖. นำระบบออกใช้งาน/เชื่อมโยง/แลกเปลี่ยนข้อมูล	ศทส.	ระบบ	-	๑	๑				

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	กิจกรรมหลัก	หน่วย งาน	หน่วย นับ	จำนวนเป้าหมาย			งบประมาณ (ล้านบาท)		
					๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕
๔) การพัฒนาระบบสารสนเทศและฐานข้อมูล	เพื่อพัฒนา ปรับปรุง ระบบสารสนเทศและฐานข้อมูลที่ใช้งานในปัจจุบันให้สอดคล้องกับแนวทางการปฏิบัติงาน (ROAD MAP) และสามารถตอบสนองความต้องการใช้งานได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ ๑. งานตรวจสอบบัญชีสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร ๒. งานพัฒนาสถาบันเกษตรกร ๓. งานสอนบัญชีรายบุคคล ๔. งานพัฒนาเทคโนโลยี ๕. งานงบประมาณ ๖. งานบริหารจัดการองค์กร	๑. วิเคราะห์ปัญหา ๒. ศึกษาแนวทาง ความเป็นไปได้ ๓. วิเคราะห์ ออกระบบ ๔. พัฒนาระบบ ๕. ทดสอบระบบ ๖. นำระบบออกใช้งาน ๗. ให้คำปรึกษาแนะนำ	ศทส.	ระบบ	๑	๑	๑	๑.๐๐๐๐	๑.๒๐๐๐	๑.๒๐๐๐
๕) การพัฒนาศูนย์สำรองข้อมูลบน Cloud ภาครัฐ	เพื่อให้กรมตรวจบัญชีสหกรณ์มีระบบการสำรองข้อมูลสำคัญที่มีความปลอดภัย จากการถูกทำลายหรือสูญหาย	๑. สำรอง ศึกษา ระบบสารสนเทศ ๒. จัดเตรียมทรัพยากรของระบบ ๓. ดำเนินการติดตั้งระบบ ๔. ดำเนินการทดสอบระบบ ๕. ดำเนินการฝึกอบรม ๖. โอนย้ายสำรองข้อมูลมาบนระบบ Cloud ๗. เปิดใช้งานระบบ ๘. เผื่อสำรองระบบสำรองข้อมูลมาบนระบบ Cloud	ศทส.		-	๑	๑	-	๐.๘๐๐๐	๐.๘๐๐๐
๖) โครงการขอรับบริการระบบคลาวด์ภาครัฐ (Government Data Center and Cloud Service : GDCC)	กรมตรวจบัญชีสหกรณ์มีระบบกลางในการขอรับบริการ Cloud Service ที่มีมาตรฐานและปลอดภัยได้อย่างรวดเร็วและทั่วถึง ทันต่อความต้องการในการเปลี่ยนแปลงเข้าสู่รัฐบาลดิจิทัล (Government Transformation)	ออกแบบและจัดทำแผนการติดตั้ง	ศทส.	ระบบ	๒	๒	๒	-	๐.๘๐๐๐	-



แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	กิจกรรมหลัก	หน่วย งาน	หน่วย นับ	จำนวนเป้าหมาย			งบประมาณ (ล้านบาท)		
					๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕
๙. การเพิ่มประสิทธิภาพและความปลอดภัยระบบคอมพิวเตอร์และเครือข่าย										
๑) โครงการยกระดับโครงสร้างพื้นฐานเพื่อรองรับการให้บริการดิจิทัลอย่างมีประสิทธิภาพและความปลอดภัย	๑. เพื่อปรับปรุงศูนย์คอมพิวเตอร์สำหรับติดตั้งเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย อุปกรณ์เครือข่ายที่สามารถรองรับการทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และมีความปลอดภัย ๒. เพื่อปรับปรุงศูนย์คอมพิวเตอร์ให้ได้มาตรฐานตามข้อกำหนดบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการจัดการที่ดี ตามมาตรฐานสากล ๓. เพื่อปรับปรุงระบบสำรองข้อมูลที่สามารถรองรับข้อมูลระบบสารสนเทศของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ที่มีความสำคัญให้มีความปลอดภัยจากการถูกทำลาย หรือสูญหาย และลดความเสียหายที่จะเกิดขึ้นต่อการดำเนินงานของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ เมื่อเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายและระบบสารสนเทศไม่สามารถให้บริการ	๑. ขยายพื้นที่ห้องเครือข่าย (Server) และจัดทำระบบป้องกันการเข้าออกห้องเครื่องแม่ข่าย และความมั่นคง (Alarm and Alert system) ได้แก่ ระบบความปลอดภัย (Access control) ระบบความมั่นคงและการแจ้งเตือน (Detection Alert and alarm) ระบบควบคุมอุณหภูมิและความชื้น (Air conditioner) และระบบไฟฟ้าและสายสัญญาณ ๒. จัดสร้างระบบการสำรองข้อมูล	ศทส.		-	-	๑	-	-	๕.๓๐๐๐
๒) โครงการตรวจสอบด้านความปลอดภัยระบบเครือข่ายและระบบสารสนเทศกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ (Risk Management & Risk Assessment, Cyber Security, Vulnerability Assessment)	เพื่อให้ระบบเครือข่ายและระบบสารสนเทศของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์มีความมั่นคงปลอดภัยเพิ่มขึ้น จัดเก็บข้อมูลและประมวลผลได้อย่างถูกต้องและมีความน่าเชื่อถือ	๑. สำรวจเครื่องคอมพิวเตอร์ อุปกรณ์แม่ข่ายที่ใช้ในปัจจุบัน ๒. ศึกษา ค้นคว้า และหาวิธีการ ๓. ศึกษาและพัฒนาระบบ ๔. ทดสอบระบบหลังจากพัฒนา ๕. นำผลสรุปที่ได้จากการทดสอบทั้งหมดมาออกแบบและจัดทำแนวทางการปฏิบัติให้เหมาะสมในการปรับปรุง ๖. ถ่ายทอดความรู้ในผู้เกี่ยวข้องนำไปปฏิบัติต่อไป	ศทส.	เรื่อง	-	๑	๑	-	๒.๐๐๐๐	๒.๐๐๐๐

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	กิจกรรมหลัก	หน่วย งาน	หน่วย นับ	จำนวนเป้าหมาย			งบประมาณ (ล้านบาท)		
					๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕
๓) โครงการเข้าวงจรสำหรับ สืบค้นข้อมูลและวงจรสำหรับระบบ VPN พร้อมระบบจัดเก็บจรรยาทาง คอมพิวเตอร์	เพื่อให้การเชื่อมต่อระบบเครือข่าย อินเทอร์เน็ตมีเสถียรภาพในการ ปฏิบัติงานและการให้บริการประชาชน เป็นไปอย่างต่อเนื่อง ขยายขีด ความสามารถในการรับ - ส่งข้อมูล ภายในหน่วยงานของกรมตรวจบัญชี สหกรณ์ผ่านระบบเครือข่ายให้ม ีความปลอดภัย สำหรับการสืบค้น ข้อมูล	๑. จัดเตรียมระบบอินเทอร์เน็ต ๒. จัดเตรียมระบบ VPN ๓. จัดเตรียมระบบพิสูจน์ตัวตน (Authentication) เป็นระบบที่ใช้สำหรับยืนยันตัวตนก่อนเข้า ใช้งานอินเทอร์เน็ต ๔. จัดเตรียมระบบจัดเก็บข้อมูลจรรยาทาง คอมพิวเตอร์ (Centralized Log) ๕. จัดเตรียมระบบตรวจสอบและเฝ้าระวัง (Monitoring) และระบบแจ้ง เตือนแบบส่ง ข้อความสั้น (SMS Alert) ๖. รายงานผลการใช้งานระบบอินเทอร์เน็ต ทั้งในส่วนกลางและส่วนภูมิภาค	ศทส.		๕	-	-	๑๑.๗๐๐๐	-	-
๔) โครงการเข้าวงจรระบบ อินเทอร์เน็ต และวงจรสำหรับระบบ VPN พร้อมระบบจัดเก็บข้อมูลจรรยา ทางคอมพิวเตอร์	เพื่อให้การเชื่อมต่อระบบเครือข่าย อินเทอร์เน็ตมีเสถียรภาพในการ ปฏิบัติงานและการให้บริการประชาชน เป็นไปอย่างต่อเนื่อง ขยายขีด ความสามารถในการรับ - ส่งข้อมูล ภายในหน่วยงานของกรมตรวจบัญชี สหกรณ์ผ่านระบบเครือข่ายให้ม ีความปลอดภัย สำหรับการสืบค้น ข้อมูล	๑. จัดเตรียมระบบอินเทอร์เน็ต ๒. จัดเตรียมระบบ VPN ๓. จัดเตรียมระบบพิสูจน์ตัวตน (Authentication) เป็นระบบที่ใช้สำหรับยืนยันตัวตนก่อนเข้า ใช้งานอินเทอร์เน็ต ๔. จัดเตรียมระบบจัดเก็บข้อมูลจรรยาทาง คอมพิวเตอร์ (Centralized Log) ๕. จัดเตรียมระบบตรวจสอบและเฝ้าระวัง (Monitoring) และระบบแจ้ง เตือนแบบส่ง ข้อความสั้น (SMS Alert) ๖. รายงานผลการใช้งานระบบอินเทอร์เน็ต ทั้งในส่วนกลางและส่วนภูมิภาค	ศทส.	ระบบ	-	๑	๑	-	๑๑.๗๐๐๐	๑๑.๗๐๐๐
๕) โครงการเข้าพื้นที่วาง เครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย (Server) และความปลอดภัย	๑. เพื่อปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐาน ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการ สื่อสารพื้นฐานของหน่วยงาน ๒. เพื่อขยายขีดความสามารถใน การรับ - ส่ง ข้อมูลภายในหน่วยงาน	๑. ตรวจสอบพื้นที่ อุปกรณ์ แม่ข่าย ๒. วิเคราะห์ เฝ้าระวังและรายงานผล ภัยคุกคามเว็บแอปพลิเคชันไฟร์วอลล์ ๓. นำข้อมูลที่ได้มาจัดระบบการจัดเก็บข้อมูล จรรยาทางคอมพิวเตอร์	ศทส.		๑	-	-	๒.๑๕๐๐	-	-

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	กิจกรรมหลัก	หน่วย งาน	หน่วย นับ	จำนวนเป้าหมาย			งบประมาณ (ล้านบาท)		
					๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕
	ของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ผ่านระบบเครือข่ายให้มีความปลอดภัยและใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ									
๖) โครงการเข้าใช้บริการศูนย์คอมพิวเตอร์สำหรับวางอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ และบริการศูนย์เฝ้าระวังและแจ้งเตือนภัยคุกคามทางคอมพิวเตอร์	๑. เพื่อปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารพื้นฐานของหน่วยงาน ๒. เพื่อขยายขีดความสามารถในการรับ - ส่ง ข้อมูลภายในหน่วยงานของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ผ่านระบบเครือข่ายให้มีความปลอดภัยและใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ	๑. ตรวจสอบพื้นที่ อุปกรณ์ แม่ข่าย ๒. วิเคราะห์ เฝ้าระวังและรายงานผลภัยคุกคามเว็บแอปพลิเคชันไฟร์วอลล์ ๓. นำข้อมูลที่ได้มาจัดระบบการจัดเก็บข้อมูลจราจรทางคอมพิวเตอร์	ศทส.		-	๑	๑	-	๓.๐๐๐๐	๓.๐๐๐๐
๗) โครงการเข้าร่วมประชุมทางไกลออนไลน์ Web Conference)	เข้าร่วมการประชุมทางไกลผ่านระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ตในการประชุมนอกสถานที่ สำหรับผู้บริหารหน่วยงานในส่วนกลางและส่วนภูมิภาคผ่านระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ตที่มีความสะดวก รวดเร็ว และครอบคลุมทั่วประเทศมากยิ่งขึ้น	๑. สำรองและปรับปรุงระบบอินเทอร์เน็ต ๒. ศึกษาเลือกและจัดหาอุปกรณ์ Hardware ๓. ติดตั้งและพัฒนาบุคลากร ๔. ทดสอบระบบ	ศทส.	ระบบ	-	๑	๑	-	๑.๒๐๐๐	๑.๒๐๐๐
๘) โครงการเพิ่มประสิทธิภาพระบบประชุมทางไกลออนไลน์ (Web Conference)	๑. เพื่อจัดหาอุปกรณ์การประชุมทางไกลออนไลน์ ประกอบด้วย กล้องเว็บแคม ไมล์และลำโพง ๒. เพื่อให้บุคลากรของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ใช้งานอุปกรณ์ระบบการประชุมทางไกลออนไลน์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ	๑) จัดหาอุปกรณ์ ๒) ออกแบบและจัดทำแผนการติดตั้ง ๓) ดำเนินการติดตั้ง ๔) ดำเนินการทดสอบระบบ	ศทส.		-	๑	๒	-	๕.๐๖๔	๕.๐๖๔
๙) โครงการบำรุงรักษาด้านระบบเครือข่ายและความปลอดภัย	ปรับปรุงและพัฒนาประสิทธิภาพและความเสถียรภาพระบบเครือข่ายของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ถูกต้องและมีประสิทธิภาพ	๑. ตรวจสอบระบบเครือข่ายและแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นบนระบบเครือข่าย ๒. ตรวจสอบด้านประสิทธิภาพสัญญาณเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ต ๓. ให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะแนวทาง	ศทส.					๑.๐๐๐๐	๑.๒๐๐๐	๑.๒๐๐๐

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	กิจกรรมหลัก	หน่วย งาน	หน่วย นับ	จำนวนเป้าหมาย			งบประมาณ (ล้านบาท)		
					๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕
		การใช้งานระบบเครือข่ายและความปลอดภัยให้ถูกต้องอย่างเหมาะสม ๔. การจัดการด้าน Antivirus การจัดการด้านระบบจัดเก็บข้อมูลจราจรทางคอมพิวเตอร์ (Log)			๑	๑	๑			
๑๐) โครงการจัดหาครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์ทดแทน	เพิ่มประสิทธิภาพของระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น	๑. จัดหาอุปกรณ์ ๒. ออกแบบและติดตั้ง ๓. ทดสอบและนำออกใช้งาน	ศทส.	งาน	-	๑	๑	-	๓๐.๐๐๐๐	๓๐.๐๐๐๐
๑๑) โครงการจัดซื้อครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ สำหรับใช้พัฒนาระบบสารสนเทศ ของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์	จัดหาครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ที่มีประสิทธิภาพสูง เพื่อใช้ในการทดสอบและสอนแนะนำการใช้งานโปรแกรมที่พัฒนาโดยกรมตรวจบัญชีสหกรณ์	๑. เสนอโครงการคกก.จัดหาฯ กษ.พิจารณา ๒. อนุมัติจัดจ้าง ๓. ตั้งคณะกรรมการตรวจรับพัสดุฯ ๔. ตรวจรับพัสดุ ๕. จัดทำทะเบียนครุภัณฑ์ ๖. บันทึกทะเบียนข้อมูลครุภัณฑ์	ศทส.		๑	-	-	๐.๐๘๕๘	-	-
๑๒) โครงการจัดหาครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ และระบบกล้องวงจรปิดเพิ่มเติม	เพื่อพัฒนาระบบรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของหน่วยงานราชการ เพื่อผ้าระวังเหตุร้ายและนำไปสู่ความช่วยเหลือแก่ผู้ประสบเหตุได้ทันทั่วทั้งที่ เพื่อการจดบันทึกภาพเหตุการณ์ในพื้นที่สำนักงาน	๑. จัดหาอุปกรณ์ ๒. ออกแบบและจัดทำแผนการติดตั้ง ๓. ดำเนินการติดตั้ง ๔. ดำเนินการทดสอบระบบ	ศทส.		๑	-	-	๗.๒๓๐๐	๗.๒๓๐๐	-
๑๐. การติดตามประเมินผล										
๑) การติดตามประเมินผลสัมฤทธิ์ตามแผนปฏิบัติการกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ระยะ ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕)	เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการจัดทำแผนปฏิบัติการราชการระยะ ๕ ปี ในครั้งต่อไป	๑. ติดตามผลการดำเนินงาน ๒. จัดทำรายงานติดตามประเมินผล ๓. เสนอแนะและปรับปรุงแผน	สผค.	เรื่อง	-	-	๑	-	-	-
๒) การติดตามและประเมินผลประจำปี ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕	เพื่อนำข้อมูลมาใช้กำหนดเป็นแนวทางในการพัฒนาการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น	๑. ศึกษาออกแบบ และจัดทำแบบสอบถาม ๒. เก็บรวบรวมข้อมูล วิเคราะห์ และประมวลผลข้อมูล ๓. จัดทำรายงานการติดตามประเมินผล	สผค.	เรื่อง	๓	๑	๑			

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	กิจกรรมหลัก	หน่วย งาน	หน่วย นับ	จำนวนเป้าหมาย			งบประมาณ (ล้านบาท)		
					๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕
<b>แนวทางการพัฒนาที่ ๔ ส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัยและพัฒนา</b>										
๑๑. โครงการอบรมการพัฒนางานประจำด้วยงานวิจัย R๒R	เพื่อพัฒนาศักยภาพบุคลากรให้สามารถทำงานวิจัยโดยใช้แนวคิดการพัฒนางานประจำด้วยงานวิจัย R๒R	๑. ขออนุมัติโครงการและงบประมาณ ๒. ดำเนินการฝึกอบรม ๓. ติดตามและประเมินผล	สผค.	ครั้ง	๑	๑	๑	-	-	-
๑๒. โครงการส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรทำงานวิจัยและเขียนบทความวิชาการ	เพื่อส่งเสริมให้บุคลากรของกรมฯ ผลิตผลงานวิจัยหรือบทความวิชาการ	๑. แจกเวียนประชาสัมพันธ์ ๒. ประสานงาน/ติดตาม ๓. รวบรวมงานวิจัย/บทความวิชาการ ๔. เผยแพร่ประชาสัมพันธ์ผ่านช่องทางต่างๆ	สผค.	เรื่อง	๑	๑	๑	-	-	-
๑๓. โครงการจัดทำ CAD e-Article	เพื่อรวบรวมและเผยแพร่ผลงานวิชาการของบุคลากรในรูปแบบ e-Document	๑. คัดเลือกบทความ ๒. จัดรูปแบบและตรวจสอบความถูกต้อง ๓. จัดทำในรูปแบบ e-Document ๔. เผยแพร่ประชาสัมพันธ์ผ่านช่องทางต่างๆ	สผค.	เล่ม	๑	๑	๑	-	-	-
<b>แนวทางการพัฒนาที่ ๕ สร้างภาคีเครือข่ายและการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน</b>										
๑๔. โครงการพัฒนาความร่วมมือกับองค์กรด้านการสอบบัญชีระหว่างประเทศ	เพื่อสร้างเครือข่ายการพัฒนา ศักยภาพบุคลากรที่หลากหลาย และกว้างขวาง	สร้างภาคีเครือข่ายความร่วมมือการบัญชี การสอบบัญชี และด้านสหวิทยาการกับ องค์กรภายในและภายนอกประเทศ	สผค.	ครั้ง	๑	๑	๑	-	-	-
๑๕. การประสานความร่วมมือในการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินผ่านกิจการสหกรณ์	มีความรู้เกี่ยวกับหลักเกณฑ์และวิธีปฏิบัติในการรายงานธุรกรรมตามกฎหมาย ปปง. สำหรับสหกรณ์	ให้ความรู้เกี่ยวกับหลักเกณฑ์และวิธีปฏิบัติ ในการรายงานธุรกรรมตามกฎหมาย ปปง. สำหรับสหกรณ์	สพด.	ครั้ง	๑	๑	๑	-	-	-
๑๖. การสร้างการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน	เพื่อสร้างการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนในการกำหนดรูปแบบ/หลักเกณฑ์/เงื่อนไข/แนวปฏิบัติของการให้บริการ	๑. แต่งตั้งคณะทำงานเสริมสร้างการมีส่วนร่วม ๒. กำหนดขอบเขตของกิจกรรมที่ต้องมีการสร้างการมีส่วนร่วม ๓. ดำเนินการ ๔. ติดตามและประเมินผลของกิจกรรม	สปก.	ครั้ง ครั้ง ร้อยละ	๑ ๑ ๑	๑ ๑ ๑	๑ ๑ ๑	-	-	-
<b>แนวทางการพัฒนาที่ ๖ สนับสนุนการจัดทำแผนบริหารความต่อเนื่อง เพื่อเตรียมความพร้อมต่อสภาวะวิกฤต</b>										
๑๗. แผนงานบริหารความต่อเนื่อง เพื่อเตรียมความพร้อมต่อสภาวะวิกฤติ (Business Continuity Plan_BCP)	เพื่อเตรียมความพร้อมในการรับมือกับสภาวะวิกฤติหรือเหตุการณ์ฉุกเฉินต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้น	๑. จัดทำแผนบริหารความต่อเนื่อง ๒. ทบทวนและปรับแผนบริหารฯ	กพร.	ครั้ง ครั้ง	๑	๑	๑	-	-	-

## บรรณานุกรม

กระทรวงเกษตรและสหกรณ์. “แผนปฏิบัติการราชการของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ระยะ ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕).” พฤศจิกายน ๒๕๖๒.

สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ. แผนการปฏิรูปประเทศ. สืบค้นทาง <http://nscr.nesdb.go.th>.

สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ. แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ. สืบค้นทาง <http://nscr.nesdb.go.th>.

สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ. “ยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐.” ตุลาคม ๒๕๖๑.

กรมตรวจบัญชีสหกรณ์. “แผนกลยุทธ์กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔.” กันยายน ๒๕๕๙.

## ภาคผนวก







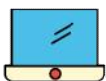
สำนักแผนงานและโครงการพิเศษ กรมตรวจบัญชีสหกรณ์  
12 ถนนกรุงเกษม แขวงวัดสามพระยา เขตพระนคร  
กรุงเทพฯ 10200



0 2281 3054



0 2628 5010



[https://generalplan.cad.go.th/main.php?filename=index\\_page](https://generalplan.cad.go.th/main.php?filename=index_page)